



RAPPORT
D'ACTIVITÉ

23-24

vadec

TABLE DES MATIÈRES

• Message du président	<u>3</u>	• Les statistiques	<u>26</u>
• Données-clés de l'exercice	<u>4</u>	• Les comptes	<u>34</u>
• Espace Valorisation	<u>6</u>	• Annexe	<u>54</u>
• Faits marquants	<u>8</u>		
• À l'écoute de ses collaborateurs	<u>16</u>		
• Rapport QES	<u>18</u>		
• Vadec: une entreprise durable	<u>20</u>		
• Vadec communique	<u>22</u>		
• Conseil d'administration	<u>25</u>		

MESSAGE DU PRÉSIDENT

2024 restera l'année de la décision de réaliser le projet *Vadec_évolution* à La Chaux-de-Fonds. C'est un Conseil d'administration unanime qui a pris cette décision difficile, tant il est vrai que cet investissement d'environ 300 millions engage notre société pour les 50 ou 60 ans à venir. C'est l'occasion ici de remercier les membres du groupe de pilotage, présidé par Josette Frésard, qui ont soumis aux administrateurs un dossier bien étayé, permettant d'évaluer les risques inhérents à une réalisation complexe qui entrera en service au plus tôt dans 6 ou 7 ans. Pour gérer au mieux les incertitudes, le Conseil d'administration disposait même d'offres financières fermes sur les équipements techniques sujets aux variations du marché, surtout en période de forte inflation et pour lesquels les partenaires potentiels sont plutôt rares.

Il faut ici répéter que si ce projet est vital pour notre société, il ne peut pas se réaliser à n'importe quel prix, tant il est vrai que nous sommes actifs sur un marché partiellement libéralisé et surveillé de près par Monsieur prix. Au surplus, nos actionnaires, qui sont en même temps nos clients répartis sur tout l'Arc jurassien, ne sont pas disposés, à juste titre, à payer plus cher le traitement de leurs déchets que ce qui se fait en moyenne suisse. Si cet objectif ne devait pas pouvoir être tenu, malgré les opportunités que nous offre la proximité de la Ville de La Chaux-de-Fonds, nous serons contraints à revoir notre stratégie et à envisager de nouvelles orientations largement divergentes de celles de *Vadec_évolution*, ce qui ouvrirait malheureusement une nouvelle période d'incertitude.

Mais si ce projet est vital pour notre société, il est également essentiel pour la Ville de La-Chaux-de-Fonds dont le CAD et son développement dépendent de Vadec. Rappelons que le CAD, alimenté par une énergie primaire renouvelable comme le déchet, représente le support énergétique de chauffage le plus adapté pour une ville, si on veut pouvoir se libérer des énergies fossiles tout en préservant le patrimoine bâti.

Le projet *Vadec_évolution* va entrer prochainement, nous l'espérons, dans sa phase de réalisation. Cette étape nécessitera encore beaucoup de travail de la part du Conseil d'administration, de la direction et des mandataires, avec un objectif clair et réaliste, qui suscitera un fort engouement par sa charge émotionnelle.

Pour ce message, qui sera le dernier après 5 ans de présidence, j'ai le plaisir de relever, encore une fois, le bon résultat qui figure aux comptes avec un EBITDA supérieur à 8 millions et largement supérieur au budget. Je tiens à remercier le directeur général, le comité de direction et tous les collaborateurs de ce résultat qui ne va pas de soi. En effet, le marché de l'électricité que nous injectons dans le réseau connaît une forte baisse et nous subissons une inflation importante de nos dépenses d'entretien due au renchérissement des équipements et au vieillissement de nos installations. De plus, suite aux nombreux sinistres qui ont émaillé l'exploitation de centres de traitement de déchets dans toute la Suisse, y compris chez Vadec, le coût de notre couverture d'assurance a littéralement explosé. Nous devons donc ce résultat principalement au bon fonctionnement de nos usines, malgré leur vétusté, et c'est tout à l'honneur de nos collaborateurs. Mais je ne veux pas oublier non plus, l'excellent travail du Conseil d'administration qui se traduit notamment par le résultat obtenu par la commission de placement, présidée par Daniel Geiser, et la négociation fructueuse menée avec CADBAR pour une meilleure valorisation de notre chaleur.

Avec ce résultat, nous atteignons l'objectif fixé lors du lancement du projet *Vadec_évolution*, de disposer d'un fonds de renouvellement de 50 millions pour assurer à la société les fonds propres suffisants au moment de la réalisation de la nouvelle usine.

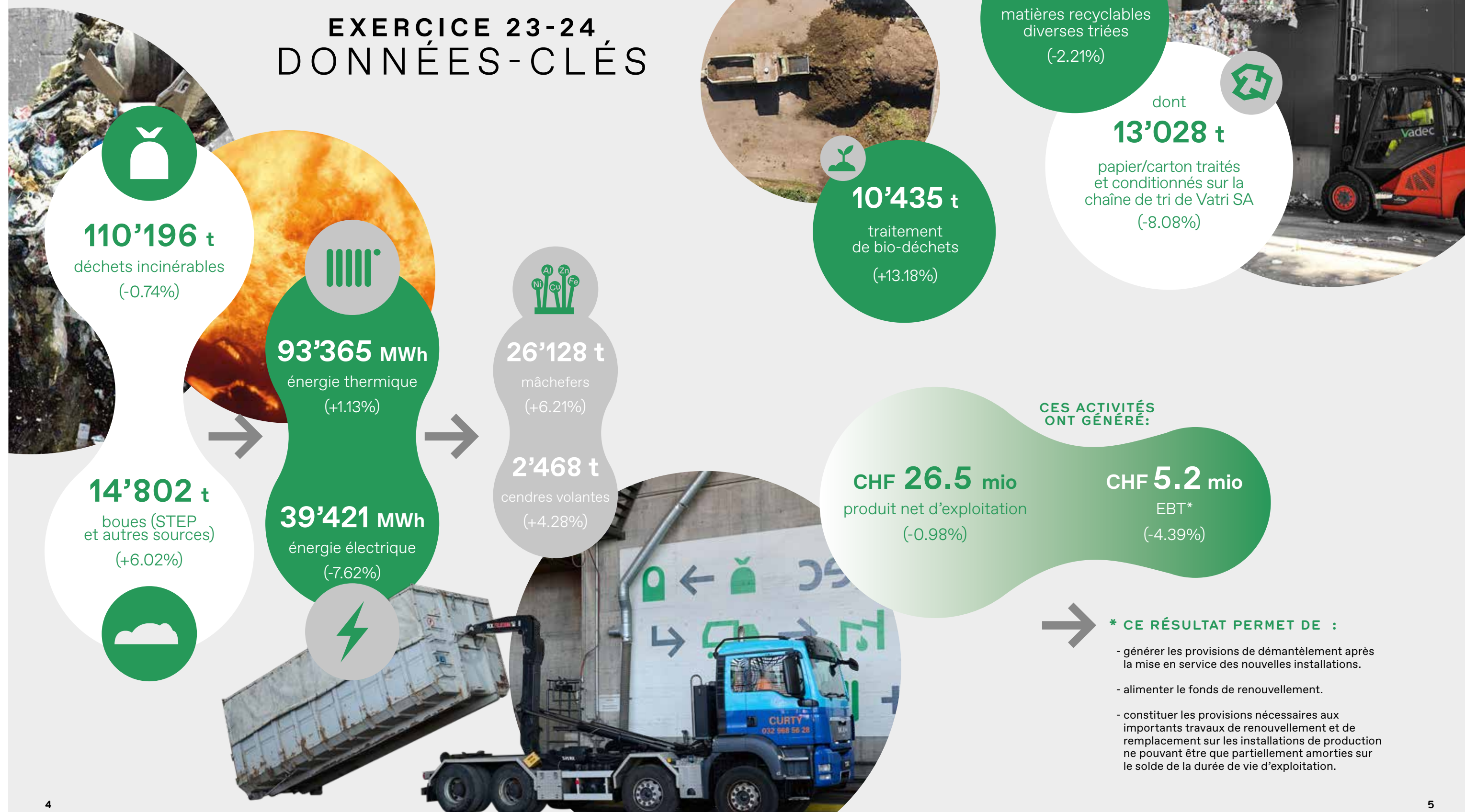
Il n'en demeure pas moins que les années futures ne seront pas un long fleuve tranquille, principalement à cause des coûts conséquents d'entretien qui se profilent, alors que la durée de vie de nos équipements actuels sera largement limitée, nécessitant des amortissements sur une brève période. Le Conseil d'administration sera amené à faire des choix difficiles pour ne pas prendre trop de risques, tout en veillant à ce que les investissements restent supportables.

Notre société a un bilan solide, un projet d'envergure propre à devenir l'un des plus gros producteurs d'énergie de l'arc jurassien et une réserve foncière sur le littoral qui pourra être consacrée aux énergies renouvelables, voire au développement de nouvelles technologies dans le domaine du traitement des déchets. Nous avons donc toutes les cartes pour réussir, et c'est là mon vœu le plus cher.



ANTOINE GRANDJEAN
Président du Conseil d'administration

EXERCICE 23-24 DONNÉES-CLÉS



ESPACE VALORISATION

OPTIMISATION MAXIMALE DES MATIÈRES ET DE L'ÉNERGIE

Vadec favorise une économie circulaire en intervenant à chaque étape de l'Espace Valorisation pour assurer une gestion sûre, propre et durable des déchets. À disposition des collectivités et du public, Vadec fournit certaines de ses prestations en partenariat avec d'autres UVTD ou périmètres de gestion, mais aussi avec des entreprises privées actives dans ce domaine. Elle fonctionne comme un guichet unique pour toute question liée à la gestion des déchets.

1. LIMITATION

Certains objets destinés à l'élimination peuvent être réutilisés en entamant un nouveau cycle de vie. Vadec favorise la réutilisation en collaborant avec des institutions ou associations pour les objets de seconde main. Elle soutient des initiatives de collecte de déchets sauvages et favorise également la réduction des déchets, en soutenant des initiatives publiques ou privées.

LE DÉCHET
A SES
SOLUTIONS

2. INFORMATION ET FORMATION

En partenariat avec d'autres périmètres de gestion, Vadec soutient les communes dans l'information de leurs habitants sur la gestion des déchets de leurs territoires, grâce au guide MEMODéchets consultable sur internet, dans l'application dédiée pour smartphone ou sous la forme d'un flyer.

Vadec sensibilise également les enfants à cette thématique à travers des animations en milieu scolaire ou des visites de l'usine de valorisation thermique des déchets de La Chaux-de-Fonds en partenariat avec Cosedec, la coopérative romande de sensibilisation à la gestion des déchets. Les visites sont aussi accessibles aux adultes intéressés.

Vadec forme et sensibilise les élus communaux, à travers des groupes de travail réguliers et des publications spécifiques.

3. LOGISTIQUE

Vadec propose aux collectivités des solutions clés en main pour une gestion logistique cohérente de l'ensemble des déchets, que ce soit au niveau des infrastructures, de la collecte ou des transports. Ex. : analyses détaillées de projets d'écopoints, de conteneurs ou de déchèteries, appels d'offres pour la collecte et le transport, rédaction de directives et règlements communaux, réorganisation en cas de fusion de communes, conseils pour l'achat de matériel, mandats d'exploitation d'infrastructures, gestion de la logistique de sacNEVa, taxe au sac et au poids, etc.

4. VALORISATION MATIÈRES

Vadec valorise plus de 30'000 tonnes de déchets verts, de verre et de papier/cartons dans ses 2 centres logistiques régionaux: les CLR de La Chaux-de-Fonds et de Colombier. Ce dernier comprend une déchèterie professionnelle, un espace de broyage des déchets incinérables dits encombrants et une chaîne de tri automatique unique dans la région pour le papier/carton. Celui de La Chaux-de-Fonds exploite un centre de compostage de bio-déchets ainsi qu'un espace de broyage des encombrants.

Ces 2 sites permettent de procéder à des opérations de transbordement des matières.

Vadec gère aussi des filières de recyclage, cherche des solutions de valorisation, suit les marchés, négocie des prix de reprise des matières et contracte des prestations, via des partenariats public-privés ou des mises en concurrence.



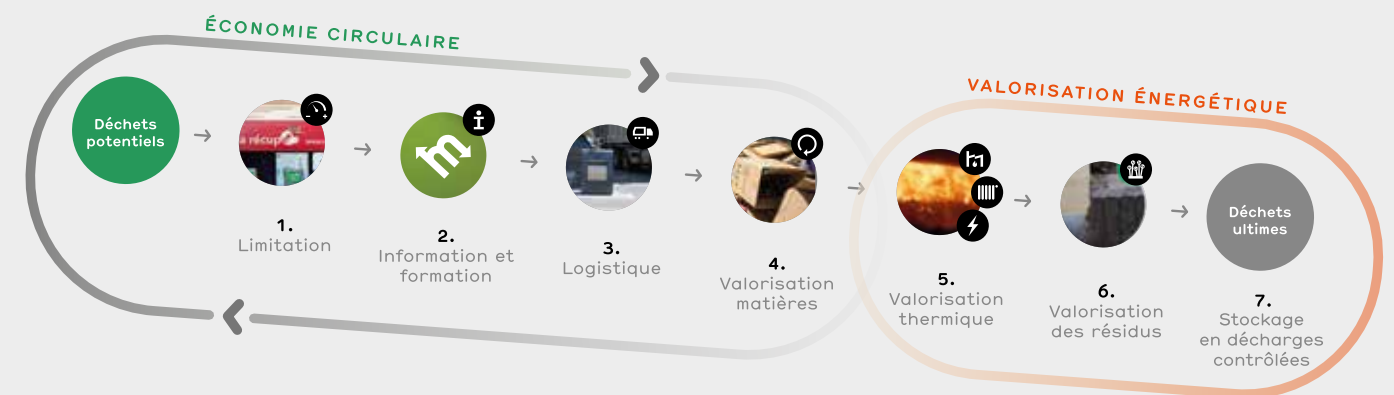
5. VALORISATION THERMIQUE

Vadec valorise l'énergie thermique produite par l'incinération des déchets qui n'ont pas pu être recyclés, soit environ 110'000 tonnes par année, sur deux sites d'incinération à La Chaux-de-Fonds et à Colombier.

La chaleur ainsi créée annuellement, équivalente à près de 10'000'000 de litres de mazout de chauffage, alimente deux réseaux de chauffage à distance (CAD) à La Chaux-de-Fonds (Viteos) et à Colombier (CADBAR). L'électricité qui est coproduite couvre les besoins annuels de plus de 12'000 ménages.

6. VALORISATION DES RÉSIDUS

L'incinération des déchets produit des résidus (mâchefers et cendres volantes). Avant leur stockage définitif de façon conforme en décharge, Vadec s'assure de la valorisation de la fraction métallique de ces résidus, en partenariat avec les décharges contrôlées de Celta et SEOD et en collaboration avec les autres UVTD suisses, notamment dans le cadre du projet SwissZinc pour l'extraction du zinc dans les cendres volantes. Les métaux récupérés sont réutilisés comme matières premières secondaires.



FAITS MARQUANTS 2023-24



LIMITATION, INFORMATION & FORMATION

ON COMMUNIQUE SUR LES BATTERIES LITHIUM-ION ET LE TEXTILE

Pour sensibiliser la population à la problématique des batteries lithium-ion et au recyclage des textiles, nous avons fait appel au célèbre dessinateur de presse neuchâtelois, Vincent L'Epée. Pour interpeller, nous avons misé sur l'humour et des dessins qui parlent d'eux-mêmes. Utilisés par les communes, dans des dépliants, lors de présentations ou encore dans des articles, ces dessins humoristiques possèdent tous les atouts pour communiquer un message clé et des informations cruciales sur ces deux thématiques importantes.

UNE ÉQUIPE AU COMPLET À L'ACCUEIL-PESAGE

L'accueil, le pesage et la réception constituent des points stratégiques chez Vadec. Pour répondre aux besoins de nos clients et partenaires, nous nous appuyons sur le savoir-faire d'une équipe dynamique, proactive et à l'écoute des différentes demandes.

Merci à Emeline, Andréa, Anaïs et Andy.



**TEXTILES RÉUTILISABLES
PRIVILÉGIEZ L'ÉCO-LOCAL,
CHOISISSEZ LA PROXIMITÉ.**

VALORISATION MATIÈRES

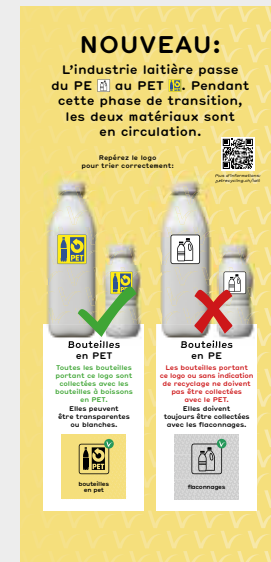
DILAC RÉCUPÈRE AUSSI LES BOUTEILLES DE LAIT EN PET

La déchèterie intercommunale de La Croix, Dilac, offre à ses usagers une pléthore de filières de recyclage différentes. Aussitôt qu'une nouvelle matière peut être recyclée, tout est mis en place pour l'accueillir et permettre à la population d'en bénéficier. Ainsi, en 2024, c'est la filière de récupération de bouteilles de lait en PET qui s'est installée à Cortaillod.

Chaque usager détient une carte d'accès nominative pour se rendre à Dilac. En décembre 2023, un flyer explicatif et de nouvelles cartes ont été émis aux couleurs de la nouvelle identité et envoyés aux ménages et entreprises des 4 communes concernées : Boudry, Cortaillod, Milvignes et Rochefort.

Le succès de ce service ne se dément pas avec plus de 117'000 passages en une année, soit une hausse de + 2% par rapport à l'année dernière.

Bravo et merci à Rafis, Mickäel et l'équipe des auxiliaires !



LE PROJET DIHVA ACCEPTÉ

Les communes du Haut-Vallon de Saint-Imier souhaitent offrir un service de déchèterie à leurs habitants pour se débarrasser de leurs déchets occasionnels et spécifiques (dangereux), lutter contre le littering et éviter leur nomadisme.

Chacune ayant une population trop peu importante pour développer un service complet et largement accessible, l'idée d'un regroupement intercommunal paraît être une solution idéale.

Les Conseils exécutifs puis les Assemblées législatives des communes de Sonvilier, Saint-Imier, Villeret et Courtelary ont voté en faveur de ce projet ce printemps. Il ne restait plus qu'aux habitant-e-s de Saint-Imier d'approuver DIHVa, le projet de déchèterie intercommunale du Haut-Vallon, chose faite lors de la session de votation du 22 septembre 2024. La phase projet démarre pour un objectif de mise en service fin 2026.



LOGISTIQUE

LES CONTENEURS AÉRIENS PERMETTENT DES BAISSÉS DU COÛT DE COLLECTE

Plusieurs communes ont installé de nouveaux conteneurs aériens pour récolter les déchets recyclables et ont confié, par convention, leur logistique de collecte à Vadec. Ainsi, La Sagne, Saint-Brais, Le Cerneux-Pequignot, La Ferrière, Saint-Imier, Neuchâtel et le Seod bénéficient d'un mobilier urbain moderne et de collectes mutualisés.



CAND-LANDI TRANSPORTE LES BOUES DE STEP DU NORD VAUDOIS

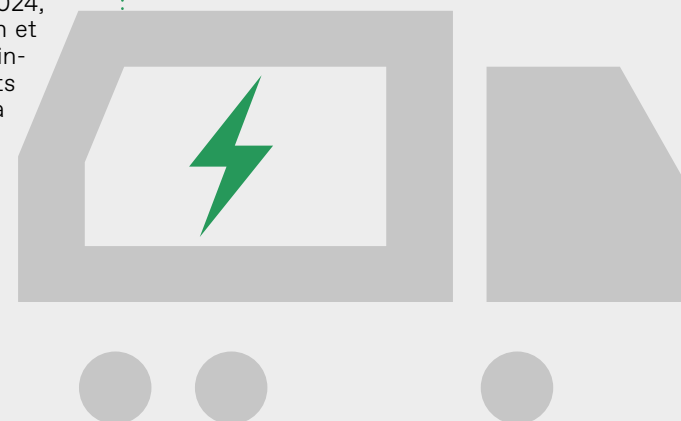
En 2024, Cand-Landi est le nouveau prestataire pour le transport des boues de STEP du Nord vaudois.



OPTIMISATION DES MÂCHEFERS ÉVACUÉS PAR ROUTE

L'évacuation des mâchefers de notre usine de valorisation thermique de Colombier se fait par route depuis le 1er janvier 2024. Les trajets sont optimisés grâce à une logistique importante qui organise des trajets plein-plein pour atteindre des objectifs écologiquement responsables.

Ces transports sont effectués en partie par l'engagement d'un camion électrique.



NOUVEAUX HORAIRES DEPUIS LE 4 MARS 2024

Lundi au vendredi

MATIN 7h30-11h45
APRÈS-MIDI 13h00-16h45



Vadec

VADEC À L'ÉCOUTE DE SES PARTENAIRES

Suite à une enquête réalisée auprès de ses partenaires, Vadec y a répondu favorablement en s'adaptant au rythme de la majorité des transporteurs en modifiant l'horaire d'ouverture de ses sites, grâce à une pause plus courte à midi. Dès le 4 mars 2024, les clients peuvent amener leurs déchets dès 13h et jusqu'à 16h45. Nous ne notons aucune plainte, ni incident interne ou externe suite à ces changements et enregistrons environ 15 véhicules par jour sur la nouvelle tranche horaire 13h-13h30.

INFORMATION ET FORMATION, AMÉLIORATION CONTINUE

LE LEAN MANAGEMENT @VADEC

Afin d'alléger les procédures, d'améliorer la satisfaction des clients et le bien-être au travail, nous avons décidé d'intégrer la démarche Lean dans l'organisation professionnelle de Vadec. L'avantage principal du Lean étant son appui sur la réalité concrète des modes d'organisation, nous avons mandaté des spécialistes pour analyser Vadec et procéder à la mise en place du projet en étroite collaboration avec le personnel des départements concernés; les premiers diagnostiqués étant les opérations et la logistique, avec 8 chantiers d'améliorations identifiés. Dans un deuxième temps, l'ensemble de l'entreprise sera impliqué. Des formations spécifiques, de type Green Belt, sont dispensées à l'interne, pour s'appuyer sur des référents compétents et capables de transmettre le savoir-faire Lean.

Dès la fin de l'année 2024, les premières actions «visuelles» destinées à améliorer la coordination du travail des équipes de maintenance seront mises en place.



VALORISATION MATIÈRE, CLR DE COLOMBIER ET CLR LES BULLES

MOBILITÉ ÉLECTRIQUE

Participer activement à la décarbonation des transports est l'un des objectifs de notre entreprise.

Le personnel de Vadec et les visiteurs peuvent ainsi bénéficier de 3 bornes de recharge pour véhicules légers à La Chaux-de-Fonds et 4 à Colombier, tandis que des chargeurs pour véhicules lourds de 300kW de puissance sont en cours de montage à Colombier.

L'installation de ces bornes est couplée à celle de panneaux photovoltaïques pour rendre ces infrastructures les plus autonomes possible, tout en couvrant le solde des besoins par une énergie locale et renouvelable produite par nos deux UVTD.



INCENDIE AU CLR LES BULLES, LA CHAUX-DE-FONDS

Samedi 11 mai 2024 à 12h56, Vadec à La Chaux-de-Fonds a été victime d'un incendie qui s'est déclaré sur le tas des déchets encombrants non déchiquetés d'origine ménagère et artisanale stockés sur la place de son CLR (Centre Logistique Régional) des Bulles. L'alarme a tout de suite été donnée par les opérateurs en charge de la surveillance à l'UVTD et les pompiers ainsi que la police ont pu rapidement intervenir et maîtriser ce sinistre. L'origine du départ de feu a été reliée à une batterie lithium-ion endommagée qui est montée en température et a provoqué un phénomène de carbonnage à l'intérieur du tas, pour évoluer en flammes après près de 24 heures d'inactivité sur le site. Si un épais panache de fumée s'en est dégagé, à aucun moment la population n'a été exposée à un danger et les conséquences environnementales ont été mineures.



COMPOST 2024 CERTIFIÉ BIO – CLR LA CHAUX-DE-FONDS

Une fois encore, le compost produit avec les bio-déchets livrés sur notre CLR de La Chaux-de-Fonds situé aux Bulles a été analysé selon les critères édictés par BIO Suisse et a obtenu sa certification. Cette cuvée 2024 a été marquée par une longue période humide, fraîche et peu agrémentée de soleil. Le travail attentionné des collaborateurs du CLR a permis de maintenir la qualité attendue et le résultat est au rendez-vous. Pour rappel, le compost ainsi produit est un engrais mis gratuitement à disposition de la population, ainsi que des agriculteurs de la région.



UNE NOUVELLE PELLE-RÉTRO AUX BULLES – CLR LA CHAUX-DE-FONDS

Suite à des pannes en forte augmentation, la pelle-rétro de tri des Bulles qui est mise à une forte contribution quotidienne a été remplacée par un nouveau modèle à la fin de l'été. Cette pelle-rétro permet le tri, la manipulation et le transbordement d'une grande quantité de déchets encombrants sur le site de La Chaux-de-Fonds.

REPLACEMENT DE LA BALANCE D'ENTRÉE – CLR COLOMBIER

Fonctionnant comme notre outil de mesure principal pour la facturation de nos prestations sur tous nos sites, les balances d'entrée/sortie doivent être fiables et précisément calibrées. Raison pour laquelle, celle de notre site de Colombier a été remplacée à la sortie de l'été 2024, lors de la période de la grande révision. Cette manœuvre a nécessité l'intervention d'un camion grue durant plusieurs heures ainsi que le savoir-faire de professionnels. La nouvelle balance a ensuite été calibrée par le service des poids et mesures du canton de Neuchâtel. Une calibration qui doit être renouvelée tous les deux ans.



VALORISATION THERMIQUE – UVTD LA CHAUX-DE-FONDS ET COLOMBIER

CANON À EXPLOSIONS CLOUDEX: UN PROCESSUS AU TOP – UVTD LA CHAUX-DE-FONDS

À l'instar de Colombier, la technologie de nettoyage des tubes de la chaudière par canon «CloudEx» est maintenant aussi en fonction sur notre UVTD de La Chaux-de-Fonds. Ce système utilise du gaz pour provoquer des explosions automatiques et régulières à intensité limitée dans la chaudière, évitant ainsi le dépôt de cendres. Les arrêts techniques liés aux besoins de nettoyages supplémentaires, habituellement agendés durant l'année, ont pu ainsi être éliminés.



GRANDES RÉVISIONS – UVTD LA CHAUX-DE-FONDS ET COLOMBIER

Professionnalisme et engagement ont caractérisé les grandes révisions annuelles 2024 des 3 lignes de production de La Chaux-de-Fonds et de Colombier, sans incident grave, mis à part une coupure sur un bras nécessitant quelques points de suture.

L'ensemble du personnel d'exploitation de Vadec, comprenant les équipes de surveillance, le grutier, les équipes de maintenance, l'encadrement technique, ainsi que les entreprises externes ont fourni des prestations à la hauteur des exigences. Nous relevons également l'engagement du personnel des CLR qui a assuré le transbordement des déchets avec le service logistique pour la réception des clients et la coordination des transports. Il faut relever l'étroite collaboration interne et externe, animée par un esprit d'équipe porteur pendant ces périodes de travaux conséquents, pénibles et pas toujours gratifiants.



BROYEUR À BOUES DE STEP N°2 – UVTD COLOMBIER

Forts des bons résultats obtenus grâce à l'installation d'un premier broyeur en mai 2023, nous avons mis en service, avec succès, un second broyeur des boues de STEP sur la ligne 2 de l'UVTD Colombier, en mars 2024. Dorénavant, les deux lignes de traitement en sont équipées pour le déchetage des éventuels corps étrangers indésirables pouvant être présents. La granularité de la matière est rendue compatible avec le système de pompage des boues, protégeant ainsi les installations de longs arrêts non-planifiés et coûteux.



ASSAINISSEMENT DU TRAITEMENT DE L'EAU (TE) – UVTD COLOMBIER

Datant de plus de 30 ans et ayant atteint la fin de leur durée de vie, trois des dix cuves ont été remplacées sur notre UVTD Colombier au printemps 2024. Etant toutes de capacité différente, elles permettent le traitement à l'aide d'un procédé chimique des eaux de lavage des fumées chargées en polluants. Les eaux qui traversent ce procédé sont ainsi complètement épurées et peuvent ensuite être rejetées aux égouts.



RÉVISION DE LA GÉNÉRATRICE G1 – UVTD COLOMBIER

La génératrice ABB de 1991 est un maillon essentiel du processus de production d'électricité de la ligne 2 de notre UVTD de Colombier. Actionnée par la turbine à vapeur, elle peut produire jusqu'à 3'550 kVA d'électricité. Après 270'000 heures de fonctionnement et une dernière grande révision en 2006, elle a été révisée dans les ateliers de la société Gebrüder Meier à Schüpfen. Ainsi, pendant deux semaines, elle a subi une longue liste d'opérations de maintenance, de réparations, de tests d'isolation des enroulements du rotor et du stator, de tests des sondes de température et de contrôles des paliers. Sa remise en fonction s'est effectuée sans aucun problème chez Vadec.



ASSAINISSEMENT PARTIEL DU LAVEUR L2 DES FUMÉES – UVTD COLOMBIER

L'UVTD de Colombier dispose d'une tour de 17 mètres de haut destinée au lavage des fumées. Après le passage dans la chaudière où des filtres à manches captent déjà 99.99% des poussières volantes, les fumées poursuivent leur épuration en étant d'abord refroidies de 200°C à 65°C pour préserver le revêtement intérieur du silo en acier, protégé de polyester renforcé de fibres de verre (PRV). Ce processus de nettoyage humide permet de capter les acides, les métaux lourds, de réduire les polluants gazeux et pour finir de filtrer les nanoparticules et aérosols encore présents. Mis à rude épreuve, ce silo laveur de fumées subit des dégradations normales sous la forme d'érosion du PRV, concentré dans la partie inférieure du laveur et un assainissement partiel a été réalisé pour garantir un bon état de marche.



VADEC_évolution

PLUSIEURS ÉTAPES IMPORTANTES POUR LE PROJET

Le projet est entré dans sa seconde phase qui est marquée par deux étapes de fiabilisation du budget.

La première consiste en l'adjudication des deux lots principaux. Le premier pour le process, qui inclut le four, la chaudière et le traitement des fumées. Le second pour la valorisation énergétique, qui inclut la turbine et l'aérocondenseur.

La deuxième étape correspond à l'autorisation de construire qui est en cours de traitement auprès des administrations communale, cantonale et fédérale.

Le projet d'ouvrage, nécessaire à la mise à l'enquête, a permis de donner les formes architecturales définitives au bâtiment qui ont été présentées aux riverains et à la population lors de rencontres durant l'été 2023.

Le Conseil d'administration a, quant à lui, pris connaissance et validé le plan d'affaire avec le nouveau devis, le 21 juin 2024.

Les premiers travaux sur site sont prévus pour 2026-2027 pour une mise en service de la nouvelle usine fin 2030. Le démantèlement de l'usine existante ainsi que la remise en état du site se poursuivront en 2031.

2 autres projets sont menés en parallèle du projet VADEC_évolution:

- Les aspects logistiques pour l'acheminement des déchets et l'évacuation des résidus sont examinés avec une attention particulière. Le transport par le rail et la route, à l'aide de véhicules électriques ou à hydrogène, consiste en un autre point crucial destiné à minimiser les nuisances sur le voisinage, ainsi que leur impact global sur l'environnement.
- L'augmentation du réseau de chauffage à distance de la Ville de La Chaux-de-Fonds pour valoriser au maximum les énergies thermique et électrique produites par les nouvelles installations et répondre ainsi aux politiques énergétiques et climatiques de la Ville, du Canton et de la Confédération. Un partenariat entre Vadec, la Ville de La Chaux-de-Fonds et Viteos donne une dynamique positive à ce projet d'importance pour la région.



Pour répondre aux questions qui pourraient surgir, consultez notre site : vadec.ch

À L'ÉCOUTE DE SES COLLABORATEURS

RESSOURCES HUMAINES

LE PERSONNEL DE VADEC SA

Nous notons un taux de rotation du personnel de Vadec SA plus bas cette année: 2,43 %. Cette situation exclut les départs en retraite, mais tient compte des changements de carrière ou professionnels pour motifs familiaux.

Le nombre d'employés est resté stable avec 82 personnes au 30.09.2024 pour 77,50 équivalent plein temps (EPT). Une légère augmentation par rapport à l'exercice précédent dû aux mouvements et à des adaptations de taux d'activité.

11 ans
Ancienneté
moyenne

7 ans
Ancienneté
médiane

2
Départ en
retraite

5
Nationalités



LE TRAVAIL DES COLLABORATEURS RECONNU ET REMERCIÉ

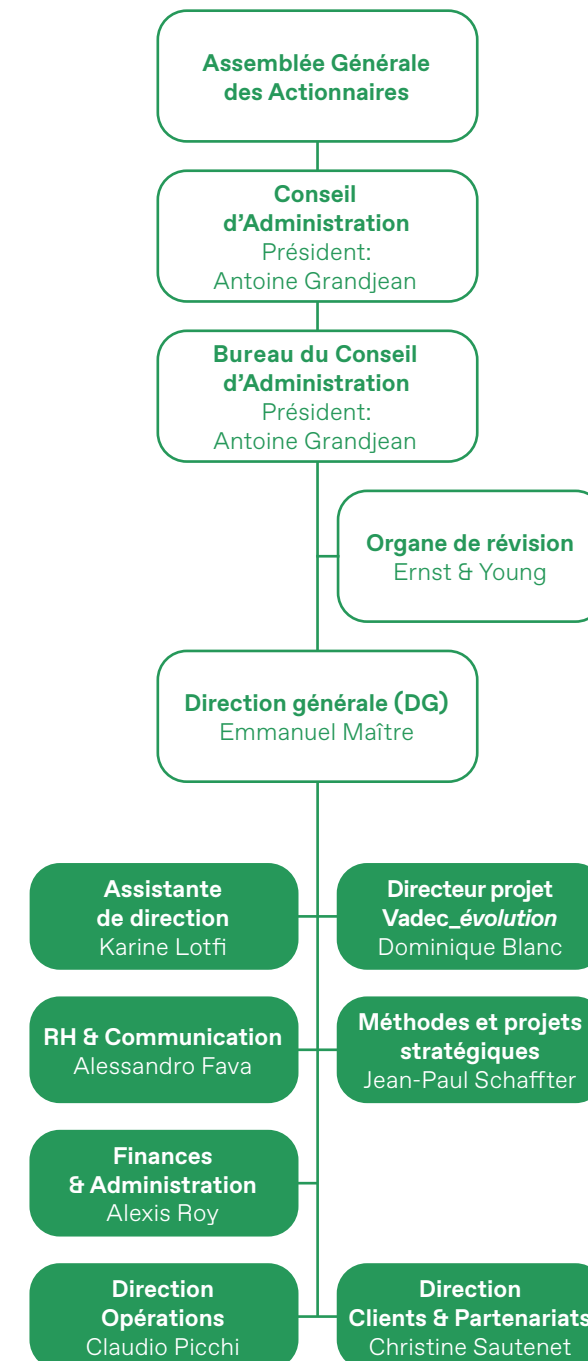
Il tient à cœur à Vadec de reconnaître le travail de son personnel, de fidéliser et de remercier ses collaborateurs tout au long de l'année. Les événements marquants du calendrier permettent ainsi de leur offrir des attentions égrainées durant l'année. À la Saint-Nicolas, des bonshommes de pâte ont fait le bonheur des 10h, un cadeau de Noël accompagné d'une carte de vœux personnalisée est venu réjouir le mois de décembre, tandis qu'à Pâques, de délicieux chocolats ont chatouillé les papilles. Nous avons également offert un chaleureux souper de Noël au personnel animé par un magicien et plusieurs repas de midi, que ce soit après les grandes révisions ou autour d'une proposition automnale. De plus, nous concluons chaque séance du personnel par un apéritif afin de partager et discuter de manière informelle autour d'un verre sans alcool, bien entendu.

DES COLLABORATEURS MOTIVÉS ET FORMÉS

Vadec permet à son personnel de se former et d'acquérir, chaque année, de nouvelles compétences. Ainsi, plusieurs employés ont obtenu des diplômes ou permis en qualité de machiniste, d'agent de déchèterie ou comme responsable de déchèterie en acquérant des connaissances et compétences en vue d'améliorer la gestion de la déchèterie, des déchets urbains ainsi que le système de prévention.

Un de nos collaborateurs a également été certifié Green Belt en Lean Management.

ORGANIGRAMME



RAPPORT D'ACTIVITÉ VADEC - CPCN

En 2023, la Caisse de pensions a réalisé une performance brute positive de ses placements de 6.0%. Elle poursuit sa consolidation, tout en rémunérant les avoirs de vieillesse à hauteur de 2.25%. Au 31 décembre, le degré de couverture est de 76.9% et la réserve de fluctuation de valeur s'élève en nombre rond à 530 millions de francs ou 60% de sa valeur-cible. Au premier semestre de 2024, la Caisse a enregistré une performance positive de 4,82 % et un degré de couverture à 80,2%, dépassant ainsi largement l'objectif de son chemin de croissance.

La poursuite de la réorganisation en profondeur de la Caisse permet de placer la CPCN parmi les institutions les moins chères du pays (frais d'administration). Le coût annuel par assuré (84 francs) est de moitié de la moyenne des caisses publiques romandes.

PART AU DÉCOUVERT

La CPCN est une institution de prévoyance de droit public appliquant le système de capitalisation partielle, fondée sur le principe de pérennité, avec l'approbation de l'Autorité de surveillance et la garantie de la corporation de droit public. La Caisse suit pleinement le chemin de croissance, visant à augmenter son taux de couverture chaque année pour atteindre au moins 80 % d'ici 2052.

Le découvert de la Caisse, c'est-à-dire la part non capitalisée des engagements, doit être garanti par la collectivité publique. Au 1er janvier 2024, sur la base d'un degré de couverture de 76.9 %, la part au découvert de Vadec s'élevait à CHF 8'258'018.

RAPPORT QUALITÉ ENVIRONNEMENT SÉCURITÉ & SANTÉ



QUALITÉ

Grâce à ses certifications ISO 9001 (qualité) et ISO 14001 (environnement), Vadec poursuit, valide et garantit la mise en place, le maintien ainsi que l'amélioration continue de ses processus internes. Lors du dernier audit, aucune non-conformité, même mineure, n'a été relevée. Quelques points de vigilance ont été identifiés et diverses améliorations ont été mises en place au niveau technique, environnemental, sécuritaire et administratif afin de répondre aux critères représentatifs des conditions d'exploitation.



ENVIRONNEMENT

VADEC INTERVIENT POUR L'ECAP

Victime d'un incendie dans sa zone de déchetage de Colombier en été 2022, Vadec a réagi et mis en place plusieurs éléments destinés à les prévenir.

Après plusieurs échanges avec des institutions compétentes, la problématique des batteries lithium-ion a vite fait surface avec les dangers d'incendie que cela implique. En effet, suite à présence de ces batteries, plusieurs incendies se sont déclarés dans des sites de traitement des déchets en Suisse ces trois dernières années.

Dans ce cadre, l'ECAP a sollicité Vadec pour partager son expérience sur cette grave, mais bien réelle, problématique à travers une présentation lors de ses deux assemblées générales qui ont eu lieu dans ses locaux de formation à Couvet en mars 2024. Chaque intervention a été fort appréciée et a débouché sur un débat lié à la problématique des batteries et aux départs de feu ayant de lourdes conséquences sur les infrastructures impliquées.

PROTÉGER LE CLR-COL DES RISQUES D'INCENDIE

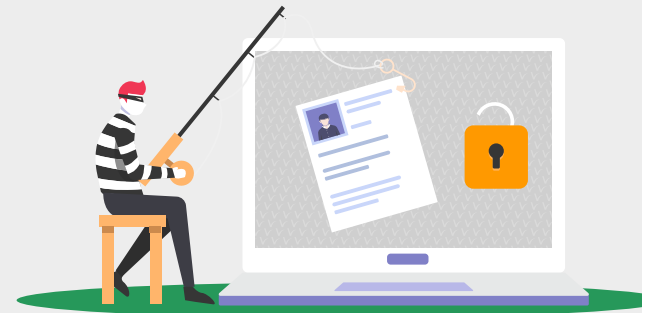
L'incendie qui a ravagé une partie de la zone de déchetage de notre centre logistique régional (CLR) de Colombier, en été 2022, s'est produit hors des heures d'exploitation suite au charbonnage d'une batterie lithium-ion.

Malgré la bonne réactivité des équipes de conduite des installations en activité en salle de commande de l'UVTD de Colombier, ainsi que l'intervention rapide des sapeurs-pompiers, les dégâts aux bâtiments ont été conséquents.

La réflexion a rapidement abouti à la nécessité d'installer un système d'extinction efficace pour endiguer ce nouveau fléau provoquant des départs de feu, tout en limitant les impacts en attendant l'arrivée des pompiers.

Après analyse des différentes techniques, il a été décidé de procéder au déchetage des déchets uniquement durant les matinées en évitant de les entreposer en forme de pyramide et d'installer des rampes automatiques de déluge d'eau au-dessus des zones de stockage pour parer à une propagation du feu. Les eaux récupérées des toitures sont stockées dans un bassin spécifique pour alimenter directement ce système.

L'installation de ces mesures de protection a démarré en fin d'année 2023, mais les spécialistes ont dû composer avec la relative nouveauté du système, nécessitant plusieurs mises au point. De plus, les intempéries, ayant provoqué des glissements de terrain, ont engendré du retard sur les travaux en cours. La mise en service, avec tests, est prévue pour janvier 2025.



CYBERSÉCURITÉ

À l'instar de nombreuses autres entreprises, Vadec a dû faire face à une forte recrudescence de mails frauduleux et de promesses de gains extraordinaires. Le personnel de Vadec a également dû être vigilant face à l'usurpation de marques utilisant les logos de fournisseurs ou institutions connues ainsi que leur identité graphique.

Pour contrer ces malveillances, Vadec a poursuivi sa collaboration avec une société spécialisée et a continuellement informé ses employés en les incitant à effacer tous mails suspects ou de les signaler via le bouton Phishing mis à leur disposition directement sur Outlook.

SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL (SST)

Vadec mise continuellement sur la formation de son personnel pour assurer la sécurité et entretenir l'amélioration continue au travail.

Cette année encore, de nombreuses formations ont été suivies en interne ou organisées avec des prestataires externes:

- Formation en électricité de 5 collaborateurs
- Formation de 2 équipiers
- Formation pour la mobilité électrique de 2 collaborateurs

VADEC: UNE ENTREPRISE DURABLE



Spécialiste de la gestion des déchets et de la production d'énergies, Vadec est un centre de compétences qui propose et met en œuvre des solutions globales, efficaces et concurrentielles à ses partenaires publics et privés. Vadec sensibilise le public, les collectivités et les entreprises à la nécessité de réduire et de valoriser les déchets. Vadec agit en faveur de la préservation de l'environnement.

Vadec améliore son impact social, environnemental, économique et sécuritaire grâce à ses objectifs de développement durable.

Ils sont incarnés au quotidien par les femmes et les hommes de l'entreprise, à travers des processus fondés sur une philosophie d'amélioration continue.

L'introduction de la mobilité électrique chez Vadec, tout comme l'utilisation de panneaux photovoltaïques répondent aussi bien aux objectifs de développement durable qu'aux exigences écologiques. Tandis que le Lean Management permet de minimiser les gaspillages et maximiser notre stabilité économique.

Vadec analyse puis se dote des moyens techniques, financiers et organisationnels nécessaires à la mise en œuvre de cette politique.

Vadec répond aux attentes de ses clients, partenaires, collaborateurs, et conseille les usagers en adoptant une attitude positive, ouverte aux changements et favorisant une gestion responsable des déchets.

Elle applique notamment une politique de gestion du personnel dont les règles et directives sont valables à tous les niveaux de l'organisation.

Elle communique régulièrement au travers de campagnes, d'organisation d'événements, d'outils informatiques et de programmes pédagogiques.

Certifiée ISO 9001 (qualité) et ISO 14001 (environnement), Vadec adhère aux objectifs de développement durable en accordant priorité et qualité à l'environnement, à la santé et à la sécurité, régi dans notre charte d'entreprise.



CHARTRE D'ENTREPRISE

POUR ATTEINDRE SES OBJECTIFS EN MATIÈRE DE QUALITÉ, VADEC

- travaille dans l'intérêt de la population et des entreprises de son bassin de collecte et conseille les autorités des communes actionnaires dans le choix des solutions à mettre en œuvre ;
- applique une politique du personnel basée sur les principes d'équité, d'égalité, de flexibilité et de pérennité de l'entreprise ;
- dispense à son personnel la formation adéquate répondant aux besoins du poste et des responsabilités qui en découlent ;
- s'informe des évolutions commerciales et technologiques afin de maintenir sa compétitivité.

SOUCIEUSE DU RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT, VADEC

- prend les mesures nécessaires pour prévenir la pollution de l'air, des eaux et du sol ;
- favorise la préservation des ressources naturelles et des matières premières, notamment en informant la population ;
- collabore étroitement avec les autorités compétentes au niveau communal, cantonal et fédéral ;
- préserve le patrimoine local par une intégration de ses bâtiments, infrastructures et activités au milieu environnant ;
- assure les conditions optimales de fonctionnement des installations de production d'énergie pour tous les aspects (environnement, santé, sécurité et rentabilité).

ATTACHANT UNE IMPOR- TANCE CAPITALE À LA SANTÉ ET À LA SÉCURITÉ, VADEC

- forme et informe son personnel à l'identification des risques et aux mesures à prendre pour les réduire, ceci en lien avec sa solution de branche ;
- s'assure que tous les dispositifs de sécurité sont opérationnels et conformes aux exigences légales ;
- adapte ses dispositifs à l'évolution technologique tout en respectant les contraintes économiques ;
- collabore étroitement avec la Suva et les autres organismes officiels ;
- étend toutes les règles et directives en vigueur dans l'entreprise aux utilisateurs, même occasionnels, de ses installations.

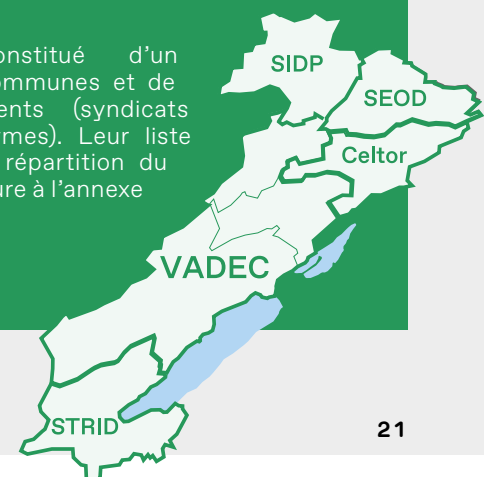
ENSEMBLE POUR MIEUX GÉRER LES MATIÈRES DE L'ARC JURASSIEN

Vadec SA – Réseau de valorisation des déchets Arc jurassien – est une société anonyme d'intérêt public dont la mission historique est la valorisation thermique des déchets incinérables sur le territoire du centre de l'Arc jurassien suisse. Vadec apporte des solutions durables et efficaces à sa zone d'apport, desservant près de 350'000 habitants répartis sur 4 cantons: le Jura, Neuchâtel, Berne avec le Jura bernois et Vaud en englobant une partie du Nord vaudois.

Ses deux usines de valorisation thermique des déchets (UVTD) de La Chaux-de-Fonds (où elle a son siège) et Colombier traitent les déchets par incinération, produisent de l'électricité et alimentent deux réseaux de chauffage à distance (CAD). Active sur l'ensemble de la chaîne de gestion des déchets, Vadec sensibilise

à la gestion des déchets, apporte son expertise pour la mise en place d'une logistique de collecte cohérente, conditionne et valorise les matières recyclées, valorise l'énergie produite par l'incinération des déchets combustibles et s'assure d'un stockage final conforme des résidus d'incinération. Elle se positionne ainsi comme un centre de compétences majeur dans ces domaines.

Vadec est constitué d'un actionnariat de communes et de leurs regroupements (syndicats et sociétés anonymes). Leur liste complète avec la répartition du capital-actions figure à l'annexe aux comptes, p. 58



VADEC COMMUNIQUE AUSSI À



COMMUNICATION

UN NOUVEAU SLOGAN ORIENTÉ SOLUTIONS

Pour permettre à Vadec de se positionner comme le guichet unique en matière de déchets pour les collectivités, transmettre un message positif et apporter du dynamisme, nous avons retravaillé son slogan. 3 mots clés doivent apparaître : déchet/ Vadec/ solutions pour proposer du rythme et un impact. Le rendu visuel est aussi important, il doit refléter un langage simple, énergique et reconnaissable, aux codes couleurs de Vadec. Le résultat final répond à tous ces critères pour accompagner les collectivités et renforcer la notoriété de Vadec.

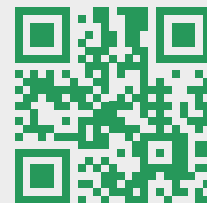


UNE IDENTITÉ VADEC FORTE ET RECONNAISSABLE

Uniformiser toute l'identité de Vadec et communiquer un message global étaient un objectif essentiel pour accroître sa notoriété et transmettre une image forte et identitaire.

Comme un message passe aussi par le visuel, nous avons repensé tous nos supports de communication pour leur apporter une identité Vadec. La communication interne et le personnel étant nos meilleurs ambassadeurs, nous avons misé sur des éléments identitaires utiles quotidiennement, avec une nouvelle signalétique sur notre CLR des Bulles de La Chaux-de-Fonds, le développement d'une banque d'images fournie ainsi qu'un autocollant, un fond d'écran Teams et une casquette à l'effigie de Vadec.

Toutes ces informations sont résumées dans un leaflet à disposition sur nos différents sites. Pour en savoir davantage sur Vadec, un tout nouveau site internet est aussi en ligne depuis l'été 2024. Il a été conçu pour que les internautes puissent trouver toutes les informations pratiques en un coup d'œil et approfondir leurs recherches par différents chemins: vadec.ch.



Un film de présentation Vadec et son Espace Valorisation, ainsi qu'une animation 3D sur la vie d'un déchet complètent ces différents supports de communication et sont consultables sur notre site internet. De nouvelles bâches publicitaires sont aussi disponibles pour valoriser nos partenariats.



SAVEZ-VOUS QUE?

Nous avons élaboré une campagne d'information autour du thème «Savez-vous que?» pour présenter des problématiques en lien avec les activités de Vadec. Destinée à sensibiliser le public, recruter de nouveaux profils ou simplement informer sur Vadec, elle permet ainsi d'augmenter son capital sympathie et sa notoriété. Fin juin 2024, nous avons démarré une campagne sur LinkedIn en postant un message informatif à quinzaine. Grâce à notre présence active sur ce réseau social, nous avons doublé notre nombre d'abonnés en moins de 6 mois.



savez-vous que..?

GO 2050

Nous avons aussi collaboré et communiqué dans le magazine GO 2050 qui aborde de façon objective et pédagogique de nombreuses thématiques en lien avec le développement durable. En décembre 2023, nous abordions le sujet du tri du papier et carton, tandis qu'au printemps 2024, nous avons mis en exergue la seconde vie que l'on peut donner aux objets. Encarté dans le numéro gratuit d'ArcInfo, ce supplément permet de toucher une large population du canton de Neuchâtel.



ÉVÉNEMENTS

SORTIE DES JUBILAIRES

Nous avons fêté nos jubilaires 2023 et 2024. Depuis La Chaux-de-Fonds et Colombier, un car a emmené les 15 chanceuses et chanceux en terres fribourgeoises où ils ont pu découvrir Electrobroc et son monde de l'électricité et du développement durable, de manière conviviale et ludique. Ils ont poursuivi leur sortie par un repas à l'hôtel de l'Ours de Sugiez et ont conclu leur journée par une dégustation de vins aux caves de la Tour à Môtier. Ce moment de partage a ravi les heureux élus et heureuses élues qui sont rentrés enchantés chez eux en fin de journée.



3 MAI
2024

VADEC SOUTIENT LA GESTION DES DÉCHETS

Il est important pour Vadec de participer à la vie de quartier, voisine de ses installations, en soutenant des événements locaux grâce à des actions en lien avec la gestion des déchets, notamment concernant la logistique de lavage de la vaisselle réutilisable. Cette année encore, Vadec a soutenu et participé à la Fête de mai, le 25 mai dernier.



25 MAI
2024

Dans le cadre de La Plage des Six Pompes, environ 2'000 personnes ont participé à «Détour sonore» du Conservatoire de musique neuchâtelois dans la halle aux camions Vadec le dimanche 11 août 2024. Agissant comme Part'énergie, Vadec a soutenu le lavage de plus de 100'000 gobelets réutilisables pendant le festival.



11 AOÛT
2024

Au mois de septembre, Vadec a fourni les gants, élément indispensable à l'équipement dont est muni chaque bénévole des Poutzdays: les journées de ramassage et de lutte contre le littering, dans tout le canton. Elle a également sponsorisé la 6ème édition des Family Games à La Chaux-de-Fonds.

SEPT
2024

Vadec soutient aussi le HCC (Hockey Club de La Chaux-de-Fonds) à travers la fourniture de gobelets réutilisables qui sont utilisés lors des matchs pour les milliers de spectateurs assoiffés. Ces actions contribuent aussi à asseoir sa notoriété auprès de la population.

RALLYE VITEOS-VADEC

Plusieurs équipes, dont 2 de Vadec, se sont affrontées lors du fameux rallye annuel Viteos-Vadec qui s'est déroulé dans les alentours de La Tène. Des épreuves sportives, mentales, de dextérité ou encore de rapidité et de chance ont rythmé cet événement. La perspicacité et l'énergie positive de notre équipe des 4 «A» leur a permis de remporter la victoire face aux autres concurrents. Bravo à Aurélie, Andréa, Andy et Adnan. Comme une victoire n'était pas suffisante, ils ont aussi eu la «chance» d'être tirés au sort pour organiser le rallye 2025. Les méninges sont déjà en ébullition pour proposer une nouvelle édition mémorable et pleine de surprises.

13 SEPT
2024

CONSEIL D'ADMINISTRATION

CONSTITUTION 2023-2024

Le Conseil d'administration s'est réuni à 6 reprises et le Bureau du Conseil d'administration à 11 reprises.

Il a enregistré 3 mutations.

PRÉSIDENT:

ANTOINE GRANDJEAN*
Ville de Neuchâtel

VICE-PRÉSIDENTE:

PATRICK HERRMANN*
Conseiller communal,
La Chaux-de-Fonds

SECRÉTAIRE:

JEAN-PHILIPPE PETITPIERRE*
Secrétaire de STRID SA

MEMBRES:

MICHAËL BERLY
Conseiller communal,
Le Locle (jusqu'au 21.06.2024)

VIOLAINE BLÉTRY-DE MONTMOLLIN
Conseillère communale,
Neuchâtel (dès le 01.07.2024)

VALÉRIE DUBOSSON
Conseillère communale,
La Tène

SARAH FAVRE
Conseillère communale,
Le Locle (dès le 01.07.2024)

CATHERINE FAVRE ALVES
Maire,
Plateau de Diesse

JOSETTE FRÉSARD*
Présidente du Conseil
d'administration de Viteos SA

DANIEL GEISER
Conseiller communal,
Val-de-Ruz

THÉO HUGUENIN-ELIE
Conseiller communal,
La Chaux-de-Fonds
(jusqu'au 21.06.2024)

JEAN-DANIEL JEANNERET
Conseiller communal,
La Chaux-de-Fonds (dès le 01.07.2024)

ROXANE KUROWIAK*
Conseillère communale,
Milvignes

PIERRE LÜCHINGER
Conseiller communal, Courroux,
Représentant le SEOD, Delémont

MAURO MORUZZI
Conseiller communal,
Neuchâtel (jusqu'au 21.06.2024)

DANIEL PHEULPIN
Directeur général
de Viteos SA

PIERRE RENAUD
Conseiller communal,
La Sagne

MAXIME ROGNON
Conseiller communal,
La Grande Béroche

ROMAIN SCHÄR
Maire, La Baroche
Représentant le SIDP,
Porrentruy

MICHEL TSCHAN*
Maire,
Corgémont

ANDRÉ TSCHUDI
Maire,
Le Bémont

RÉVISEUR:

FIDUCIAIRE ERNST & YOUNG SA
Sébastien Leandri
Lausanne

DIRECTION:

EMMANUEL MAÎTRE
Directeur général

* Membre du Bureau
du Conseil

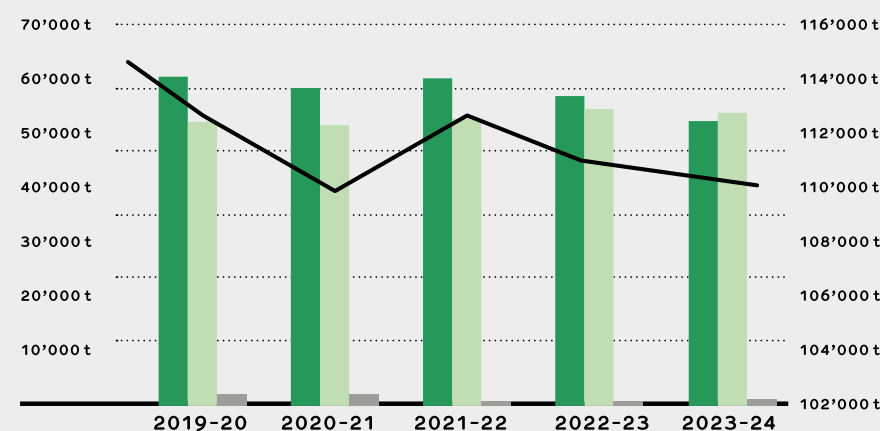


23-24

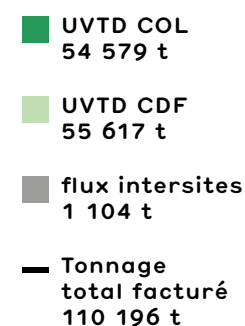
STATISTIQUES

INCINÉRATION

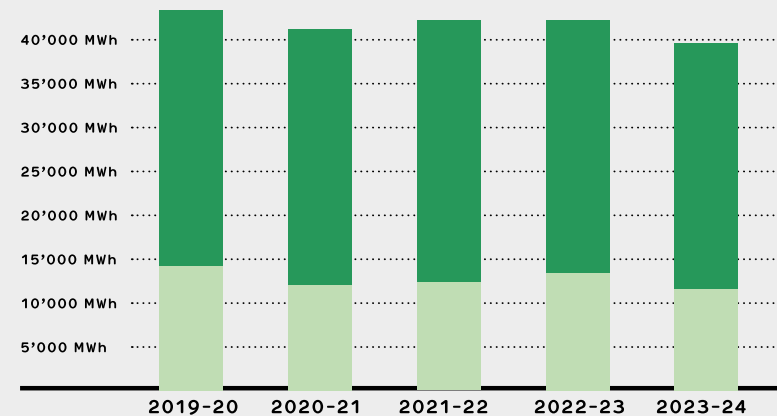
Déchets incinérables facturés en tonnes



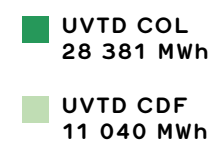
110 196 t
hors boues STEP



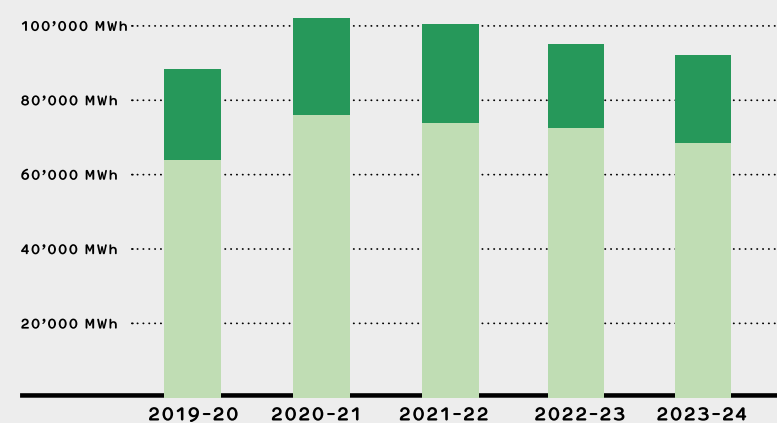
Électricité vendue en MWh



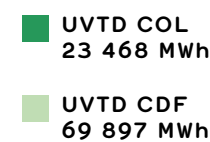
39 421 MWh



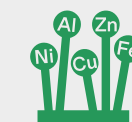
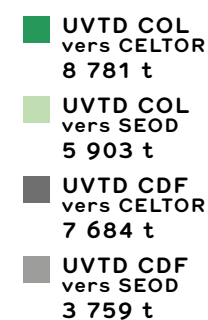
Énergie thermique (chauffage) vendue en MWh



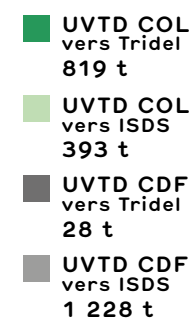
93 365 MWh



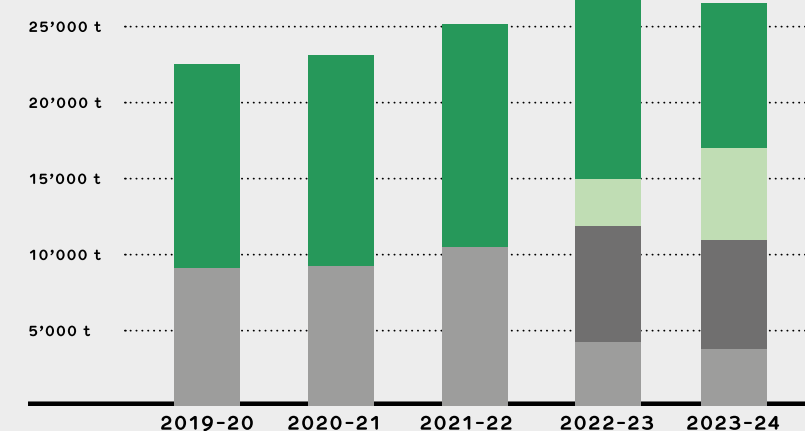
26 128 t



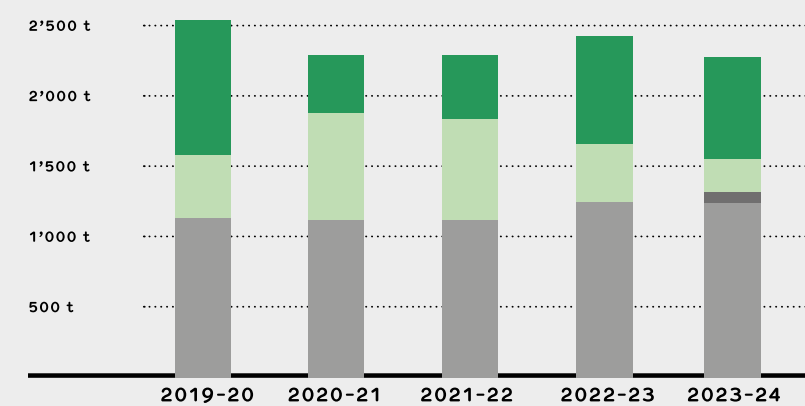
2'468 t



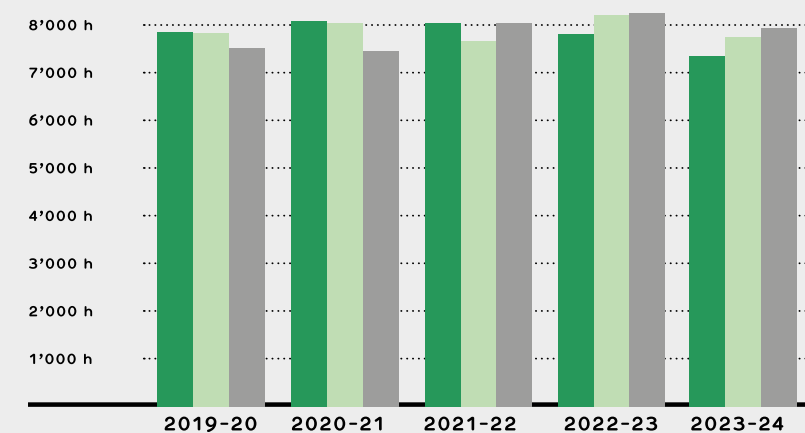
Résidus - Mâchefers en tonnes



Résidus - Cendres et boues en tonnes

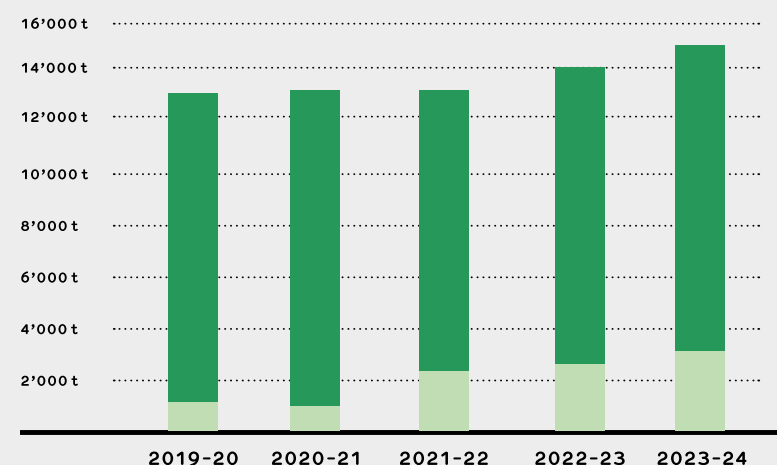


Fonctionnement des lignes d'incinération en heures



BOUES (STEP ET AUTRES SOURCES)

Boues facturées en tonnes



14 802 t

- Boues facturées
14 802 t
- dont boues exportées
3 089 t

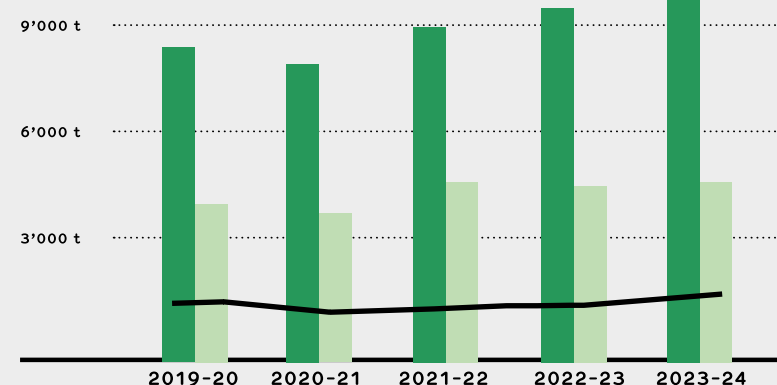


13 028 t

- Carton
11 482 t
- Papier
1 546 t

VALORISATION MATIÈRES

Bio-déchets traités et compost produit en tonnes



10 435 t

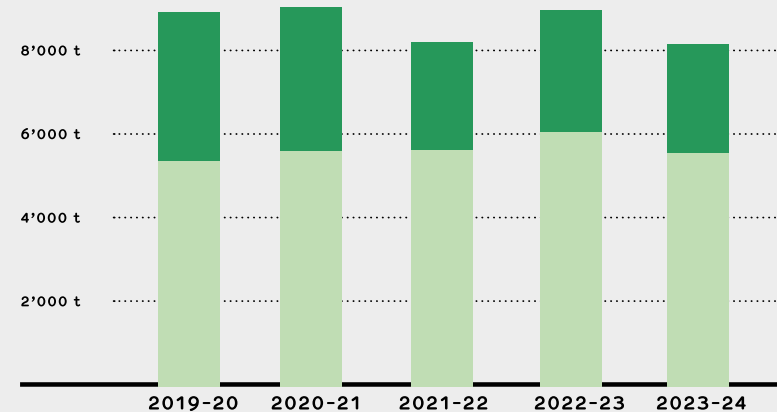
- CDF bio-déchets
5 021 t
- COL bio-déchets
5 414 t
- Compost produit Vadec
1 217 t



354 t

- Ferraille/alu
342 t
- Déchets spéciaux
12 t

Verre sous gestion en tonnes



8 021 t

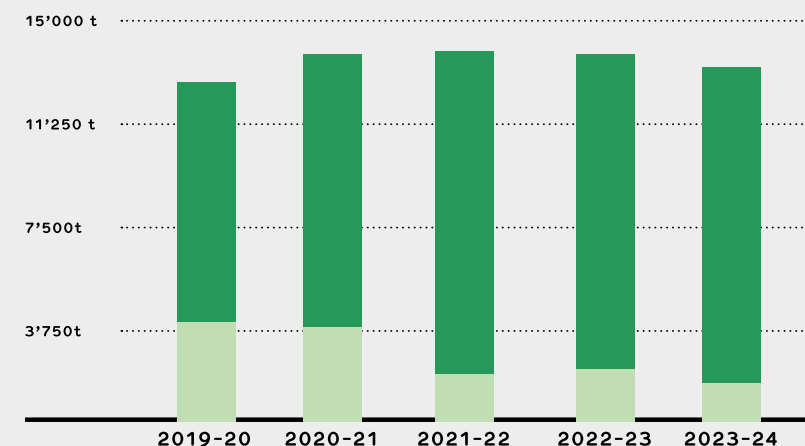
- Autres
2 284 t
- Vadec
5 737 t



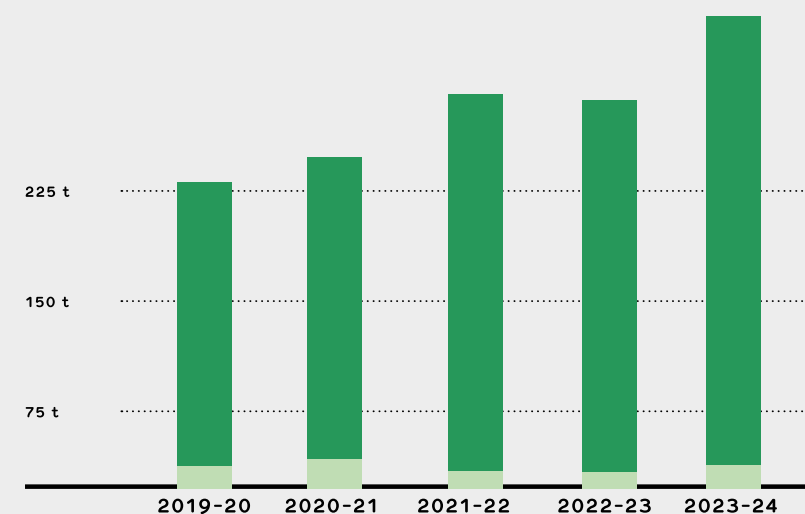
4 427 t

- CLR COL
1 675 t
- CLR CDF
2 752 t

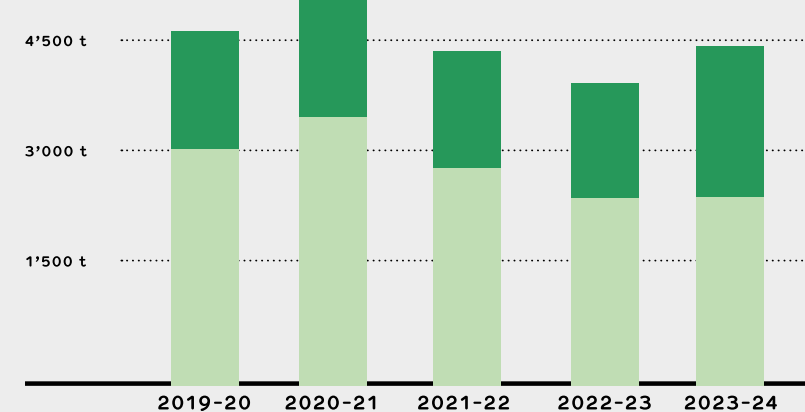
Papier/Carton - CRL COLOMBIER en tonnes



Métaux/déchets spéciaux - CRL COLOMBIER en tonnes

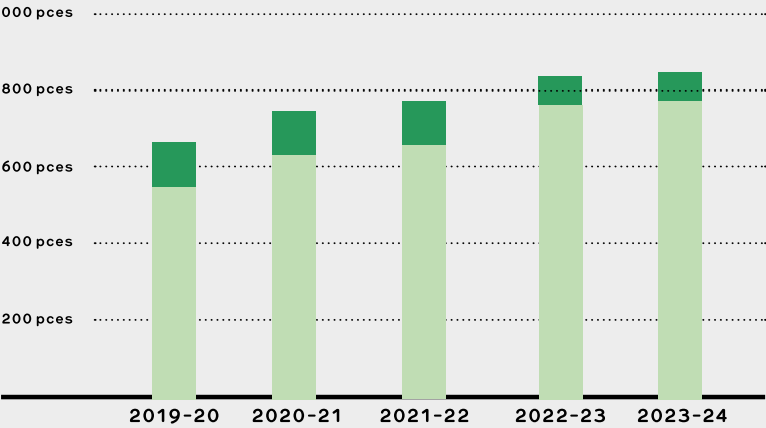


Bois usagé en tonnes

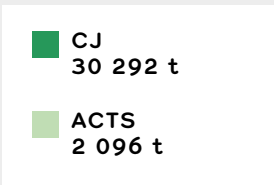
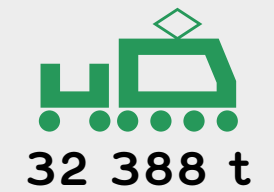
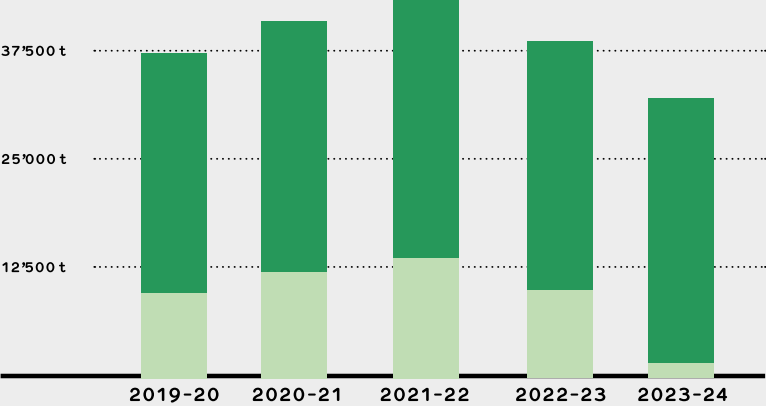


AUTRES

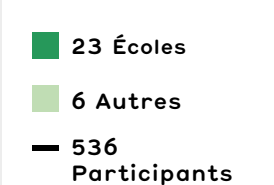
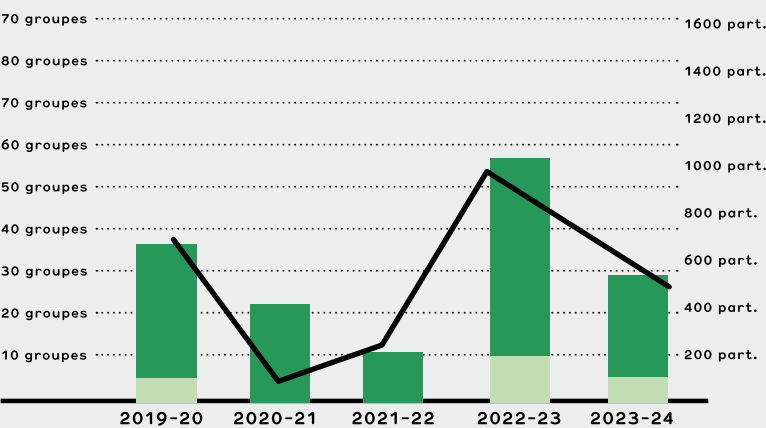
Bennes et conteneurs aériens en pièces



Transports par rail en tonnes



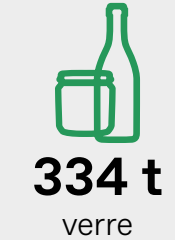
Visites



DÉCHÈTERIES

Quantité de déchets réceptionnés - DILAC

	UNITÉS	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
Bois	t	569	637	590	542	573
Encombrants	t	649	710	617	601	646
Bio-déchets	t	108	174	147	129	161
Papier	t	230	280	245	229	221
Carton	t	228	282	264	264	282
Verre	t	320	364	343	362	334
Bouteilles PET	t	32	36	35	39	36
Flaconnage	t	16	15	17	18	20
Ferraille	t	250	265	248	248	277
Aluminium	t	20	24	21	24	25
Capsules café	t	10	11	9	3	4
Huiles végétales	t	3	2	6	4	6
Huiles minérales	t	4	5	2	3	3
Inertes	t	305	347	277	220	212
Câbles électriques	t	4	2.5	3	3	4
Frigos	t	20	19	20	18	16
Gros appareils SENS	t	22	24	23	20	19
Petits appareils SWICO	t	15 018	21	83	85	93
Piles	t	4	3.2	3	3	3
Piles au lithium	t					0.5
Tubes fluorescents	t	1.1	0.7	0.5	0.4	0.4
Ampoules	t	1.7	0.6	0.5	0.6	0.5
Cartouches imprimantes	pce	720	1 840	2 080	1 600	2 800
Habits et chaussures	conteneur	149	202	202	195	217
Déchets spéciaux	t	29	26	27	27	27





COMPTES 23-24

BILAN AU 30 SEPTEMBRE 2024

ACTIF	ANNEXE N°	30.09.2024 CHF	30.09.2023 CHF
Caisses		31'097.70	18'286.60
Avoirs bancaires		7'933'458.07	9'635'262.08
Trésorerie et équivalents de trésorerie		7'964'555.77	9'653'548.68
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services			
- envers des tiers		1'824'552.75	2'245'219.10
- envers des détenteurs de participations et des organes		3'922'358.95	3'410'693.76
Correction de valeur sur créances résultant de la vente de biens et de prestations de services		-94'900.00	-79'000.00
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services		5'652'011.70	5'576'912.86
Autres créances à court terme		1'484'702.88	1'257'097.54
Dépôts à court terme	3.1	39'016'410.02	9'150'000.00
Stocks		2.00	2.00
Actifs de régularisation		844'184.98	939'186.27
ACTIFS CIRCULANTS		54'961'867.35	26'576'747.35
Participations	3.2	305'000.00	305'000.00
Dépôts à moyen et long terme	3.3	188'783.97	24'674'518.91
Immobilisations en cours de construction		3'068'967.50	1'632'098.83
Vadec_évolution		12'534'009.98	9'785'293.86
Immobilisations en cours de construction		15'602'977.48	11'417'392.69
Bennes		621'587.23	452'486.75
Conteneurs aériens		0.00	1'239.98
Déchèteries (Crêt-du-Locle et Dilac)		1'738'502.70	1'841'791.26
Immeubles		7'095'018.46	7'427'864.02
Informatique		206'798.80	352'510.36
Installations de production		4'052'276.72	5'389'702.24
Place de transbordement des Bulles		0.00	6'320.28
Projets globaux		1'030'819.96	1'147'127.80
Terrains		5'161'590.31	5'251'790.35
Véhicules		794'612.18	823'341.11
Voies ferrées et routes		148'418.92	205'390.48
Immobilisations corporelles		20'849'625.28	22'899'564.63
ACTIFS IMMOBILISES		36'946'386.73	59'296'476.23
ACTIF		91'908'254.08	85'873'223.58

BILAN AU 30 SEPTEMBRE 2024

PASSIF	ANNEXE N°	30.09.2024 CHF	30.09.2023 CHF
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services			
- envers des tiers		3'312'534.35	1'558'516.41
- envers des détenteurs de participations et des organes		420'337.00	388'697.54
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services		3'732 871.35	1'947'213.95
Autres dettes à court terme	3.4	3'798'275.66	4'148'000.24
Passifs de régularisation	3.5	1'283'766.87	1'467'777.20
Provisions à court terme	3.6	674'437.60	658'356.15
Passifs de régularisation et provisions à court terme		1'958'204.47	2'126'133.35
CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME		9'489'351.48	8'221'347.54
Provisions activité 1 - Incinération	3.7	8'238'563.15	5'863'813.15
Provisions activité 2 - Bio-déchets		147'000.00	147'000.00
Provisions activité 3 - Centres logistiques régionaux	3.8	2'268'270.41	2'147'070.41
Provisions activité 4 - Boues de STEP		1'907'500.00	1'801'000.00
Provisions activité 5 - Autres activités d'exploitation		280'471.81	265'671.81
Provisions activité 6 - Déchèteries		89'621.49	74'621.49
Provisions		12'931'426.86	10'299'176.86
Provision assainissement CPCN		196'639.00	196'639.00
Provision alimentée par l'excédent de couverture de l'ancienne Caisse de pensions de Cridor SA (ex-CPC) dédiée aux mesures d'assainissement éventuelles de CPCN		1'189'162.80	1'189'162.80
Provisions dédiées aux mesures d'assainissement éventuelles de CPCN		1'385'801.80	1'385'801.80
CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME		14'317'228.66	11'684'978.66
CAPITAUX ETRANGERS		23'806'580.14	19'906'326.20
Capital-actions	3.9	18'000'000.00	18'000'000.00
Réserve légale issue du bénéfice		4'800.00	3'800.00
Résultat de l'exercice		7'112.88	17'899.11
Fonds de renouvellement	3.10	50'000'039.37	47'872'375.69
Résultat reporté activité 1 - Incinération		0.00	0.00
Résultat reporté activité 2 - Bio-déchets		20'697.02	16'949.85
Résultat reporté activité 3 - Centres logistiques régionaux		6'947.31	6'188.34
Résultat reporté activité 4 - Boues de STEP		29'654.11	23'502.23
Résultat reporté activité 5 - Autres activités d'exploitation		21'143.37	19'722.77
Résultat reporté activité 6 - Déchèteries		11'279.88	6'459.39
Réserves facultatives issues du bénéfice		50'089'761.06	47'945'198.27
CAPITAUX PROPRES		68'101'673.94	65'966'897.38
PASSIF		91'908'254.08	85'873'223.58

PROFITS ET PERTES / VADEC SA

	BOUCL.2022-23	BUDGET2023-24	BOUCL.2023-24	
	CHF	CHF	CHF	
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Produit clients	20'348'206.15	20'013'590	20'531'056.76	
Produit de vente d'électricité à Viteos	8'124'106.18	7'371'200	6'823'271.48	
Produit de vente de chaleur aux CAD	3'853'268.57	3'255'000	4'050'949.16	
Produit des repreneurs de déchets	571'460.67	427'700	922'570.65	
Autres produits	1'073'887.06	720'165	1'238'451.97	
Ristourne de la rétribution des repreneurs	-972'555.59	-79'320	-872'369.91	
Pertes sur débiteurs	-40'871.85	-	-16'645.55	
Total produits d'exploitation	32'957'501.19	31'708'335	32'677'284.56	
CHARGES D'EXPLOITATION				
Evacuation des déchets et résidus	5'768'746.51	5'783'350	6'198'980.43	
Frais de location	139'855.25	156'120	153'065.05	
Variation provision stock de balles	293'727.75	-	-169'800.00	
Total charges d'exploitation	6'202'329.51	5'939'470	6'182'245.48	
PRODUIT NET D'EXPLOITATION	26'755'171.68	25'768'865	26'495'039.08	
CHARGES DE PERSONNEL	9'473'499.27	10'138'334	9'323'149.33	001)
CHARGES DE SUPPORT - TECHNIQUE ET ENVIRONNEMENT				
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	4'628'730.43	4'399'387	4'796'039.48	
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	1'938'519.72	1'877'250	1'617'914.40	
CHARGES DE SUPPORT - ADMINISTRATION	1'971'339.57	2'232'180	2'540'042.81	002)
Total charges de personnel et de support	18'012'088.99	18'647'151	18'277'146.02	
EBITDA (MARGE AU NIVEAU FONCTIONNEMENT)	8'743'082.69	7'121'714	8'217'893.06	
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION				
Amortissements	2'930'181.90	2'882'463	3'172'526.39	
EBIT (EBITDA - AMORTISSEMENTS)	5'812'900.79	4'239'251	5'045'366.67	
Charges financières	-41'468.01	-11'693	-551'601.61	003)
EBT (RÉSULTAT D'EXPLOITATION)	5'854'368.80	4'250'944	5'596'968.28	
Résultat exceptionnel et hors exploitation (note 5)	-3'400.00	-	-17'495.19	004)
Amortissement extraordinaires	428'000.00	-	67'336.91	
Attribution au fonds de renouvellement	2'286'069.69	2'100'000	2'127'663.68	
Attribution aux provisions activité 1	2'376'000.00	1'992'000	2'939'050.00	
Attribution aux provisions activité 2	140'000.00	-	64'000.00	
Attribution aux provisions activité 3	310'000.00	-	273'000.00	
Attribution aux provisions activité 4	258'000.00	117'000	106'500.00	
Attribution aux provisions activité 5	10'800.00	-	14'800.00	
Attribution aux provisions activité 6	31'000.00	-	15'000.00	
RESULTAT BOUCLEMENT	17'899.11	41'944	7'112.88	

ÉCART S/BUDGET	
CHF	%
517'466.76	2.59
-547'928.52	-7.43
795'949.16	24.45
494'870.65	115.71
518'286.97	71.97
-793'049.91	999.81
-16'645.55	100.00
968'949.56	3.06
415'630.43	7.19
-3'054.95	-1.96
-169'800.00	100.00
242'775.48	4.09
726'174.08	2.82
-815'184.94	-8.04
396'652.12	9.02
-259'335.60	-13.81
307'862.81	13.79
-370'005.61	-1.98
1'096'179.69	15.39
290'063.52	10.06
806'116.17	19.02
-539'908.61	4'617.37
1'346'024.78	31.66

L'exercice 2023-24 boucle avec un résultat au-dessus des attentes. Il confirme la bonne tenue des différentes activités en général et une bonne maîtrise des charges, ceci malgré plusieurs arrêts techniques non-planifiés des 3 lignes d'incinération.

Les comptes sont commentés de manière plus détaillée dans les différentes activités.

- 001 Le delta par rapport au budget s'explique par le fait que les engagements validés dans le cadre de la procédure budgétaire n'ont pas été complètement réalisés, montrant ainsi les difficultés de recrutement auxquelles Vadec est confrontée.
- 002 L'écart entre le budget et le réel est principalement imputable à l'augmentation importante de la prime de l'assurance all-risk en 2024 (+ 100%).
- 003 Les placements de liquidités non-nécessaires ont été fructueux; ils sont en partie composés de placements à court terme auprès d'établissements bancaires ainsi qu'auprès de collectivités et/ou institutions parapubliques par l'entremise de la plateforme Loanbox.
- 004 Ce poste regroupe:
- la vente de bennes d'occasion
 - la liquidation de la refacturation aux assurances pour les années 2019 à 2022.
- Pour le détail, voir note 5 de l'annexe aux comptes.

ACTIVITÉ 1 - INCINÉRATION

	BOUCL.2022-23	BUDGET2023-24	BOUCL.2023-24	
	CHF	CHF	CHF	
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Produits clients	16'185'093.13	15'897'000	16'127'849.25	101)
Produits de vente d'électricité à Viteos	8'124'106.18	7'371'200	6'823'271.48	102)
Produits de vente de chaleur aux CAD	3'853'268.57	3'255'000	4'050'949.16	103)
Produits liés à la facturation interne	1'033'390.86	911'425	1'056'906.15	104)
Autres produits	8'389.86	78'475	67'582.95	
Pertes sur débiteurs	-38'460.41	-	-15'871.53	
Total produits d'exploitation	29'165'788.19	27'513'100	28'110'687.46	
CHARGES D'EXPLOITATION				
Evacuation des déchets et résidus	4'273'512.66	4'215'700	4'345'843.31	
Charges liées à la facturation interne	1'282'071.37	1'353'470	1'282'071.34	
Ristourne de la rétribution des repreneurs (rabais conjoncturel)	869'374.32	-	279'355.93	105)
Frais de location	65'622.03	65'000	71'443.10	
Variation provision stock de balles	293'727.75	-	-169'800.00	106)
Total charges d'exploitation	6'784'308.13	5'634'170	5'808'913.68	
PRODUIT NET D'EXPLOITATION	22'381'480.06	21'878'930	22'301'773.78	
CHARGES DE PERSONNEL				
	7'679'323.66	8'216'664	7'469'228.46	107)
CHARGES DE SUPPORT - TECHNIQUE ET ENVIRONNEMENT				
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	3'971'746.48	3'656'260	4'079'758.26	108)
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	1'919'911.56	1'856'500	1'597'421.39	109)
CHARGES DE SUPPORT - ADMINISTRATION	1'829'462.77	2'009'750	2'313'529.06	110)
Total charges de personnel et de support	15'400'444.47	15'739'174	15'459'937.17	
EBITDA (MARGE AU NIVEAU FONCTIONNEMENT)	6'981'035.59	6'139'756	6'841'836.61	
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION				
Amortissements	2'126'596.16	2'111'490	2'337'869.58	111)
EBIT (EBITDA - AMORTISSEMENTS)	4'854'439.43	4'028'265.73	4'503'967.03	
Charges financières	-90'630.26	-66'340	-575'364.17	
EBT (RÉSULTAT D'EXPLOITATION)	4'945'069.69	4'094'606	5'079'331.20	
Résultat exceptionnel et hors exploitation	-	-	12'617.52	112)
Amortissements extraordinaires	283'000.00	-	-	113)
Attribution au fonds de renouvellement	2'286'069.69	2'100'000	2'127'663.68	113)
Provision: fonds de démantèlement	900'000.00	900'000	927'000.00	114)
Provision: travaux de remplacement et réparation à venir	400'000.00	392'000	1'828'300.00	
Provision: rabais conjoncturel sur tarif incinération actionnaires	353'500.00	700'000	176'750.00	
Provision: risque fuites bassin GTA	350'000.00	-	-	
Provision: facture Cadbar SA	372'500.00	-	-	
RESULTAT BOUCLEMENT	0.00	2'606	0.00	

ÉCART S/BUDGET	
CHF	%
230'849.25	1.45
-547'928.52	-7.43
795'949.16	24.45
145'481.15	15.96
-10'892.05	-13.88
-15 871,53	100.00
597'587.46	2.17
130'143.31	3.09
-71'398.66	-5.28
279'355.93	100.00
6'443.10	9.91
-169'800.00	100.00
174'743.68	3.10
422'843.78	1.93
-747'435.81	-9.10
423'498.26	11.58
-259'078.61	-13.96
303'779.06	15.12
-279'237.10	-1.77
702'080.88	11.43
226'379.58	10.72
475'701.30	11.81
-509'024.17	767.3
984'725.47	24.05

L'entier de notre zone d'apport applique d'une manière ou d'une autre le principe de la taxe causale. Les quantités de déchets incinérables des ménages à traiter ne fluctuent donc plus de manière significative. Nous sommes, depuis plusieurs années, dans une situation où nous pouvons assurer la saturation de nos installations avec les déchets d'origine industrielle en direct ou transitant par des centres de tri (déchets de chantiers par exemple).

Nos 3 lignes d'incinération ont fonctionné en-deçà de l'exercice précédent pour un total de 23 143h (-571h ou -2.41%). Cette diminution est répartie sur les 3 lignes, soit -275h sur L1, -171h sur L2 (UVTD_COL) et enfin -125h sur L3 (UVTD_CDF). Pour rappel, fonctionnant 24/24h, tout arrêt non-programmé d'une ligne ne peut être rattrapé et engendre automatiquement un manque à gagner et des charges supplémentaires.

Au niveau des chauffages à distance (CAD), les quantités de chaleur produites affichent un résultat de 93'365 MWh (+1'045 MWh soit + 1.31%) au-dessus du budget et sensiblement meilleur que l'exercice précédent (92'320 MWh). Cela dit, nous sommes bien en-deçà du résultat de l'exercice 2020-21 (102'237 MWh) et ceci malgré une extension du réseau sur le CAD de La Chaux-de-Fonds. Les produits sont également supérieurs au budget (+kCHF 796 ou +19.65%) dus à l'augmentation des tarifs de vente à la suite d'une nouvelle convention avec CADBAR introduite rétroactivement au 1er janvier 2023 et qui a fait passer le prix du MWh de CHF 35.- (budget) à CHF 55.-. Dans la foulée, l'entrée en vigueur de cette convention règle le litige provisionné lors du dernier bouclement (dissolution de kCHF 372.5).

Les ventes d'électricité sont en diminution de 3'252 MWh à 39'421 MWh (-7.62%). Ce résultat est à mettre en relation avec la diminution des heures de fonctionnement de nos 3 lignes, ceci malgré une période hivernale relativement clémente devant normalement conduire à une plus forte production d'énergie électrique. Le produit des ventes d'électricité est en diminution de kCHF 185 à quoi s'ajoute une ristourne accordée à Viteos pour le surplus d'électricité produite par rapport au budget lors de l'exercice 2022-23, mais comptabilisée dans l'exercice sous revue.

Avec la suppression des subventions à la construction des usines de valorisation thermique des déchets (UVTD), il appartient à Vadec, conformément à l'article 32a LPE (Loi sur la protection de l'environnement, 1983), de constituer les provisions nécessaires afin d'assumer les coûts d'agrandissement et/ou de remplacement des installations. De ce fait, un montant de kCHF 2'129 a pu être affecté au fonds de renouvellement des installations nous permettant d'atteindre l'objectif fixé de kCHF 50'000.

101 Le tonnage facturé de 110'196 t est conforme au budget et le tarif moyen est de CHF 146.35/t légèrement supérieur à celui qui avait été budgété (+1.26%). Les produits d'incinération sont donc supérieurs au budget de +1.43%.

102 La production électrique vendue est de 39'421 MWh (-7.62% par rapport au budget) dû, comme dit précédemment, à la diminution des heures de fonctionnement de nos installations.

103 La quantité d'énergie thermique (chauffage à distance CAD) vendue est de 93'365 MWh (+1.31% par rapport au budget). Le surplus de produits est expliqué ci-avant.

ACTIVITÉ 1 - INCINÉRATION

- 104
- Le surplus des autres produits provient principalement de l'augmentation des tonnages de boues injectés (voir commentaire 401).
- 105
- Dissolution de la provision pour rabais conjoncturel (trim. 1/23-24).
- 106
- Notre stock de balles à Celtor a été diminué d'env. 1'400 t pour une quantité totale de 6'456 tonnes. Pour rappel, nous sommes tenus de provisionner les coûts d'élimination de ce stock.
- 107
- Voir commentaire 001.
- 108
- D'importants travaux complémentaires de maintenance ont été réalisés durant la récente grande révision à l'UVTD.COL sans avoir été initialement budgété (vétusté des installations) et/ ou des projets passés à charge (frais de mandats techniques non immobilisables). Ne pas oublier que nous fonctionnons avec des installations qui ont pour certaines plus de 50 ans!
-
- Une actualisation de l'analyse des risques techniques donnera une visibilité sur les dépenses à consacrer jusqu'à la fin de l'exploitation prévue en 2032.
- 109
- Une diminution de la consommation d'eau du réseau, ainsi qu'une stabilisation des prix à la suite de la forte inflation liée aux événements géopolitiques mondiaux post-COVID expliquent ce résultat.
- 110
- En complément au commentaire 002, des études de faisabilité et d'avant-projet ont été passées à charge pour un montant de kCHF 167. En effet, ces travaux n'ont pas un caractère activable à l'issue de la réalisation des projets en question.
- 111
- Il s'agit de projets mis en service en cours d'année et amortis au prorata temporis.
- 112
- Le fonds de renouvellement atteint avec la dotation de cet exercice les kCHF 50'000 prévus.
- 113
- Afin de faire face aux nombreux investissements qui seront encore nécessaires jusqu'à la mise en exploitation de Vadec_évolution, il est essentiel de pouvoir alimenter la provision pour les travaux de remplacement et de réparation à venir.
-
- Une actualisation détaillée des études de démantèlement sera conduite durant l'exercice 24-25 pour calibrer au plus près la provision à constituer; sa constitution restant prioritaire financièrement.
- 114
- Lors de la validation du budget 23-24, il a été décidé d'accorder un rabais conjoncturel de CHF 10.-/t pour l'année calendaire 2024. Ainsi un montant de kCHF 176.75, équivalent à ¼ d'exercice, permet de couvrir la période du 1er trimestre de l'exercice en cours.



ACTIVITÉ 2 - BIO-DÉCHETS

	BOUCL.2022-23	BUDGET2023-24	BOUCL.2023-24	
	CHF	CHF	CHF	
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Produits clients	1'086'486.63	1'012'000	1'164'446.39	201)
Autres produits	8'853.03	6'030	2'144.95	
Pertes sur débiteurs	-692.78	-	-310.44	
Total produits d'exploitation	1'094'646.88	1'018'030	1'166'280.90	
CHARGES D'EXPLOITATION				
Evacuation des déchets et résidus	468'976.07	527'400	618'991.87	202)
Charges liées à la facturation interne	174'415.26	136'000	157'255.80	
Frais de location	20'303.15	27'500	21'932.63	
Total charges d'exploitation	663'694.48	690'900	798'180,30	
PRODUIT NET D'EXPLOITATION	430'952.40	327'130	368'100.60	
CHARGES DE PERSONNEL	171'747.34	178'150	175'103.02	
CHARGES DE SUPPORT - TECHNIQUE ET ENVIRONNEMENT				
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	27'556.63	60'617	34'370.16	203)
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	12'367.13	9'500	13'088.53	
CHARGES DE SUPPORT - ADMINISTRATION	40'308.27	43'030	56'316.53	204)
Total charges de personnel et de support	251'979.37	291'297	278'878.24	
EBITDA (MARGE AU NIVEAU FONCTIONNEMENT)	178'973.03	35'833	89'222.36	
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION				
Amortissements	36'858.33	38'153	35'551.05	
EBIT (EBITDA - AMORTISSEMENTS)	142'114.70	-2'320.23	53'671.31	
Charges financières	-1'632.47	-1'193	-11'195.71	
EBT (RÉSULTAT D'EXPLOITATION)	143'747.17	-1'127	64'867.02	
Résultat exceptionnel et hors exploitation	-	-	246.80	205)
Provision: acquisition broyeur DV	100'000.00	-	64'000.00	
Provision: restitution DV actionnaires	40'000.00	-	-	
RESULTAT BOUCLEMENT	3'747.17	-1'127	620.22	

ÉCART S/BUDGET	
CHF	%
152'446.39	15.06
-3'885.05	-64.43
-310.44	100.00
148'250.90	14.56
91'591.87	17.37
21'255.80	15.63
-5'567.37	-20.24
107'280.30	15.53
40'970.60	12.52
-3'046.98	-1.71
-26'247.20	-43.30
3'588.53	37.77
13'286.53	30.88
-12'419.12	-4.26
53'389.72	149.00
-2'601.82	-6.82
55'991.54	-2'413.19
-10'002.71	838.45
65'994.25	-5'854.55

SITE DE LA CHAUX-DE-FONDS

Seul le site de La Chaux-de-Fonds exploite une installation de transformation des déchets verts en compost. Ce compost est ensuite mis à disposition gratuitement aussi bien auprès des agriculteurs que des particuliers qui peuvent l'utiliser à leur convenance.

SITE DE COLOMBIER NE

Pour rappel, la prestation de Vadec SA se limite au:

- pesage des entrées;
- rechargement pour acheminement au centre de méthanisation d'Axpo Biomasse à Chavornay.

- 201
- Le résultat financier est supérieur au budget (+13.1%) et supérieur à l'exercice précédent (+6.7%). Les conditions météorologiques ont été propices à cette activité qui se traduit par une augmentation des tonnages de +13.2% par rapport au budget, soit 10'435 t.
- 202
- En conséquence du commentaire 201, les charges d'exploitation augmentent de facto (coûts supplémentaires d'exportation de déchets verts au départ de COL pour Chavornay par ex.).
- 203
- Certains travaux de maintenance de l'installation de compostage à La Chaux-de-Fonds n'ont pas été réalisés.
- 204
- La répartition analytique automatique et le surcoût de la prime all-risk impactent ce groupe de natures comptables.
- 205
- Le bon résultat de l'activité permet d'alimenter une provision de kCHF 64 pour l'achat d'un nouveau broyeur de déchets verts estimé à quelque kCHF 380.

ACTIVITÉ 3 - CENTRES LOGISTIQUES REGIONAUX

	BOUCL.2022-23	BUDGET2023-24	BOUCL.2023-24	
	CHF	CHF	CHF	
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Produits clients	18'759.58	4'130	21'564.68	
Produits des repreneurs de déchets	516'181.32	391'700	879'443.02	
Produits liés à la facturation interne	1'975'249.60	2'730'900	2'548'401.74	
Autres produits	27'089.49	78'475	504'152.34	
Total produits d'exploitation	2'537'279.99	3'205'205	3'953'561.78	
CHARGES D'EXPLOITATION				
Evacuation des déchets et résidus	37'813.84	4'450	149'832.46	
Charges liées à la facturation interne	102'552.00	1'030'530	919'133.93	
Ristourne de la rétribution des repreneurs	103'181.27	79'320	593'013.98	
Frais de location	11'490.65	24'900	14'932.02	
Total charges d'exploitation	255'037.76	1'139'200	1'676'912.39	
PRODUIT NET D'EXPLOITATION	2'282'242.23	2'066'005	2'276'649.39	301)
CHARGES DE PERSONNEL	906'067.45	984'020	926'989.11	302)
CHARGES DE SUPPORT - TECHNIQUE ET ENVIRONNEMENT				
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	484'005.57	468'300	471'056.14	
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	942.81	1'500	968.55	
CHARGES DE SUPPORT - ADMINISTRATION	44'134.62	117'140	116'889.87	303)
Total charges de personnel et de support	1'435'150.45	1'570'960	1'515'903.67	
EBITDA (MARGE AU NIVEAU FONCTIONNEMENT)	847'091.78	495'045	760'745.72	
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION				
Amortissements	490'232.81	484'400	494'433.50	304)
EBIT (EBITDA - AMORTISSEMENTS)	356'858.97	10'645	266'312.22	
EBT (RÉSULTAT D'EXPLOITATION)	356'858.97	10'645	266'312.22	
Résultat exceptionnel et hors exploitation	-	-	-7'428.04	
Amortissements extraordinaires	46'100.00	-	-	
Provision: acquisition machines	210'000.00	-	100'000.00	305)
Provision: amélioration détection incendie	50'000.00	-	173'000.00	305)
Provision: franchise incendie Z5 CLR_COL	50'000.00	-	-	
RESULTAT BOUCLEMENT	758.97	10'645	740.26	

ÉCART S/BUDGET	
CHF	%
17'434.68	422.1
487'743.02	124.5
-182'498.26	- 6.7
425'677.34	542.4
748'356.78	23.35
145'382.46	3'267.02
-111'396.07	-10.81
513'693.98	647.6
-9'967.98	-40.03
537'712.39	47.20
210'644.39	10.20
-57'030.89	-5.80
2'756.14	0.59
-531.45	-35.43
-250.13	-0.21
-55'056.33	-3.50
265'700.72	53.67
10'033.50	2.07
255'667.22	2'401.76
255'667.22	2'401.76

SITE DE LA CHAUX-DE-FONDS:

Le centre logistique régional des Bulles (CLR_CDF) travaille en sous-traitance pour l'incinération: déchetage des encombrants et du bois usagé et transbordement des déchets ménagers lors de la grande révision. Il permet aussi la réception et le transbordement de matières recyclables (exemple: papier/carton de La Chaux-de-Fonds).

SITE DE COLOMBIER:

Pour rappel, le CLR_COL est organisé en trois espaces distincts:

- une déchèterie professionnelle, qui se veut complémentaire aux déchèteries intercommunales publiques de la région prenant en charge les matières recyclables des entreprises et de l'artisanat. Organisée autour d'une structure de méga-blocs, elle se veut flexible et adaptable aux besoins futurs.
- un couvert abrite l'activité de déchetage des déchets encombrants incinérables et du bois usagé en provenance des collectivités et de l'économie. Ces déchets sont ensuite valorisés dans l'usine d'incinération voisine sous forme de chaleur pour le chauffage à distance et la production d'électricité. Ultérieurement, ce couvert servira de plateforme de transbordement pour les déchets qui seront acheminés à la future UVTD de La Chaux-de-Fonds. Cet espace est complété par une surface de conditionnement de bio-déchets issus des collectivités et paysagistes et destinés à une valorisation énergétique en bio-méthanisation.
- une halle qui abrite une chaîne de tri papier-carton permettant de séparer ces deux matières; tri rendu nécessaire pour répondre aux exigences de qualité des différentes filières. Pour rappel, la chaîne de tri est exploitée en partenariat public-privé (PPP) avec Retripa SA, au travers de la société d'exploitation Vatri SA.

Les tendances sur les matières recyclables principales traitées par rapport à l'exercice précédent:

- la quantité de verre sous gestion est en baisse (- 4.14%);
- forte baisse de la quantité de papier récupérée (- 24.32%);
- baisse des tonnages de carton récupérés (- 5.35%).

- 301
- Si la quantité de verre réceptionnée sur le site de Vadec à Colombier est en hausse de 76 t, cette augmentation ne suffit pas à compenser la baisse des tonnages des autres verres (- 422 t). Pour la filière papier/carton, nous constatons une baisse des tonnages, filière plus sensible aux aléas du marché. Au niveau financier, cette filière continue à faire le yoyo entre rétribution et facturation inversée. Les importants écarts entre bouclement 22-23, budget 23-24 et bouclement 23-24 sont la conséquence de cet effet yoyo. Au final, toutes filières confondues, le produit net d'exploitation (produits d'exploitation moins les charges d'exploitation) boucle sur une augmentation des produits de 9.25% par rapport au budget.
- 302
- Voir commentaire 001.
- 303
- La différence entre le bouclement 22-23 et les charges de l'exercice sous revue s'explique par l'augmentation significative de la prime all-risk assurant nos CLR.
- 304
- Il s'agit ici de projets mis en immobilisation en cours d'année et amortis au prorata temporis (hall papier/ carton et acquisition d'une nouvelle chargeuse au CLR_CDF).
- 305
- Alimentation de provisions:
- acquisition de machines aux CLR
- amélioration détection incendie aux CLR.

ACTIVITÉ 4 – TRAITEMENT BOUES

	BOUCL.2022-23	BUDGET2023-24	BOUCL.2023-24	
	CHF	CHF	CHF	
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Produits clients	2'216'263.95	2'206'000	2'315'528.97	
Produits liés à la facturation interne	64'815.20	86'000	82 597,60	
Autres produits	29'053.26	-	25'747.06	
Pertes sur débiteurs	-1'718.66	-	-463.58	
Total produits d'exploitation	2'308'413.75	2'292'000	2'423'410.05	
CHARGES D'EXPLOITATION				
Evacuation des déchets et résidus	723'995.98	754'550	806'146.03	
Charges liées à la facturation interne	910'999.25	960'500	1'056'906.15	
Frais de location	14'000.00	14'000	14'000.00	
Total charges d'exploitation	1'648'995.23	1'729'050	1'877'052.18	
PRODUIT NET D'EXPLOITATION	659'418.52	562'950	546'357.87	401)
CHARGES DE PERSONNEL	212'293.00	269'500	234'869.28	402)
CHARGES DE SUPPORT - TECHNIQUE ET ENVIRONNEMENT				
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	49'108.48	112'410	145'952.46	403)
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	931.42	2'000	856.63	
CHARGES DE SUPPORT - ADMINISTRATION	49'179.91	56'860	43'856.42	404)
Total charges de personnel et de support	311'512.81	440'770	425'534.79	
EBITDA (MARGE AU NIVEAU FONCTIONNEMENT)	347'905.71	122'180	120'823.08	
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION				
Amortissements	8'603.71	7'760	42'550.81	405)
EBIT (EBITDA - AMORTISSEMENTS)	339'302.00	114'420	78'272.27	
Charges financières	-4'049.88	-2'960	-16'718.47	
EBT (RÉSULTAT D'EXPLOITATION)	343'351.88	117'380	94'990.74	
Résultat exceptionnel et hors exploitation	-	-	-11'631.47	406)
Amortissements extraordinaires	78'200.00	-	-	
Provision: récupération du phosphore	258'000.00	117'000	106'500.00	407)
RESULTAT BOUCLEMENT	7'151.88	380	122.21	

ÉCART S/BUDGET	
CHF	%
109'528.97	4.97
-3'402.40	-3.96
25'747.06	100.00
-463.58	100.00
131'410.05	5.73
51'596.03	6.8
96'406.15	10.0
0.00	0.00
148'002.18	8.56
-16'592.13	-2.95
-34'630.72	-12.85
33'542.46	29.84
-1'143.37	-57.17
-13'003.58	-22.87
-15'235.21	-3.46
-1'356.92	-1.11
34'790.81	448.34
-36'147.73	-31.59
-13'758.47	464.81
-22'389.26	-19.07

La dénomination a été modifiée afin de pouvoir mieux coller à la réalité de l'activité. Ce changement nous permet ainsi d'accueillir non seulement des boues de STEP mais également les boues issues du curage de sacs de routes et/ ou, à futur, d'autres matières similaires.

401 Durant l'exercice sous revue, nous avons poursuivi le traitement des boues issues du curage de sacs de routes en privilégiant leur injection dans l'installation de l'UVTD_CDF permettant de la saturer.

Les apports étant irréguliers et saisonniers, nous devons recourir à de l'exportation sur 2 exutoires que sont SAIDEF et Terranova. Ce sont 14'802 t qui ont été facturées, soit +6.0% par rapport à l'exercice précédent, dont 14'262 t ont été traitées dans nos installations. Cet exercice est supérieur au budget (tonnages et produits).

Le résultat «Produits – Charges d'exploitation» est légèrement en-dessous du budget dû à une exportation excédentaire supérieure à celle budgétée sur les 2 exutoires (Saidef et Terranova).

402 Voir commentaire 001.

403 Le dépassement du budget est dû à des travaux de maintenance non réalisés durant l'exercice précédent et devisé à quelque kCHF 33.

404 La baisse de la répartition analytique explique cette diminution des charges dans ce groupe de natures comptables. Cette répartition se calcule annuellement sur le chiffre d'affaires qui s'est réduit, au fil des ans, pour cette activité (baisse des tarifs de traitement des boues entre autres).

405 Amortissements complémentaires (prorata temporis) de bennes à boues de STEP ainsi que la mise en service des projets d'ajouts de broyeurs sur les silos à boues pour L1 et L2 (UVTD_COL).

406 Voir commentaire 004.

407 Le résultat permet d'attribuer un montant de kCHF 106.5 à la provision pour le financement de la transition à la récupération du phosphore. La provision s'élève à kCHF 1908 au 30 septembre 2024, nous approchant ainsi de l'objectif de l'alimenter à hauteur de kCHF 2 000.L'objectif est d'alimenter cette provision à hauteur de kCHF 2'000.

ACTIVITÉ 5 – AUTRES ACTIVITÉS

	BOUCL.2022-23	BUDGET2023-24	BOUCL.2023-24	
	CHF	CHF	CHF	
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Produits clients	150'818.86	206'760	206'915.47	
Produits liés à la facturation interne	348'274.03	282'700	43'112.40	
Autres produits	38'561.54	26'660	319'064.10	
Total produits d'exploitation	537'654.43	516'120	569'091.97	501)
CHARGES D'EXPLOITATION				
Evacuation des déchets et résidus	152.00	-	1'630.40	
Frais de location	3'747.60	-	6'065.50	
Total charges d'exploitation	3'899.60	-	7'695.90	
PRODUIT NET D'EXPLOITATION	533'754.83	516'120	561'396.07	
CHARGES DE PERSONNEL	288'978.40	290'000	305'997.35	502)
CHARGES DE SUPPORT - TECHNIQUE ET ENVIRONNEMENT				
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	71'030.92	71'000	41'999.94	503)
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	2'642.50	5'000	6'425.53	
CHARGES DE SUPPORT - ADMINISTRATION	3'716.24	-	-	
Total charges de personnel et de support	366'368.06	366'000	354'422.82	
EBITDA (MARGE AU NIVEAU FONCTIONNEMENT)	167'386.77	150'120	206'973.25	
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION				
Amortissements	137'866.17	116'100	130'546.25	504)
EBIT (EBITDA - AMORTISSEMENTS)	29'520.60	34'020	76'427.00	
Charges financières	-	5'900	-	
EBT (RÉSULTAT D'EXPLOITATION)	29'520.60	28'120	76'427.00	
Résultat exceptionnel et hors exploitation	-3'400.00	-	-11'300.00	505)
Amortissements extraordinaires	20'700.00	-	67'336.91	506)
Provision: bennes AJD	10'800.00	-	14'800.00	507)
RESULTAT BOUCLEMENT	1'420.60	28'120	5'590.09	

ÉCART S/BUDGET	
CHF	%
155.47	0.08
-239'587.60	-84.75
292'404.10	1'096.79
52'971.97	10.26
1'630.40	100.0
6'065.50	100.0
7'695.90	100.0
45'276.07	8.77
15'997.35	5.52
-29'000.06	-40.85
1'425.53	28.51
-11'577.18	-3.16
56'853.25	37.87
14'446.25	12.44
42'407.00	124.65
-5'900.00	-100.0
48'307.00	171.79

Cette activité regroupe les filières suivantes:

- Exploitation de bennes et de conteneurs.
- Prestations d'exploitation au CAD de Viteos à La Chaux-de-Fonds.
- Prestations d'exploitation au CAD de CADBAR à Colombier.
- Droits de superficie pour la FNAA et la SPANE sur le site de Colombier.
- Frais administratifs (pesages, factures à la suite d'audits de réception déchets «non conformes»).
- Prestations diverses à des tiers (ex.: refacturation prestations administratives à la Fondation Arc Jurassien Déchets).

Au niveau financier, les filières de prestations d'exploitation aux CAD sont équilibrées.

Au 30 septembre 2024, Vadec a près de 769 conteneurs aériens en location pour desservir les éco-points de certaines communes et 73 bennes. Les communes qui le désirent peuvent aussi faire l'acquisition de ces conteneurs. Durant l'exercice sous revue, les communes de La Ferrière, St-Imier ainsi que le périmètre du SEOD ont bénéficié de cette possibilité.

501 Cette différence de produits par rapport au budget s'explique par :

- l'activation d'une convention complémentaire d'amortissements de conteneurs aériens supplémentaires pour la Ville de Neuchâtel;
- l'augmentation des heures facturées à la Fondation AJD (mise au courant/formation d'une personne supplémentaire pour les travaux en lien avec le MEMODéchets);
- l'aboutissement de conventions pour des amortissements de conteneurs aériens.

502 Ce dépassement s'explique par des heures de formation pour le compte de la Fondation AJD (voir commentaire 501).

503 Travaux de maintenance sur des bennes prévus au budget, mais non exécutés.

504 Amortissement complémentaire au prorata temporis de bennes AJD.

505 Vente de bennes d'occasion et d'anciennes bennes AJD (logistique CJ).

506 Amortissement extraordinaire de plusieurs bennes et conteneurs aériens.

507 Attribution à la provision dédiée à l'acquisition et à l'entretien de bennes AJD pour kCHF 14.8.

ACTIVITÉ 6 – DÉCHÈTERIES

	BOUCL.2022-23	BUDGET2023-24	BOUCL.2023-24	
	CHF	CHF	CHF	
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Produits clients	690'784.00	687'700	694'752.00	601)
Produits des repreneurs de déchets	55'279.35	36'000	43'127.63	602)
Produits liés à la facturation interne	9 639,40	-	4'962.20	603)
Autres produits	608.67	-	-852.30	603)
Total produits d'exploitation	756'311.42	723'700	741'989.53	
CHARGES D'EXPLOITATION				
Evacuation des déchets et résidus	264'295.96	281'250	276'536.36	
Frais de location	24'691.82	24'720	24'691.80	
Total charges d'exploitation	288'987.78	305'970	301'228.16	
PRODUIT NET D'EXPLOITATION	467'323.64	417'742	440'761.37	
CHARGES DE PERSONNEL	215'089.42	200'000	210'962.11	
CHARGES DE SUPPORT - TECHNIQUE ET ENVIRONNEMENT				
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	25'282.35	30'800	22'902.52	
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	1'724.30	2'750	-846.23	
CHARGES DE SUPPORT - ADMINISTRATION	4'537.76	5'400	9'450.93	604)
Total charges de personnel et de support	246'633.83	238'950	242'469.33	
EBITDA (MARGE AU NIVEAU FONCTIONNEMENT)	220'689.81	178'792	198'292.04	
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION				
Amortissements	130'024.72	124'560	131'575.20	605)
EBIT (EBITDA - AMORTISSEMENTS)	90'665.09	54'220	66'716.84	
Charges financières	54'844.60	52'900	51'676.74	
EBT (RÉSULTAT D'EXPLOITATION)	35'820.49	1'320	15'040.10	
Provision: cartes d'accès Dilac	11'000.00	-	-	
Provision: travaux à venir	20'000.00	-	15'000.00	606)
RESULTAT BOUCLEMENT	4'820.49	1'332	40.10	

ÉCART S/BUDGET	
CHF	%
7'052.00	1.03
7'127.63	19.80
4'962.20	100.00
-852.30	100.00
18'289.53	2.53
-4'713.64	-1.68
-28.20	-0.11
-4'741.84	-1.55
23'019.37	5.51
10'962.11	5.48
-7'897.48	-25.64
-3'596.23	-130.77
4'050.93	75.02
3'519.33	1.47
19'500.04	10.91
7'015.20	5.63
12'496.84	23.05
-1'223.26	-2.31
13'720.10	1'039.40

Cette activité comprend l'exploitation de DILAC, la déchèterie intercommunale de La Croix à Cortaillod. Elle dessert actuellement les communes de Boudry, Cortaillod, Milvignes et Rochefort, soit 21 711 habitants au 31 décembre 2023.

601 Le tarif d'exploitation annoncé aux communes partenaires de DILAC se monte à CHF 32.-/habitant, y compris les frais de traitement des encombrants, soit CHF 25.- de base + CHF 7.- pour les encombrants.

La différence provient de l'augmentation de la population entre l'établissement du budget en été 2023 (état de la population 31.12.2022) et la facturation au mois de septembre (état de la population 31.12.2023). Pour l'exercice sous revue, une augmentation de 220 habitants est enregistrée.

602 Durant cet exercice, les rétributions pour la valorisation du papier/carton ont été meilleures que budgétées et toujours stables pour les autres matières (verre, alu/ferraille, inertes, etc.).

603 Ce montant est celui du rabais conjoncturel accordé aux actionnaires Vadec SA sur la partie DEC (déchets encombrants). Le montant en négatif provient d'une correction d'écriture suite à une erreur de saisie.

604 Part de la all-risk pour la déchèterie de La Croix.

605 Il s'agit de projets mis en service après l'établissement du budget, soit le remplacement de la signalétique à la déchèterie ainsi que l'activation de l'immobilisation des panneaux photovoltaïques pour la propre consommation DILAC.

606 Alimentation de la provision pour des travaux à venir. Au 30 septembre 2024, cette provision affiche un montant de kCHF 35.



23-24

ANNEXE

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

1. NOM, FORME JURIDIQUE ET SIÈGE DE L'ENTREPRISE

Vadec SA, La Chaux-de-Fonds
La société est exonérée fiscalement.

2. INFORMATIONS SUR LES PRINCIPES COMPTABLES MIS EN APPLICATION DANS LES COMPTES ANNUELS

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux directives de la loi suisse, particulièrement les articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes selon art. 957 à art. 962 CO.

Liquidités : les comptes courants bancaires, PostFinance et les caisses sont considérés comme liquidités.

Débiteurs : la provision pour perte sur débiteurs est calculée à 100% après le 2ème rappel.

Immobilisations corporelles : elles sont amorties de façon indirecte. Les amortissements sont effectués selon la méthode linéaire.

Fonds de renouvellement: avec la suppression des subventions à la construction des usines de valorisation thermique des déchets (UVTD), il nous appartient, conformément à l'art. 32a LPE (Loi sur la protection de l'environnement, LPE du 7 octobre 1983, RS 814.01) de constituer les provisions nécessaires afin d'assumer les coûts d'agrandissements et/ou de remplacement des installations.

Il a été procédé à des reclassements permettant d'assurer une comparabilité entre les exercices, sans impacter les résultats.

3. NOTES SUR CERTAINES RUBRIQUES DES ÉTATS FINANCIERS

3.1. DÉPÔTS/PRÊTS À COURT TERME

	30.09.2024 CHF	30.09.2023 CHF
Strid SA (prêt)	500'000.00	500'000.00
Placements à court terme (Vadec SA)	28'500'000.00	5'750'000.00
Placements à court terme (SacNEVa)	1'400'000.00	2'900'000.00
Vivaldis (prêts)	6'500'000.00	0.00
Banque Raiffeisen des Montagnes Neuchâteloises (placement à CT)	2'116'410.02	0.00
Total	39'016'410.02	9'150'000.00

3.2. PARTICIPATIONS

SOCIÉTÉ, FORME JURIDIQUE ET SIÈGE	% PARTICIPATION – PART AU DROIT DE VOTE/CAPITAL	30.09.2024 CHF	30.09.2023 CHF
ISDS Oulens SA Oulens-sous-Echallens	10%	20'000.00	20'000.00
COSEDEC, coopérative Yverdon-les-Bains	20%	40'000.00	40'000.00
Vatri SA Colombier NE/Milvignes	49%	245'000.00	245'000.00
Total		305'000.00	305'000.00

3.3. DÉPÔTS/PRÊTS À MOYEN ET LONG TERME

	30.09.2024 CHF	30.09.2023 CHF
Vivaldis (prêts)	0.00	6'500'000.00
Vatri SA (prêts)	188'783.97	311'135.15
Banque Raiffeisen des Montagnes Neuchâteloises	0.00	17'863'383.76
Total	188'783.97	24'674'518.91

3.4. AUTRES DETTES À COURT TERME (SCANEVA ENTRE AUTRES)

Selon convention, le Conseil d'État a chargé Vadec SA de faire fabriquer et distribuer les sacs poubelles, d'encaisser et gérer les taxes, d'établir un décompte annuel détaillé des montants des taxes au sac perçues et finalement de rétrocéder aux communes la part de la taxe leur revenant.

Pour éviter toute contestation sur l'utilisation des taxes encaissées, deux comptes bancaires particuliers ont été ouverts pour traiter toutes les transactions se rapportant aux taxes perçues et leur redistribution. Fin septembre 2024, le solde des comptes ouverts auprès de la BCN et de la Raiffeisen, figurant dans les avoirs

bancaires, se montent à CHF 3'104'748.69 auxquels s'ajoutent un placement à terme de CHF 1'400'000.00 pour un montant total de CHF 4'504'748.69 (CHF 5'148'029.87 à fin septembre 2023).

Présentée sous la rubrique «autres dettes à court terme», la provision pour le produit de la taxe au sac à restituer aux communes s'élève à CHF 3'559'131.00 (CHF 3'752'096.94 à fin septembre 2023).

Celle-ci s'est faite au prix de CHF 175.00 par tonne (CHF 165.00 l'année précédente).

3.5. PASSIFS DE RÉGULARISATION

	30.09.2024 CHF	30.09.2023 CHF
Solde des frais de transports à refacturer	3'729.01	2'335.32
Provision 13 ^e salaires	397'515.40	395'045.80
Factures à recevoir	882'522.46	1'011'598.08
Autres (cautions pour conteneurs)	0.00	18'798.00
Rétribution aux communes	0.00	40'000.00
Total	1'283'766.87	1'467'777.20

3.6. PROVISIONS À COURT TERME

	30.09.2024 CHF	30.09.2023 CHF
Provision pour heures supplémentaires et vacances	674'437.60	658'356.15
Total	674'437.60	658'356.15

3.7. PROVISION ACTIVITÉ 1

Le total de cette provision se monte au 30.09.2024 à CHF 8'238'563.15 (CHF 5'863'813.15 au 30.09.2023) et est entre autres composée de :

- l'estimation du démantèlement des actuelles installations, basée sur des rapports d'experts établis en cours d'exercice 22-23. Ceux-ci tablaient sur un montant de CHF 9'000'000.00 pour les 2 sites à l'horizon 2032, alimentée à raison de CHF 900'000.00 par année. L'actualisation des rapports

précités table désormais sur une plus-value de 3% qui nous conduit à alimenter la provision de CHF 927'000.00 (augmentation de CHF 27'000.-) pour l'exercice sous revue. La provision ainsi ajustée devrait se monter à CHF 9'243'000.00 au 30.09.2032;

- la provision permettant le cas échéant, le traitement et l'évacuation du stock de balles se monte au 30.09.2024 à CHF 968'400.00 pour un équivalent de 6'456 tonnes.

3.8. PROVISION ACTIVITÉ 3

Au 30.09.2024, cette provision d'un total de CHF 2'268'270.41 (CHF 2'147'070.41 au 30.09.2023) est constituée entre autres comme suit :

- acquisition de machines aux CLR pour CHF 100'000.00;
- prévention et risques d'incendies aux CLR augmentée de CHF 173'000.00.

3.9. CAPITAL-ACTIONS

Le capital-actions est constitué de 180'000 actions d'une valeur nominale de CHF 100.00 chacune. Il est détenu par les collectivités publiques et entreprises en mains publiques selon la répartition suivante :

ACTIONNAIRES	NBRE ACTIONS	%
Commune de Boudry	3'432	1.91
Commune de Brot-Plamboz	64	0.04
Commune de Corgémont	1'155	0.64
Commune de Cormoret	449	0.25
Commune de Cornaux	824	0.46
Commune de Cortaillod	2'059	1.14
Commune de Cortébert	577	0.32
Commune de Courtelary	962	0.53
Commune de Cressier	1'098	0.61
Commune de La Ferrière	321	0.18
Commune de La Grande Béroche	4'324	2.40
Commune de La Neuveville	2'128	1.18
Commune de La Sagne	706	0.39
Commune de La Tène	1'716	0.95
Commune de Lignières	412	0.23
Commune de Milvignes	5'216	2.90
Commune de Montfaucon	641	0.36
Commune de Muriaux	385	0.21
Commune de Nods	412	0.23
Commune de Renan	834	0.46
Commune de Rochefort	549	0.31
Commune de Saignelégier	1'347	0.75
Commune de Saint-Blaise	2'128	1.18
Commune de Saint-Brais	64	0.04
Commune de Sonceboz-Sombeval	1'026	0.57
Commune de Sonvilier	1'091	0.61
Commune de Soubey	57	0.03
A reporter	33'977	

3.10. FONDS DE RENOUVELLEMENT

En complément au point 2 de la présente annexe, l'exercice sous revue nous permet d'attribuer un montant de CHF 2'127'663.68 au fonds de renouvellement des installations, atteignant ainsi l'objectif fixé de CHF 50'000'000.00 pour un total au 30.09.2024 de CHF 50'000'039.37

4. DETTE ENVERS LES INSTITUTIONS DE PRÉVOYANCE

	30.09.2024 CHF	30.09.2023 CHF
CPCN (cotisation ordinaire septembre)	123'597.20	0.00
Total	123'597.20	0.00

4.1. PART AU DÉCOUVERT

La CPCN est une institution de prévoyance de droit public appliquant le système de capitalisation partielle, fondée sur le principe de pérennité, avec l'approbation de l'Autorité de surveillance et la garantie de la corporation de droit public. La Caisse suit pleinement le chemin de croissance, visant à augmenter son taux de couverture chaque année pour atteindre au moins 80 % d'ici 2052.

Le découvert de la Caisse, c'est-à-dire la part non capitalisée des engagements, doit être garanti par la collectivité publique. Au 1er janvier 2024, sur la base d'un degré de couverture de 76.9 %, la part au découvert de Vadec s'élevait à CHF 8'258'018.00.

5. EXPLICATION CONCERNANT LES POSTES EXCEPTIONNELS, UNIQUES OU HORS PÉRIODE DU COMPTE DE RÉSULTAT

	30.09.2024 CHF	30.09.2023 CHF
Vente de bennes	23'300.00	3'400.00
Vente tracteur New Holland	7'428.04	0.00
Liquidation de la refacturation aux assurances pour les années 2019 à 2022	170'339.26	0.00
Total des produits exceptionnels uniques ou hors période	201'067.30	3'400.00
Liquidation de la refacturation aux assurances pour les années 2019 à 2022	183'572.11	0.00
Total des produits exceptionnels uniques ou hors période	183'572.11	0.00
Total du résultat exceptionnel unique ou hors période	17'495.19	3'400.00

6. NOMBRE DE COLLABORATEURS

	30.09.2024 CHF	30.09.2023 CHF
Nombre d'IND	82	82
Nombre d'EPT	77.5	76.5

PROPOSITION D'EMPLOI DU BÉNÉFICE

au 30.09.2024

	30.09.2024 CHF	30.09.2023 CHF
Bénéfice reporté	89'721.69	72'822.58
Bénéfice de l'exercice	7'112.88	17'899.11
Montant à disposition de l'AG	96'834.57	90'721.69
Attribution à la réserve légale	-1'000.00	-1'000.00
Dividende	0.00	0.00
Report à nouveau	95'834.57	89'721.69

RÉSOLUTIONS

L'examen du présent rapport a conduit
l'Assemblée générale à valider les
résolutions suivantes.

PREMIÈRE RÉSOLUTION

Les rapports, les comptes annuels et le bilan, ainsi que le rapport de l'organe de révision présentés par le Conseil d'administration pour l'exercice portant sur la période du 1er octobre 2023 au 30 septembre 2024 sont approuvés.

DEUXIÈME RÉSOLUTION

Après allocation d'un montant de CHF 2'127'663.68 au fonds de renouvellement des installations d'incinération (voir note 3.10), l'attribution du bénéfice de l'exercice de **CHF 7'112.88** aux différents fonds et réserves, selon la proposition d'affectation d'emploi du bénéfice figurant en page 60 du présent rapport, est approuvée.

TROISIÈME RÉSOLUTION

Décharge est donnée aux différents organes de la société pour leur gestion pendant l'exercice 2023-24.

Au nom du Conseil d'administration
de Vadec SA

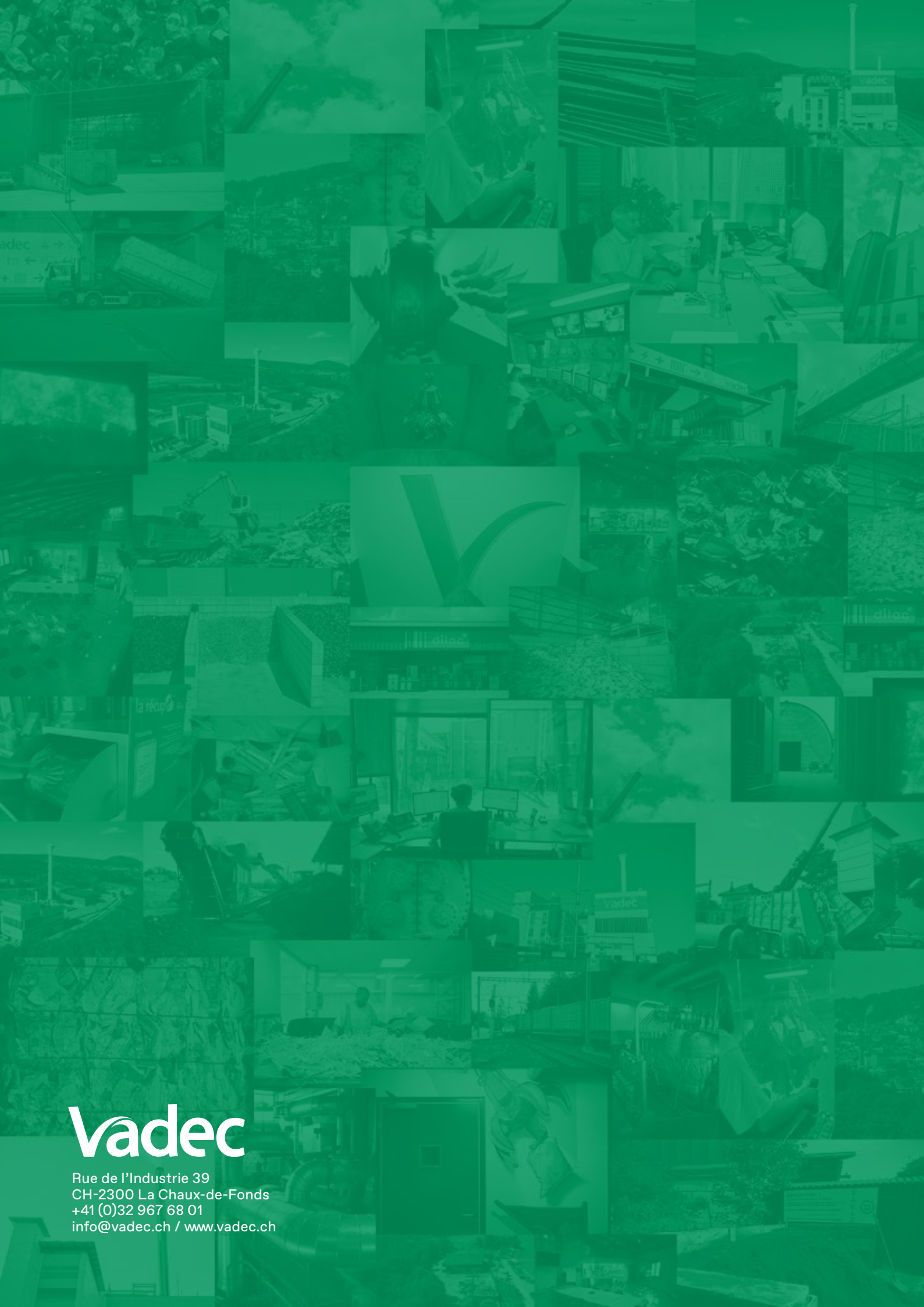

Le président
Antoine GRANDJEAN


Le secrétaire
Jean-Philippe PETITPIERRE

Vadec

Rue de l'Industrie 39
CH-2300 La Chaux-de-Fonds
+41 (0)32 967 68 01
info@vadec.ch / www.vadec.ch

© VADEC SA - 2024



Vadec

Rue de l'Industrie 39
CH-2300 La Chaux-de-Fonds
+41 (0)32 967 68 01
info@vadec.ch / www.vadec.ch