2024-25

RAPPORT D'ACTIVITÉ

CETTE VERSION ANNULE ET REMPLACE CELLE PRÉCÉDEMMENT ÉDITÉE

Vadec

TABLE DES MATIÈRES

- Message du président 3
- Données-clés de l'exercice 4
- Espace Valorisation 6
- Faits marquants 8
- Vadec_*évolution* 14
- Fidéliser et unir son personnel 16
- Rapport QES 20
- Vadec: une entreprise durable 22
- Conseil d'administration 25
- Les statistiques 28
- Les comptes 36
- Annexe 52

Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025

MESSAGE DU PRÉSIDENT

En 2025, une fois de plus, Vadec aura vécu une année riche en enjeux et en péripéties; et, une fois de plus, grâce à l'engagement sans faille de ses collaboratrices et collaborateurs et de sa direction, soutenus par un Conseil d'administration attentif à leur fournir un cadre et des conditions de travail aussi performants que possible, Vadec aura su tirer son épingle du jeu...

Ainsi, malgré la chute conséquente de ses recettes liée essentiellement à la baisse du prix de l'électricité, Vadec parvient à atteindre un EBITDA meilleur que budgeté et supérieur à 5 millions de francs. En tenant compte du fait que les installations des deux sites sont pour le moins vieillissantes et qu'elles nécessitent un suivi et des soins constants, c'est assurément remarquable et cela vient récompenser le travail de toutes celles et ceux qui ont permis à l'entreprise de procéder aux révisions annuelles en un minimum de temps et d'être opérationnelle au maximum. Ce résultat permet de générer tant les provisions pour le démantèlement qui s'annonce que celles nécessaires aux travaux de renouvellement et de remplacement des installations actuelles qui doivent absolument «tenir» plus que prévu!

Derrière les chiffres solides évoqués dans ce rapport et qui constituent l'aspect le plus immédiat et le plus sensible du fonctionnement de l'entreprise, Vadec est naturellement confrontée à de mutliples autres défis, entre autres :

- Son projet majeur, Vadec_*évolution*, pour le renouvellement des installations de valorisation thermique du site de La Chaux-de-Fonds à l'orée 2031, plus ou moins freiné depuis plusieurs années, voit ses perspectives s'éclaircir. Après un travail conséquent sur les volumes émergents et la matérialité du nouveau bâtiment, un nouveau permis de construire a été sollicité et est en cours d'examen.

- Sur la base de discussions constructives avec sa commission du personnel et le syndicat, Vadec est en passe de renouveler la CCT qui la lie avec son personnel pour la période qui vient entre 2026 et 2030. Au vu des bouleversements qui attendent Vadec, le bon état d'esprit qui règne à l'intérieur de l'entreprise et le désir qui anime chacune et chacun de tirer à la même corde sont à saluer.

- Vadec et Viteos travaillent sur une nouvelle convention permettant aux deux entreprises de nouer un partenariat équitable pour fixer entre elles le calcul des prix à venir de l'énergie thermique à commercialiser sur le site de La Chaux-de-Fonds. La mise en place de ce nouveau système tarifaire est essentielle dans la perspective du projet Vadec_*évolution*.

- Confrontée aux risques de voir le prix des transports par rail des déchets par les CJ considérablement augmenter suite au renouvellement de leur matériel, Vadec s'implique dans les négociations pour parvenir à mettre l'ensemble des partenaires potentiellement concernés autour de la table et tenter de définir une stratégie à long terme susceptible de convenir à tous.

On peut donc constater à la lecture du rapport d'activité qui suit ce mot que le champ d'action de Vadec est riche, complexe et exigeant. Merci donc encore une fois aux collaboratrices et collaborateurs ainsi qu'à la direction de la qualité de leur travail, au Conseil d'administration de suivre une ligne claire et au bureau du Conseil de ne pas ménager ses efforts afin d'atteindre les objectifs ambitieux fixés à l'entreprise.



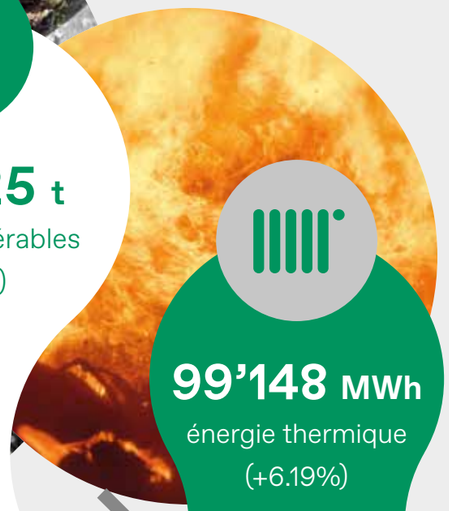
PATRICK HERRMANN
Président du Conseil d'administration

EXERCICE 24-25
DONNÉES-CLÉS



110'425 t
déchets incinérables
(+0.21%)

15'769 t
boues (STEP
et autres sources)
(+6.53%)



99'148 MWh
énergie thermique
(+6.19%)

40'700 MWh
énergie électrique
(+ 3.24%)

26'337 t
mâchefers
(+0.8%)

2'442 t
cendres volantes
(-1.07%)





10'063 t
traitement
de bio-déchets
(-3.56%)

22'553 t
matières recyclables
diverses triées
(-4.22%)



dont
12'083 t
papier/carton traités
et conditionnés sur la
chaîne de tri de Vatri SA
(-7.25%)

CES ACTIVITÉS ONT GÉNÉRÉ:

CHF 24.7 mio
produit net d'exploitation
(-6.79%)

CHF 1.9 mio
EBT*
(-66.07%)

*** CE RÉSULTAT PERMET DE :**

- générer les provisions de démantèlement après la mise en service des nouvelles installations.
- constituer les provisions nécessaires aux importants travaux de renouvellement et de remplacement sur les installations de production ne pouvant être que partiellement amorties sur le solde de la durée de vie d'exploitation.

ESPACE VALORISATION

OPTIMISATION MAXIMALE DES MATIÈRES ET DE L'ÉNERGIE

Vadec assure une gestion sûre, propre et durable des déchets en préservant et valorisant les matières à travers chaque étape de son Espace Valorisation. Favorisant une économie circulaire, elle fonctionne comme un guichet unique, à disposition des collectivités et du public pour toute question liée à la gestion des déchets. Elle collabore avec d'autres UVTD ou périmètres de gestion ainsi que des entreprises privées.



1. LIMITATION

Vadec favorise la réutilisation de certains objets destinés à l'élimination pour entamer un nouveau cycle de vie ainsi que la réduction des déchets. Elle collabore avec des institutions ou associations de seconde main, soutient des initiatives publiques ou privées ainsi que celle de collecte de déchets sauvages.

2. INFORMATION ET FORMATION

En partenariat avec d'autres périmètres de gestion, Vadec soutient les communes pour informer leurs habitants sur la gestion des déchets de leurs territoires, grâce au guide MEMODéchets disponible sur internet, dans l'application ou le flyer.

Vadec sensibilise également les adultes et les enfants à cette thématique à travers des visites de l'usine de valorisation thermique des déchets de La Chaux-de-Fonds ou des animations en milieu scolaire en partenariat avec COSEDEC, la coopérative romande de sensibilisation à la gestion des déchets.

Vadec forme et sensibilise les élus communaux, à travers des groupes de travail réguliers et des publications spécifiques.



3. LOGISTIQUE

Vadec propose aux collectivités des solutions clés en main pour une gestion logistique cohérente de l'ensemble des déchets, que ce soit au niveau des infrastructures, de la collecte ou des transports.
Ex. : analyses détaillées de projets d'éco-points, de conteneurs ou de déchèteries, appels d'offres, rédaction de directives et règlements communaux, réorganisation en cas de fusion de communes, conseils pour l'achat de matériel, mandats d'exploitation d'infrastructures, gestion de la logistique du sacNEVa, taxe au sac et au poids, etc.

4. VALORISATION MATIÈRES

Vadec valorise plusieurs milliers de tonnes de déchets verts, de verre et de papier/cartons dans ses 2 centres logistiques régionaux: les CLR de La Chaux-de-Fonds et de Colombier. Ce dernier comprend une déchèterie professionnelle, un espace de broyage des déchets incinérables dits encombrants et une chaîne de tri automatique unique dans la région pour le papier/carton. Celui de La Chaux-de-Fonds exploite un centre de compostage de bio-déchets ainsi qu'un espace de broyage des encombrants.

Ces 2 sites permettent de procéder à des opérations de transbordement.

Vadec gère aussi des filières de recyclage, cherche des solutions de valorisation, suit les marchés, négocie des prix de reprise des matières et contracte des prestations, via des partenariats public-privés ou des mises en concurrence.

5. VALORISATION THERMIQUE

Vadec valorise l'énergie thermique produite par l'incinération des déchets qui n'ont pas pu être recyclés, soit environ 110'000 tonnes par année, sur deux sites d'incinération à La Chaux-de-Fonds et à Colombier.

La chaleur ainsi créée annuellement, équivalente à près de 10'000'000 litres de mazout de chauffage, alimente deux réseaux de chauffage à distance (CAD) à La Chaux-de-Fonds (Viteos) et à Colombier (CADBAR). L'électricité qui est coproduite couvre les besoins annuels de plus de 12'000 ménages.

6. VALORISATION DES RÉSIDUS

L'incinération des déchets produit des résidus (mâchefers et cendres volantes). Avant leur stockage définitif de façon conforme en décharge, Vadec s'assure de la valorisation de la fraction métallique de ces résidus, en partenariat avec la décharge contrôlée de Celtor et en collaboration avec les autres UVTD suisses, notamment dans le cadre du projet SwissZinc pour l'extraction du zinc dans les cendres volantes. Les métaux récupérés sont réutilisés comme matières premières secondaires.

2024-25 FAITS MARQUANTS

LIMITATION, INFORMATION & FORMATION

FORMATION ÉCONOMIE CIRCULAIRE AUX COMMUNES

Swiss Recycle et l'ASIC (Association suisse Infrastructures communales) ont organisé le 20 mars 2025 à Yverdon-les-Bains, la première session francophone de la formation sur l'économie circulaire destinée aux communes, en collaboration avec Vadec, COSEDEC et le canton du Jura. Notre participation a permis de faire rayonner Vadec et de renforcer sa notoriété en Suisse romande. Plus de 20 participants ont fait le déplacement pour travailler sur cette thématique.

Début mai, c'est à Lausanne, au Forum Romand de Swiss Recycle que sont intervenues Vadec & COSEDEC pour communiquer sur ce sujet, devant plus de 80 intéressés.



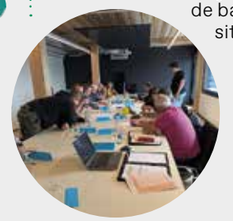


REPORTAGE RTS 30.11.2024 BATTERIES LITHIUM-ION

Fin novembre 2024, une équipe de journalistes de la RTS s'est intéressée à notre centre logistique régional de Colombier pour y faire un reportage sur les départs de feu liés à l'élimination des batteries lithium-ion. Plusieurs collègues ont répondu à leurs questions, présenté notre nouveau système déluge dans la zone de déchiquetage des encombrants ou encore donné quelques conseils d'utilisation. Visionnez le reportage complet du 30.11.2024, à 12:45 diffusé sur RTS.

FORMATION ACCUEIL DES 1ER ET 30 OCTOBRE 2024

Durant l'automne 2024, tous les employés de Vadec, étant au contact de la clientèle, ont participé à une formation interne, à Colombier ou La Chaux-de-Fonds. De la théorie et à travers des mises en situation, tous nos collègues disposent des mêmes outils de base pour faire face à de délicates situations du quotidien.



VALORISATION MATIÈRES

PROX-ITI

En janvier 2025, une nouvelle déchèterie itinérante, Prox-iti, a vu le jour pour répondre à un besoin de la population des Franches-Montagnes et d'une commune bernoise. Cette collaboration entre les 8 communes de Saignelégier, Le Noirmont, Les Bois, Muriaux, Montfaucon, La Ferrière, Saint Brais et Le Bémont permet aux habitants de bénéficier d'un service de déchèterie complet pour se débarrasser de leurs objets de manière propre et appropriée. La population a reçu un flyer explicatif lui spécifiant les lieux et dates de collecte, itinérants entre les communes, pour que chaque usager puisse se rendre où ça l'arrange. Ce nouveau service, supervisé par notre collègue Rafis Adzemi, répond à une véritable demande et enchante aussi bien le public que les partenaires et les élus.





DILAC PRÉSENTÉE SUR ABOUTSWITZERLAND

Présence Suisse, l'unité de la Confédération chargée de la promotion de l'image de la Suisse à l'étranger, a choisi la déchèterie intercommunale de la Croix à Cortaillod pour réaliser un reportage vidéo destiné à présenter le système de recyclage suisse à un public international. Mettre en lumière l'efficacité suisse, reconnue comme un pays pionnier en matière de gestion des déchets et choisir Dilac pour représenter ce sujet nous a tout de suite séduit. Ainsi, à la fin de l'été 2025, le personnel et plusieurs usagers de notre déchèterie se sont prêtés avec plaisir au jeu d'acteurs et ont répondu aux questions. Le résultat parle de lui-même. Nous remercions tous les intervenants pour leur fructueuse collaboration.

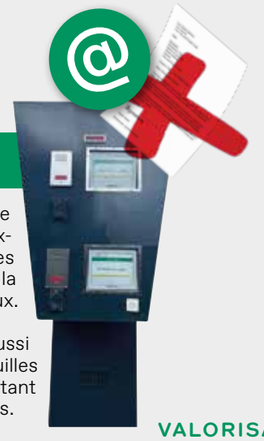


LE PROJET DIHVA – CRÉDIT-CADRE DE CHF 3 250 000.- HT

À l'automne 2025, le peuple imérien s'est prononcé en faveur du projet, après les législatifs de Sonvilier, Saint-Imier, Villeret et Courtelary. Les communes ont signé la convention confiant à Vadec l'obtention des autorisations, la construction puis l'exploitation de la déchèterie. Les dossiers de demande de permis de construire et d'autorisation sont en cours.



LOGISTIQUE



LE NUMÉRIQUE REMPLACE LE PAPIER AU PESAGE

Dès janvier 2025, les bulletins de pesage sont envoyés par mail et les imprimantes extérieures supprimées dans les bornes. Elles ont été remplacées par des écrans, avec la possibilité d'entrée et sortie sur chacun d'eux.

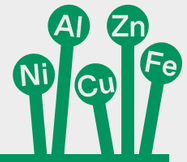
Cette solution offre plusieurs avantages aussi bien écologique, avec le gain de 30'000 feuilles de papier par an, qu'organisationnel en évitant les bugs d'impression et les feuilles envolées.

La grande majorité de nos clients est satisfaite de cette nouveauté et plus de 80% des pesages peut se faire en «self-service» grâce à l'utilisation de badge pour nos clients réguliers.

LES CONTENEURS AÉRIENS SÉDUISENT DE NOUVELLES COMMUNES

La commune de Rochefort a opté pour de nouveaux conteneurs aériens afin de récolter les déchets recyclables pour 5 éco-points et ont confié, par convention, leur logistique de collecte à Vadec.





UNE LOGISTIQUE DES MÂCHEFERS TOUT EN FINESSE

L'évacuation de nos mâchefers requiert une bonne anticipation logistique pour maximiser leurs transports. En 2025, pour nos 2 usines de valorisation thermique des déchets, près de 26'000 tonnes ont été acheminées par rail et par route vers les décharges de nos actionnaires Celtor à Tavannes et SEOD à Boécourt, qui se chargent ensuite de leur traitement. Les 15'000 tonnes de mâchefers provenant de notre site de Colombier ont été acheminées par route, essentiellement en camions électriques et majoritairement en apportant des déchets à l'aller (plein-plein). Cette démarche vise à optimiser les trajets pour limiter les impacts.

VALORISATION MATIÈRE, CLR COLOMBIER ET CLR LES BULLES

INCENDIE AU CLR LES BULLES, LA CHAUX-DE-FONDS



Mercredi 16 octobre 2024 à 18h03, un incendie s'est déclaré sur le tas des déchets encombrants non déchiquetés d'origine ménagère et artisanale situé dans le CLR (Centre Logistique Régional) des Bulles à La Chaux-de-Fonds. Le personnel de Vadec a rapidement réagi et avec efficacité. L'alarme a tout de suite été donnée par les opérateurs en charge de la surveillance et les pompiers ainsi que la police ont pu rapidement intervenir et maîtriser l'incendie. Son origine est liée à une batterie lithium-ion endommagée qui a charbonné dans un tas de déchets encombrants non-déchiquetés. Si un épais panache de fumée s'en est dégagé, à aucun moment la population n'a été exposée à un danger et les conséquences environnementales ont été mineures.

COMPOST 2025 CERTIFIÉ BIO CLR LA CHAUX-DE-FONDS

Une fois encore, le compost produit avec les bio-déchets livrés sur notre CLR de La Chaux-de-Fonds situé aux Bulles a été analysé selon les critères édictés par BIO Suisse et a obtenu sa certification. Toutefois, il est de plus en plus difficile d'obtenir la qualité souhaitée pour le label BIO, car beaucoup d'indésirables, notamment des fragments de plastique, contaminent les bio-déchets que nous recevons. Le travail précis et passionné des collaborateurs des Bulles permet de maintenir la qualité et le résultat est au rendez-vous. Pour rappel, le compost ainsi produit est un engrais mis gratuitement à disposition de la population, ainsi que des agriculteurs de la région.





Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025



VALORISATION THERMIQUE UVTD LA CHAUX-DE-FONDS ET COLOMBIER

FUITE D'EAU MAÎTRISÉE SUR NOTRE SITE DE COLOMBIER

En juin 2025, Vadec a évité de justesse un arrêt d'urgence sur son site de Colombier, à la suite d'une fuite d'eau qui a été localisée très rapidement par l'équipe de piquet d'Eli10. Réactive, elle a mis en place une alimentation provisoire par hydrante. Grâce à une étroite collaboration avec le personnel de Vadec, elle a effectué la réparation, sans impact sur l'exploitation de l'UVTD qui a pu se poursuivre.

GRANDES RÉVISIONS UVTD LA CHAUX-DE-FONDS ET COLOMBIER

En 2025, Vadec a relevé le défi d'enchaîner les grandes révisions de ses deux sites de Colombier et La Chaux-de-Fonds à seulement une semaine d'intervalle, durant les mois de mai et juin. De plus, habituellement en arrêt pour 5 semaines, le site de Colombier a réalisé tous ses travaux sur un laps de temps écourté à 3,5 semaines. Pour réaliser cette prouesse, Vadec a misé sur une organisation parfaitement ficelée, avec la mobilisation de toutes ses équipes, notamment grâce aux forces de travail en mode «multisites».

Des travaux de maçonnerie complémentaires ont été nécessaires pour les lignes L2 (UVTD Colombier) et L3 (UVTD La Chaux-de-Fonds). Deux nouvelles portes Nencki pour le déchargement des déchets ont été installées et un nouveau pont-roulant pour extraire les mâchefers de la fosse a été mis en service à La Chaux-de-Fonds. Dans la chaudière L3 (UVTD La Chaux-de-Fonds), les pré-surchauffeur et surchauffeur de la chaudière ont été réparés pour pallier aux constats d'usure des tubes en acier.

Nous remercions chaleureusement l'ensemble du personnel d'exploitation de Vadec, comprenant les équipes de surveillance, le grutier, les équipes de maintenance, l'encadrement technique, ainsi que les entreprises externes qui ont fourni des prestations à la hauteur des exigences. Nous relevons leur étroite collaboration, animée par un fort esprit d'équipe pendant ces périodes de travaux conséquents et pas toujours gratifiants. L'engagement du personnel des CLR, assurant le transbordement des déchets avec le service logistique pour la réception des clients et la coordination des transports, reste un point clé du succès de nos grandes révisions.



PONT-ROULANT DE LA FOSSE À MÂCHEFERS REMPLACÉ UVTD LA CHAUX-DE-FONDS CRÉDIT-CADRE DE CHF 150 000.- HT



Les résidus de combustion des déchets incinérables en sortie du four, appelés mâchefers, représentent en moyenne 10'500 tonnes par an. Ils tombent dans une fosse pour être chargés dans des bennes au moyen d'un pont-roulant avec chariot à palan. Ces bennes sont ensuite acheminées par camions à la voie de raccordement de Bellevue et transbordées sur les wagons des Chemins de fer du Jura.

L'ancien pont-roulant avait été mis en service en 1994 avec le début de l'exploitation de l'usine Cridor. Fortement sollicitée quotidiennement durant près de 4h pour le chargement d'environ 75 tonnes de mâchefers, l'installation avait dépassé sa durée de vie normale. En 2025, Vadec a décidé de procéder à un remplacement complet et d'acquérir un kit de pièces détachées de première urgence. Ce nouvel équipement garantit ainsi un fonctionnement fiable du processus d'évacuation et de valorisation des mâchefers jusqu'au démarrage de la future usine de valorisation thermique des déchets Vadec_*évolution*.

DEUX NOUVELLES PORTES BASCULANTES NENCKI POUR ASSURER L'ALIMENTATION DE LA FOSSE – UVTD LA CHAUX-DE-FONDS CRÉDIT-CADRE DE CHF 630 000.- HT

La fosse de La Chaux-de-Fonds possède quatre ouvertures pour recevoir les déchets incinérables et est équipée de quatre portes basculantes de déchargement en service depuis 2001 pour les unes, respectivement 2008 pour les deux autres. De manière à pallier une usure avancée, de garantir un fonctionnement fiable et sécurisé du processus de réception des déchets incinérables en fosse et d'assurer une continuité des activités d'ici à la mise en service de la nouvelle usine Vadec_*évolution*, Vadec a décidé de procéder en 2025 à un remplacement de deux portes basculantes ainsi que d'intégrer une automatisation du processus et un dispositif de sécurité dédié, répondant aux normes actuelles. En effet, l'indisponibilité d'une porte basculante due à une panne technique impacte directement le processus de déchargement des déchets et la gestion de la fosse par le grutier.



Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025

COUP DE BÉLIER, FOUR L2 UVTD COLOMBIER

En mars 2025, la ligne L2 de notre usine de Colombier a été confrontée à une série d'arrêts consécutifs provoqués par un phénomène hydraulique inhabituel dans le circuit de l'économiseur. Les mesures et inspections ont révélé des coups de bélier anormaux entre l'économiseur (ECO) et le ballon, dont l'origine n'était pas immédiatement identifiable et ne correspondait pas aux scénarios habituellement décrits par les spécialistes chaudières.

Une vérification complète du ballon, des vannes, de l'ECO ainsi que la reconstruction du montage concerné ont permis d'identifier clairement la cause du problème. Une fois le point d'injection remis dans sa configuration correcte, la ligne a retrouvé une stabilité immédiate, sans vibrations ni résonances.

Cet événement rappelle l'importance de contrôler correctement les conditions d'injection dans les circuits eau/vapeur et met en évidence un scénario rare, jamais observé jusqu'ici dans nos installations.



L'EMPLOYÉ, ACTEUR PRINCIPAL DU LEAN

L'année 2025 a été marquée par la mise en place de la méthode de travail Lean chez Vadec. S'appuyant sur l'expérience de terrain, cette méthode permet d'alléger les procédures, d'améliorer la satisfaction des clients et le bien-être au travail. Elle est basée sur une culture d'optimisation continue des flux.

Le point de départ de la méthode Lean est la réalité concrète des modes d'organisation; elle s'adapte à un contexte particulier et à ses spécificités.

Chez Vadec, nous nous sommes interrogés sur le sens de nos missions et de nos activités pour intégrer la démarche Lean au plus proche de notre quotidien afin d'en récolter le maximum de bénéfices. Elle nous a permis de développer des outils dédiés et une meilleure communication entre les équipes, de favoriser les discussions ainsi que de mettre en place des rituels permettant d'améliorer nos processus, tout en supprimant des opérations inutiles qui rallongeaient les délais et diminuaient la productivité.

Chaque employé est expert de son lieu de travail et le mieux placé pour proposer des améliorations.



REMPLACEMENT DU FILTRE DU SILO DE CHAUX - UVTD COLOMBIER

Durant l'été 2025, après avoir été manutentionné, le filtre du silo de chaux de notre usine de Colombier a dû être déplacé dans le local lui étant dédié. Cette opération a dû être réalisée en passant le filtre neuf par la fenêtre car c'était le seul endroit possible pour le passage d'un tel un objet.

Pour rappel, Vadec utilise un processus de lavage humide des fumées qui requiert l'usage de la chaux pour traiter et épurer l'eau. L'utilisation de l'ammoniaque dans notre four, nécessaire au respect des normes OPair, exige l'emploi de la chaux. Nous la stockons sous forme de poudre blanche, dite «éteinte».

Le filtre du silo permet davantage de confort et de sécurité lorsque les camions procèdent au remplissage sous pression du silo.



VADEC_*évolution*

PATIENCE ET CONFIANCE POUR LE PROJET

Le projet Vadec_*évolution* a connu une mise à l'enquête complémentaire du 6 juin au 7 juillet 2025, au terme de laquelle aucune nouvelle opposition n'a été déposée; les oppositions initiales restant valables.

En effet, à la suite des remarques de l'UNESCO au niveau de l'impact visuel de la nouvelle usine, des modifications et des améliorations ont été apportées au projet initial. En collaboration avec les instances cantonales et fédérales, l'esthétique apparente des bâtiments a été revue notamment grâce à un jeu de volumes, des couleurs différenciées et une matérialité appropriée. L'emplacement de plusieurs éléments a été remanié comme suit:

- Le four a été en partie enterré
- Le niveau supérieur de la fosse a été aligné au niveau du bâtiment principal
- La turbine et l'aérocondenseur ont été placés côte à côte, permettant de diminuer la hauteur totale

Une partie des façades préalablement pensées en métal a été remplacée par du bois ou des panneaux solaires.

Vadec est dans l'attente du permis de construire définitif afin de pouvoir poursuivre les études.

Rappelons que Vadec_*évolution* offrira de nombreux avantages aux Chaux-de-Fonniers, tels que:

- Le doublement du nombre de ménages raccordés au chauffage à distance (CAD) de La Chaux-de-Fonds, avec plus de 1'000 bâtiments
- L'économie de près de 15'000'000 litres de mazout de chauffage par an, avec une réponse à la loi cantonale sur l'énergie qui oblige le remplacement d'une chaudière à gaz ou à mazout par de l'énergie renouvelable. Pour un propriétaire, les options envisageables sont une pompe à chaleur ou le chauffage à distance. La seconde option est favorisée pour répondre aux exigences UNESCO
- La diminution du nombre de panaches de fumée sur les immeubles de La Chaux-de-Fonds, remplacés par une seule cheminée contrôlée toute l'année et respectant les normes environnementales

Il faut aussi rappeler que le projet Vadec_*évolution* est inscrit au plan climat du canton de Neuchâtel.





Pour répondre aux questions qui pourraient surgir, consultez notre site : **vadec.ch**

Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025

RAPPORT D'ACTIVITÉ **VADEC - CPCN**

La CPCN affiche pour 2024 une performance de +8,2 %. Ce résultat renforce sa solidité financière tout en permettant d'offrir une rémunération attractive de 3,25 % sur les avoirs de vieillesse. Au 31 décembre 2024, le degré de couverture s'établit à 81,8 % et la réserve de fluctuation de valeur (RFV) atteint 818 millions de francs, soit 81 % de sa valeur cible.

À fin octobre 2025, la Caisse enregistre une performance positive de 4,81 % et un degré de couverture de 86,1 %, dépassant ainsi largement l'objectif fixé dans son chemin de croissance. Elle dispose par ailleurs d'une réserve de fluctuation de valeur pleinement constituée (100 % de la valeur cible), s'élevant à plus d'un milliard de francs, ce qui lui permet d'aborder avec sérénité la volatilité persistante des marchés financiers.

L'assainissement financier et les consolidations effectuées ont permis au Conseil d'administration de la CPCN de proposer au Conseil d'État une modification de la Loi sur la Caisse de pensions de la fonction publique du canton de Neuchâtel (LCPFPub), visant à réduire le financement des cotisations de recapitalisation. Introduites en 2014 pour résorber le déficit de la Caisse, ces cotisations ont, par définition, un caractère temporaire.



Le 4 novembre dernier, le Grand Conseil a adopté cette modification, laquelle prévoit une nouvelle baisse de 2 points de pourcentage des cotisations de recapitalisation, soit 0,8 point pour les assurés et 1,2 point pour les employeurs, selon la clé de répartition du financement (40 % assurés / 60 % employeurs). Il convient de souligner que cette réduction n'a aucun impact sur les prestations de la Caisse, les droits des assurés restent entièrement inchangés.

PART AU DÉCOUVERT

La CPCN est une institution de prévoyance de droit public appliquant le système de capitalisation partielle, fondée sur le principe de pérennité, avec l'approbation de l'Autorité de surveillance et la garantie de la corporation de droit public. La Caisse suit pleinement le chemin de croissance, visant à augmenter son taux de couverture chaque année pour atteindre au moins 80 % d'ici 2052.

Le découvert de la Caisse, c'est-à-dire la part non capitalisée des engagements (100 % – degré de couverture), doit être garanti par la collectivité publique. Au 1er janvier 2025, sur la base d'un degré de couverture de 81,8 %, la part du découvert de Vadec s'élevait à CHF 6'585'682.-, soit une diminution de CHF 1'672'336.- par rapport au 1er janvier 2024.

Gerardo Hofmann, Directeur adjoint

FÉDÉRER, FIDÉLISER ET UNIR SON PERSONNEL

RESSOURCES HUMAINES

UNE CULTURE COMMUNE

Comment alimenter le sens donné aux activités de Vadec? Comment renforcer la notoriété de Vadec?

Après avoir réfléchi aux valeurs d'entreprise de Vadec, il en est ressorti une volonté commune de renforcer sa culture d'entreprise pour rassembler, s'orienter, communiquer, donner et recevoir du feedback.

Nous avons ainsi développé les 4 principes de fonctionnement qui se déclinent sous forme d'une charte d'entreprise, d'ateliers auxquels le personnel a participé et d'objectifs annuels à travers le bilan annuel de collaboration. Ces 4 principes agissent à tous les échelons de l'entreprise. De la direction jusqu'aux employés temporaires, chacun doit y adhérer et s'y référer pour assurer une communication managériale uniforme et instaurer un esprit de collaboration basés sur les mêmes valeurs.

Les 4 piliers sont orientation solutions / amélioration continue / pragmatisme / ensemble pour réussir.

4 PRINCIPES DE FONCTIONNEMENT



UN PERSONNEL STABLE CHEZ VADEC SA

Nous notons un taux de rotation du personnel de Vadec SA encore plus bas cette année: 1.20 %. Cette situation exclut les départs en retraite et les départs pour motifs de maladies.

Le nombre d'employés est resté stable avec 83 personnes au 30.09.2025 pour 78,90 équivalent plein temps (EPT). Une légère augmentation par rapport à l'exercice précédent due aux mouvements et à des adaptations de taux d'activité.

5 Nationalités

9.5 ans Ancienneté moyenne

5 ans Ancienneté médiane

5 Départ en retraite

Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025

DE NOUVELLES FORCES DE TRAVAIL SPÉCIALISÉES



À la suite du départ en retraite de plusieurs collègues expérimentés et actifs au sein de postes stratégiques chez Vadec, nous avons dû nous tourner vers de nouvelles forces compétentes. Ainsi, en avril 2025, **Denis Estoppey** est venu suppléer Marlène Jeanneret, comme responsable logistique adjoint, tandis que **Loys Monllor** a rejoint le comité de direction pour reprendre toute la partie qualité, environnement, santé et sécurité au travail, en qualité de chef de projets & responsable QES pour pallier le futur départ à la retraite de Jean-Paul Schaffter.



Nous tenons à remercier chaleureusement Jean-Paul pour ces 16 années de travail passionné, sa fidélité, sa persévérence, ses idées quelquefois audacieuses, mais toujours pertinentes ainsi que sa connaissance de notre industrie et des nombreux projets y attenant.



L'arrivée de **Roberto D'Andrea**, en qualité d'ingénieur mécanicien EPF, est venue compléter le département des opérations en août 2025, pour pallier le futur départ en retraite de René Léchot. Ce dernier doit le former aux subtilités de notre industrie en lui transmettant toutes les ficelles du métier.

RECONNAÎTRE ET REMERCIER

Vadec, c'est avant tout ses collaborateurs et le fruit de leur investissement quotidien que nous reconnaissons au travers d'attentions et d'événements dédiés. En fin d'année, des bonshommes de pâte ont égayé une pause-café, des cartons d'oranges vitaminés ont apporté leur lot d'énergie et un cadeau de Noël accompagné d'une carte de vœux personnalisée a été offert à chaque personne. Une soirée de Noël animée par des jeux et un magnifique buffet indien a permis de renforcer l'esprit d'équipe et les liens entre collègues. Au printemps, une attention chocolatée a accompagné les Fêtes de Pâques. Vadec favorise aussi le bien-être physique de ses troupes, en offrant l'inscription au BCN Tour. En mai 2025, 5 participants ont parcouru les 9.6 km de l'étape de Marin en courant ou en marchant.



Les grandes révisions se terminent sur une délicieuse grillade pour marquer la fin réussie de ces périodes de travail assidues. Nous concluons également chaque séance du personnel par un apéritif pour partager et discuter de manière informelle.



DES COLLABORATEURS MOTIVÉS ET FORMÉS

Vadec permet à son personnel de se former et d'acquérir, chaque année, de nouvelles compétences. Ainsi, 4 personnes se sont formées au Lean Management et ont obtenu leurs certificats Green Belt; 3 personnes se sont perfectionnées dans le domaine de l'électricité avec l'obtention de l'autorisation de raccordements selon les normes de l'art. 15 OIBT, les mesures pratiques OIBT selon NIBT 2025 et la mise à terre selon directives; 2 collaborateurs ont suivi le cours de base pour agent de déchèterie et 20 personnes ont suivi une formation sur l'accueil du public.

ÉVÉNEMENTS

VADEC FAIT RAYONNER SON IDENTITÉ À TRAVERS LE CANTON

Il tient à cœur à Vadec de soutenir des événements se déroulant à proximité de ses sites d'exploitation, au travers d'actions en lien avec la gestion des déchets, telle que la logistique de lavage de la vaisselle réutilisable. Cette année encore, Vadec a soutenu la Fête de mai, ce marché aux puces géant pour favoriser le réemploi. Il s'est tenu le 24 mai dernier à La Chaux-de-Fonds.

Le 8 mai 2025, Vadec a participé à la première édition de la Nuit de l'Industrie; un événement destiné à faire découvrir, le temps d'une soirée, le monde industriel aux visiteurs intéressés. 22 binômes formés d'entreprises du canton de Neuchâtel ont répondu présent. Vadec, aux côtés de VNV SA/High DC, a ouvert ses portes à plus d'une vingtaine de curieux. Cette nouvelle expérience fut intéressante et enrichissante.

Dans le cadre de La Plage des Six Pompes, Vadec a soutenu le lavage de plus de 100'000 gobelets réutilisables pendant le festival.



Vadec a aussi soutenu d'autres projets comme:

- **La Plage des Six Pompes** 5 au 10 août 2025 (CDF)
- **La Fête villageoise de Colombier** 29-30 août 2025 (COL)
- **La Braderie** 5-7 septembre 2025 (CDF)
- **Le Forum création d'entreprises** 11 septembre 2025 (CDF)
- **Les Family Games** 14 septembre 2025 (CDF)
- **Les Poutzdays** 19-20 septembre 2025



Au mois de septembre dernier, le partenariat de Vadec avec la Braderie lui a permis de communiquer à l'aide de sa campagne «Savez-vous que?» à travers une présence aussi bien digitale que physique. La campagne digitale menée autour de la durabilité a été largement suivie et a permis de toucher bien au-delà de la communauté habituelle de la Braderie. Au total, les publications en lien direct avec Vadec ont généré 23'416 vues (15'264 sur Instagram et 8'152 sur Facebook). Fait marquant : en moyenne 70 % des spectateurs n'étaient pas des abonnés de la Braderie, ce qui montre la capacité de Vadec à élargir l'audience et sensibiliser un nouveau public.

La présence de Vadec sur site a dépassé la logistique de lavage des gobelets en valorisant des messages pédagogiques, en associant son image à des gestes concrets de durabilité et en transformant ainsi l'expérience des festivaliers en une prise de conscience collective, en phase avec les enjeux environnementaux actuels.

Vadec poursuit son soutien avec le HCC (Hockey Club de La Chaux-de-Fonds) à travers les gobelets réutilisables qui sont utilisés lors des matchs pour les milliers de spectateurs assoiffés. Ces actions contribuent aussi à asseoir notre notoriété auprès de la population.

Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025

VADEC ORGANISE LE RALLYE VITEOS-VADEC

L'édition 2025 du tant attendu rallye Vadec-Viteos a eu lieu le 29 août dernier et a été organisé par une équipe Vadec, composée de Aurélie Hubin, Emeline Lebrun-Gaugain, Andréa Tacanho, Adnan Berbic et Andy Marfo, gagnants de l'édition 2024.

Les participants ont pu s'affronter lors d'une enquête policière, le long d'une course d'orientation mêlant défis intellectuels, physiques et gustatifs. Malgré la pluie, toutes les équipes ont donné leur maximum pour trouver le coupable et remporter le gros lot.

La journée s'est terminée en beauté par un repas convivial au restaurant de l'Elite, où les convives ont pu échanger gaiement sur leurs théories relatives à l'enquête. Les vainqueurs, une équipe Viteos, ayant remporté à la fois l'enquête ET l'activité (secrète) déterminante pour les organisateurs de l'année prochaine, sont repartis avec leurs cadeaux et la joyeuse mission d'organiser le rallye 2026.



COMMUNICATION



ASSORTIMENT VADEC ÉLARGI

Pour affronter les froideurs hivernales et rendre plus confortables les travaux extérieurs, Vadec a offert à son personnel un nouveau bonnet gris en laine, à l'effigie de Vadec.

COMMUNIQUER NOS «SAVEZ-VOUS QUE?»

Destinée à sensibiliser le public et à informer sur des problématiques déchets ou en lien avec les activités de Vadec, nous avons communiqué à l'aide de notre campagne «savez-vous que?» dans la presse et sur Internet, notamment à travers des encarts dans le quotidien ArcInfo et l'hebdomadaire chaux-de-fonnier le Journal du Ô. Un publireportage sur la valeur des bio-déchets a informé les lecteurs sur cette thématique dans l'édition d'avril 2025 de GO 2050, distribué gratuitement à la population du canton de Neuchâtel. De plus, un article dédié à Vadec est paru en mai 2025 dans le Journal du Ô. Communiquer, informer et être visible auprès de la population permettent d'augmenter notre capital sympathie et d'asseoir notre notoriété.



NOUVELLE SIGNALÉTIQUE SUR TOUS NOS SITES

Vadec a développé un nouveau concept uniforme de signalétique sur l'ensemble de ses sites de La Chaux-de-Fonds et de Colombier en tenant compte des besoins aussi bien du personnel que des visiteurs. Les panneaux ont été pensés et créés pour favoriser l'accueil, apporter une forte identité visuelle et accroître la notoriété. Grâce aux codes couleurs spécifiques et aux indications claires, cette signalétique facilite l'utilisation des lieux en guidant clairement les usagers.







RAPPORT QES

QUALITÉ

ENVIRONNEMENT

ÉCURITÉ & SANTÉ

QUALITÉ

Dans le cadre de ses certifications ISO 9001 (qualité) et ISO 14001 (environnement), Vadec poursuit son amélioration continue dans tous ses processus. Avec les outils de veille et d'analyse d'évènements, Vadec met en place des plans d'actions correctifs permettant d'assurer les critères représentatifs des conditions d'exploitation. Les audits intermédiaires ISO valident la maîtrise des processus.

ENVIRONNEMENT

LE CLR-COL SE DOTE D'UN NOUVEAU SYSTÈME D'EXTINCTION

À la suite des incendies qui ont endommagé nos sites de La Chaux-de-Fonds et Colombier, Vadec a été réactive et a décidé de mettre en place des mesures de protection, dans un premier temps sur son CLR de Colombier, plus précisément dans la zone dédiée au déchiquetage des encombrants. Pour ce faire, elle a investi dans un nouveau système d'extinction capable de contenir un incendie pendant 25 à 45 minutes, en attendant l'arrivée des pompiers. Étant donné la configuration des lieux, le choix s'est porté sur un système déluge destiné à refroidir les parois du bâtiment et à abondamment arroser le dessus de la zone de stockage des encombrants bruts et de la zone d'entreposage de matériel déchiqueté. L'installation permet une détection renforcée des départs de feu. Les rampes d'extinction libèrent 4'200 litres/minute et sont approvisionnées par un réservoir d'eau de 200 m3 alimenté par l'eau de pluie, qui est complété par une hydrante de secours si besoin. Une série de détecteurs de flammes a également été installée sur tous les emplacements critiques des installations dans la halle de tri papier-carton, le tout relié à la centrale de détection incendie du site de Cottendart.

Un autre système d'extinction est en cours d'analyse pour être installé et répondre au mieux à la configuration du CLR des Bulles à La Chaux-de-Fonds.

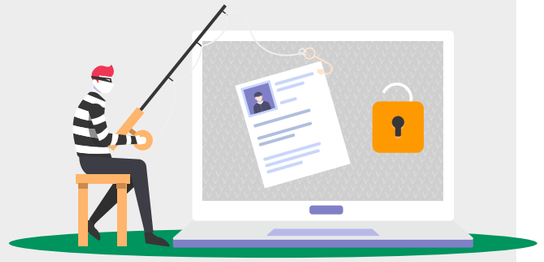


Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025

VADEC INTERVIENT EN SUISSE ROMANDE

La mise en place du nouveau système déluge d'extinction implanté au CLR de Colombier a intéressé l'Établissement cantonal d'assurance et de prévention (ECAP) du canton de Neuchâtel qui a sollicité le responsable de ce projet, pour intervenir sur ce sujet, dans le cadre des journées de formations continues aux établissements cantonaux latins. Ce dernier a élaboré une présentation sur mesure, retraçant la réactivité dont Vadec a fait preuve pour trouver un système d'extinction adéquat et prendre toutes les mesures destinées à l'installation de ce nouveau dispositif. Intitulée « Mise en place de mesures de sécurité et rétention des eaux d'extinction de Vadec SA », elle a été présentée à Genève, Yverdon-les-Bains, Bulle, Neuchâtel et Sierre. Fortement appréciée, elle a suscité bien des questions de la part des participants, dont certains représentants de bureaux d'ingénieurs spécialisés.





CYBERSÉCURITÉ

Afin de rester vigilants et de continuellement former son personnel contre les malveillances informatiques, Vadec a démarré, dès septembre 2025, une nouvelle campagne de sensibilisation au phishing en collaboration avec une société spécialisée pour contrer des potentiels mails frauduleux et des promesses de gains extraordinaires. Les thèmes traités et détaillés avec le personnel de Vadec sont l'usurpation d'identité et la fraude, ainsi que la gestion des mots de passe et de la sécurité du smartphone. Une formation «Onboarding» est disponible pour les nouveaux collaborateurs; elle leur permet de suivre en parallèle les 6 étapes du précédent programme.

SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL (SST)

Vadec consacre une grande énergie à répondre aux profils d'exigence de son domaine d'activité. Elle mise continuellement sur la formation de son personnel pour assurer sa sécurité et protéger son intégrité physique et mentale. Cette année encore, de nombreuses formations ont été suivies en interne ou organisées avec des prestataires externes. Les plus représentatives sont :

- Formation aux dangers électriques de 11 collaborateurs
- Formation pour manœuvre d'engins de 24 collaborateurs
- Formation de premiers secours de 19 collaborateurs



Fin septembre 2025, Vadec a également organisé un exercice d'évacuation, avec alarme incendie, dans ses usines de Colombier et de La Chaux-de-Fonds. Il a permis une prise de connaissance de tous, la mise en place d'actions correctives et l'optimisation de la traçabilité des actions.

VADEC: UNE ENTREPRISE DURABLE

Acteur essentiel dans la gestion des déchets et producteur d'énergie, Vadec agit comme partenaire de confiance en faveur de l'environnement en sensibilisant le public, les collectivités et les entreprises, et en leur offrant de solutions globales et durables pour réduire et valoriser les déchets.



Vadec améliore son impact social, environnemental, économique et sécuritaire grâce à ses objectifs de développement durable.

Ils sont incarnés au quotidien par les femmes et les hommes de l'entreprise, à travers des processus fondés sur une philosophie d'amélioration continue.

L'introduction de la mobilité électrique chez Vadec, tout comme l'utilisation de panneaux photovoltaïques répondent aussi bien aux objectifs de développement durable qu'aux exigences écologiques. Tandis que le Lean Management permet de minimiser les gaspillages et maximiser notre stabilité économique.

Vadec s'investit pour mettre en œuvre cette politique aussi bien au niveau technique, financier qu'organisationnel.

En adoptant une attitude positive et orientée solutions, Vadec répond aux attentes de ses clients, usagers, partenaires et collaborateurs pour favoriser une gestion responsable des déchets.

Elle applique notamment une politique de gestion du personnel dont les règles et directives sont valables à tous les niveaux de l'organisation.

Elle communique régulièrement au travers de campagnes, d'organisation d'évènements, d'outils informatiques et de programmes pédagogiques.

Certifiée ISO 9001 (qualité) et ISO 14001 (environnement), Vadec adhère aux objectifs de développement durable en accordant priorité et qualité à l'environnement, à la santé et à la sécurité, régis dans notre charte d'entreprise.

Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025

CHARTE D'ENTREPRISE

POUR ATTEINDRE SES OBJECTIFS EN MATIÈRE DE QUALITÉ, VADEC

- travaille dans l'intérêt de la population et des entreprises de son bassin de collecte et conseille les autorités des communes actionnaires dans le choix des solutions à mettre en œuvre ;
- applique une politique du personnel basée sur les principes d'équité, d'égalité, de flexibilité et de pérennité de l'entreprise ;
- dispense à son personnel la formation adéquate répondant aux besoins du poste et des responsabilités qui en découlent ;
- s'informe des évolutions commerciales et technologiques afin de maintenir sa compétitivité.

SOUCIEUSE DU RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT, VADEC

- prend les mesures nécessaires pour prévenir la pollution de l'air, des eaux et du sol ;
- favorise la préservation des ressources naturelles et des matières premières, notamment en informant la population ;
- collabore étroitement avec les autorités compétentes au niveau communal, cantonal et fédéral ;
- préserve le patrimoine local par une intégration de ses bâtiments, infrastructures et activités au milieu environnant ;
- assure les conditions optimales de fonctionnement des installations de production d'énergie pour tous les aspects (environnement, santé, sécurité et rentabilité).

ATTACHANT UNE IMPORTANCE CAPITALE À LA SANTÉ ET À LA SÉCURITÉ, VADEC

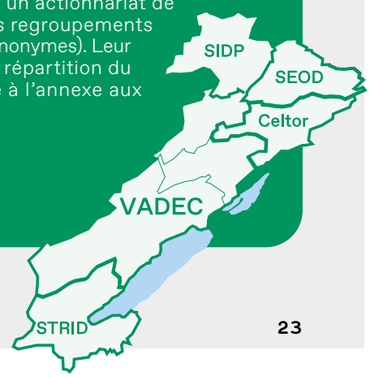
- forme et informe son personnel à l'identification des risques et aux mesures à prendre pour les réduire, ceci en lien avec sa solution de branche ;
- s'assure que tous les dispositifs de sécurité sont opérationnels et conformes aux exigences légales;
- adapte ses dispositifs à l'évolution technologique tout en respectant les contraintes économiques ;
- collabore étroitement avec la Suva et les autres organismes officiels ;
- étend toutes les règles et directives en vigueur dans l'entreprise aux utilisateurs, même occasionnels, de ses installations.

ENSEMBLE POUR MIEUX GÉRER LES MATIÈRES DE L'ARC JURASSIEN

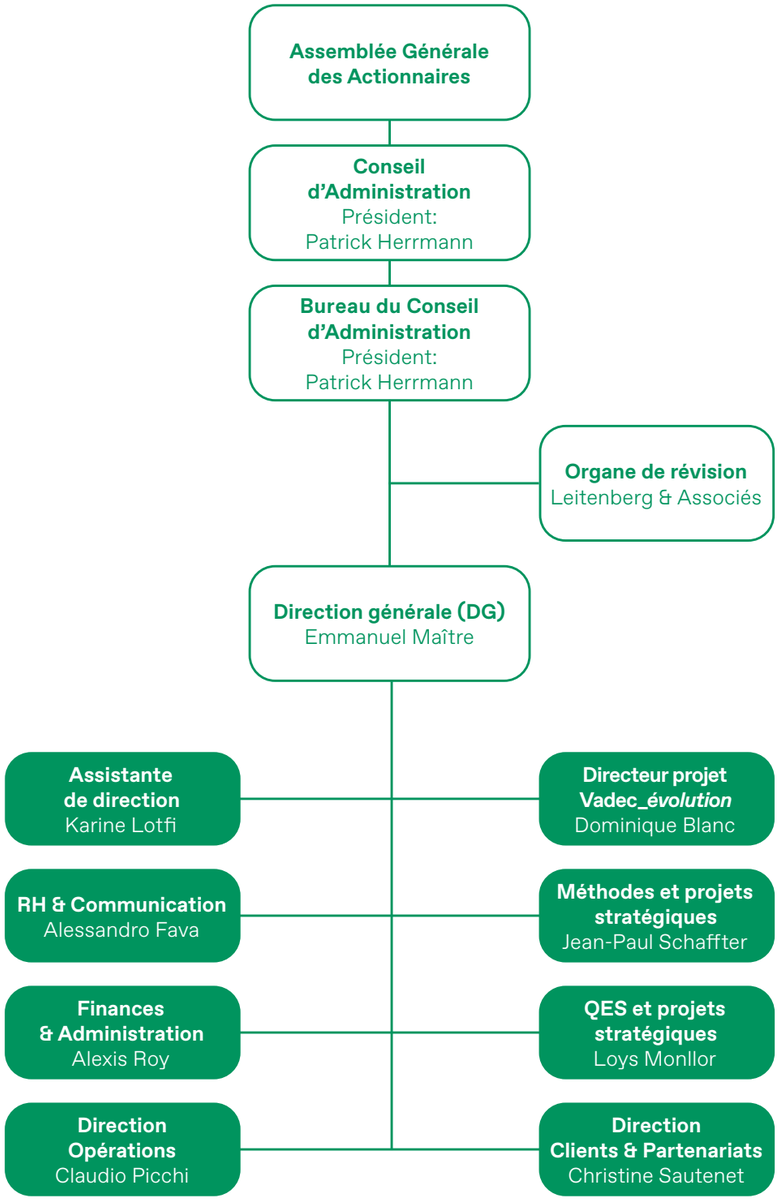
Vadec SA – Réseau de valorisation des déchets Arc jurassien – est une société anonyme d'intérêt public dont la mission historique est la valorisation thermique des déchets incinérables sur le territoire du centre de l'Arc jurassien suisse. Vadec apporte des solutions durables et efficientes à sa zone d'apport, desservant près de 350 000 habitants répartis sur 4 cantons: le Jura, Neuchâtel, Berne avec le Jura bernois et Vaud en englobant une partie du Nord vaudois.

Ses deux usines de valorisation thermique des déchets (UVTD) de La Chaux-de-Fonds (où elle a son siège) et Colombier traitent les déchets par incinération, produisent de l'électricité et alimentent deux réseaux de chauffage à distance (CAD). Active sur l'ensemble de la chaîne de gestion des déchets, Vadec sensibilise à la gestion des déchets, apporte son expertise pour la mise en place d'une logistique de collecte cohérente, conditionne et valorise les matières recyclées, valorise l'énergie produite par l'incinération des déchets combustibles et s'assure d'un stockage final conforme des résidus d'incinération. Elle se positionne ainsi comme un centre de compétences majeur dans ces domaines.

Vadec est constitué d'un actionnariat de communes et de leurs regroupements (syndicats et sociétés anonymes). Leur liste complète avec la répartition du capital-actions figure à l'annexe aux comptes, p. 54.



ORGANIGRAMME



Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025

CONSEIL D'ADMINISTRATION

CONSTITUTION 2024-2025

Le Conseil d'administration s'est réuni à 4 reprises et le Bureau du Conseil d'administration à 7 reprises en présentiel et à 3 reprises par Teams.

Il y a eu 7 mutations au sein du Conseil d'administration, hormis le changement de présidence qui revient à la Ville de La Chaux-de-Fonds pour 4 ans et le changement de réviseur. De plus, M. Béat Gerber, directeur de Celtor SA, a rejoint le Conseil d'administration et le Bureau du Conseil d'administration, portant ainsi le nombre à 19 membres pour le Conseil d'administration et à 7 membres pour le Bureau du Conseil d'administration.

PRÉSIDENT

PATRICK HERRMANN*
La Chaux-de-Fonds

VICE-PRÉSIDENT

JEAN-MICHEL BRUNNER*
Neuchâtel

SECRÉTAIRE

JEAN-PHILIPPE PETITPIERRE*
Secrétaire de STRID SA

MEMBRES

LAURENT AMEZ-DROZ
Conseiller communal, Laténa
Représentant le Littoral Est

VIOLAINE BLÉTRY-DE MONTMOLLIN
Conseillère communale, Neuchâtel

CATHERINE FAVRE ALVES
Maire, Plateau de Diesse
Représentant le District de La Neuveville

SARAH FAVRE-BULLE
Conseillère communale, Le Locle

JOSETTE FRÉSARD*
Présidente du Conseil d'administration de Viteos SA

BÉAT GERBER*
Directeur, Celtor SA

JEAN-DANIEL JEANNERET
Conseiller communal, La Chaux-de-Fonds

YANN KLAUSER
Conseiller communal, Val-de-Travers
Représentant Val-de-Travers et Val-de-Ruz

ROXANE KUROWIAK*
Conseillère communale, Milvignes
Représentant le Littoral Ouest

PIERRE LÜCHINGER
Conseiller communal, Courroux,
Représentant le SEOD, Delémont

DANIEL PHEULPIN
Directeur général de Viteos SA

PIERRE RENAUD
La Sagne, Représentant les Montagnes neuchâteloises

MAXIME ROGNON
Conseiller communal, La Grande Béroche
Représentant le Littoral Ouest

ROMAIN SCHÄR
Maire, La Baroche
Représentant le SIDP, Porrentruy

MICHEL TSCHAN*
Maire, Corgémont
Représentant le Vallon de Saint-Imier

ANDRÉ TSCHUDI
Maire, Le Bémont
Représentant Les Franches-Montagnes

RÉVISEUR

FIDUCIAIRE LEITENBERG & ASSOCIÉS SA
Joane Meyrat
La Chaux-de-Fonds

DIRECTION

EMMANUEL MAÎTRE
Directeur général

*** Membre du Bureau du Conseil**

2024-25

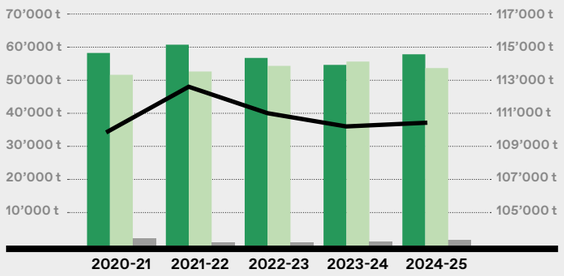
STATIS-
TIQUES

INCINÉRATION

Déchets incinérables facturés en tonnes

110’425 t
hors boues STEP

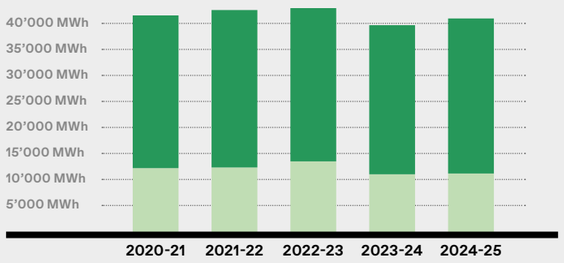
- UVTD COL 57’788 t
- UVTD CDF 52’637 t
- flux intersites 1’594 t
- Tonnage total facturé 110’425 t



Électricité vendue en MWh

40’700 MWh

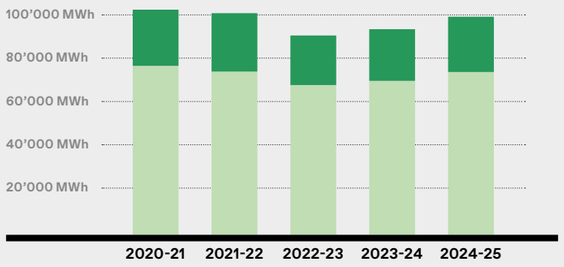
- UVTD COL 29’512 MWh
- UVTD CDF 11’188 MWh



Énergie thermique (chauffage) vendue en MWh

99’148 MWh

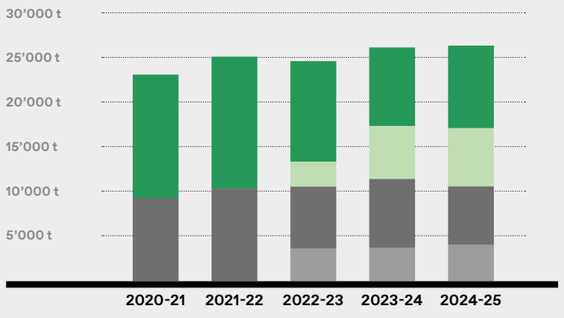
- UVTD COL 25’167 MWh
- UVTD CDF 73’981 MWh



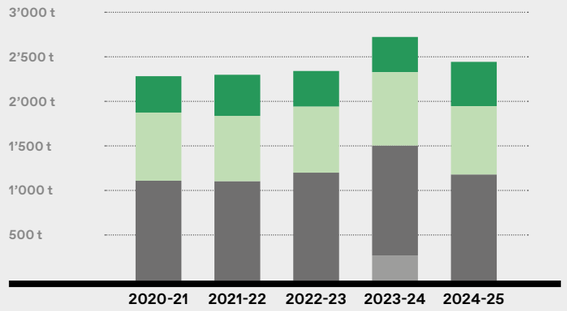
Résidus - Mâchefers en tonnes

26’337 t

- UVTD COL vers CELTOR 9’232 t
- UVTD COL vers SEOD 6’483 t
- UVTD CDF vers CELTOR 6’557 t
- UVTD CDF vers SEOD 4’065 t



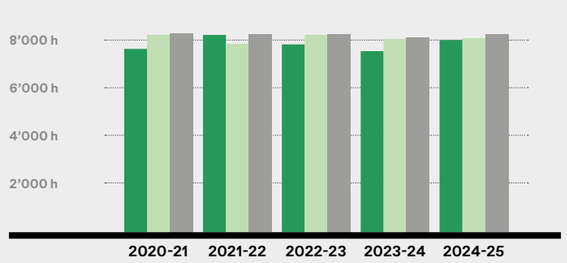
Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025



Résidus - Cendres et boues en tonnes

2’442 t

- UVTD COL vers ISDS 494 t
- UVTD COL vers TRIDEL 763 t
- UVTD CDF vers ISDS 1’185 t
- UVTD CDF vers TRIDEL 0 t

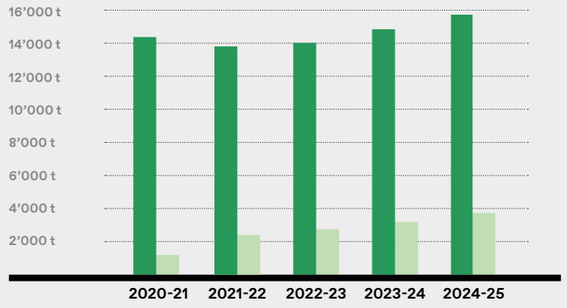


Fonctionnement des lignes d’incinération en heures

23’736 h

- UVTD COL L.1 7’809 h
- UVTD COL L.2 7’889 h
- UVTD CDF L.3 8’038 h

BOUES (STEP ET AUTRES SOURCES)



Boues facturées en tonnes

15’769 t

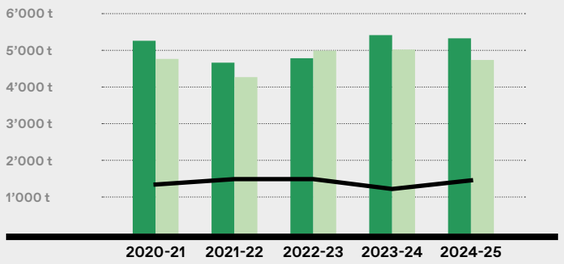
- Boues facturées 15’769 t
- dont boues exportées 3’689 t

VALORISATION MATIÈRES

Bio-déchets traités et compost produit en tonnes

10'063 t

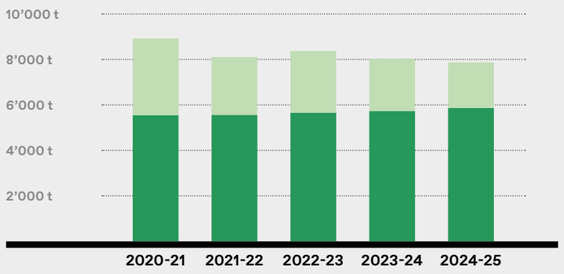
- COL 5'327 t
- CDF 4'736 t
- Compost produit Vadec 1'452 t



Verre sous gestion en tonnes

7'870 t

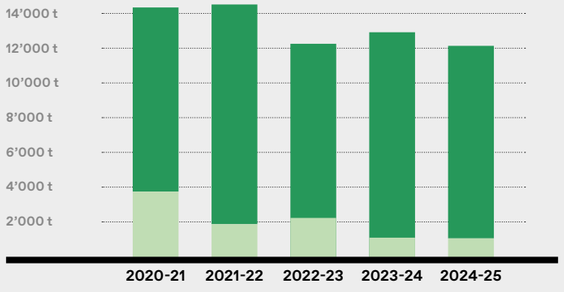
- Vadec 5'863 t
- Autres 2'007 t



Papier/Carton - CRL COLOMBIER en tonnes

12'083 t

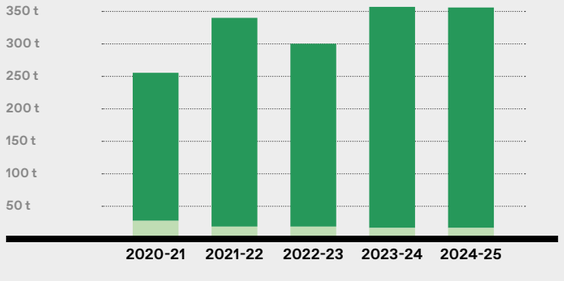
- Carton 10'576 t
- Papier 1'507 t



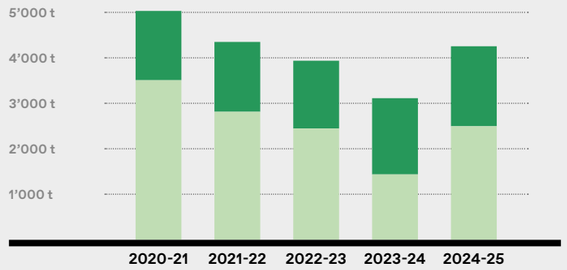
Métaux/déchets spéciaux - CRL COLOMBIER en tonnes

353 t

- Ferraille/alu 341 t
- Déchets spéciaux 12 t



Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025

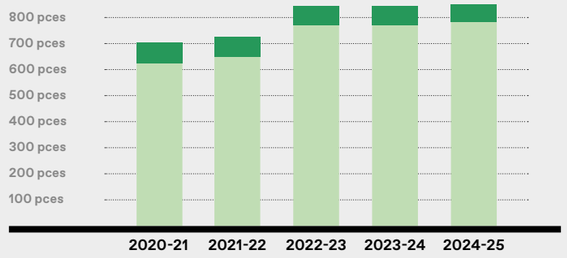


Bois usagé en tonnes

4'254 t

- COL 1'758 t
- CDF 2'496 t

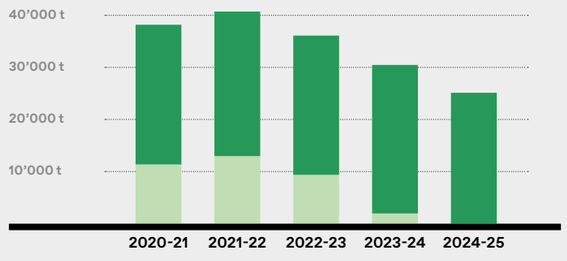
AUTRES



Bennes et conteneurs aériens en pièces

850 pces

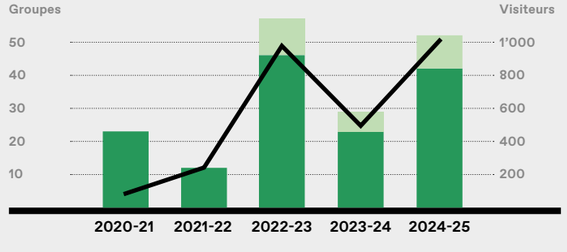
- Bennes 68 pces
- Conteneurs aériens 782 pces



Transports par rail en tonnes

26'709 t

- par CJ 26'709 t
- par CFF 0 t



Visites

52 groupes

- 42 Écoles
- 10 Autres
- 1'008 Visiteurs

DÉCHÈTERIES

dilac
déchèterie intercommunale de la croix

Quantité de déchets réceptionnés - DILAC

	UNITÉS	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24	2024-25
Bois	t	637	590	542	573	540
Encombrants	t	710	617	601	646	642
Bio-déchets	t	174	147	129	161	145
Papier	t	280	245	229	221	222
Carton	t	282	264	264	282	288
Verre	t	364	343	362	334	333
Bouteilles PET	t	36	35	39	36	36
Flacons hors PET	t	15	17	18	20	20
Ferraille	t	265	248	248	277	274
Aluminium	t	24	21	24	25	24
Capsules café	t	11	9	3	4	5
Huiles minérales	t	5	2	3	3	4
Huiles végétales	t	2	6	4	6	4
Inertes	t	347	277	220	212	197
Appareils électriques et électroniques	t	66,5	129	126	132	119
Batteries, piles et accus	t	3,2	3	3	3,5	3,5
Sources lumineuses	t	1,3	1	1	0,9	1
Vêtements	conteneur	202	202	195	217	49*
Déchets spéciaux	t	26	27	27	27	25

** à partir de 2024-25, calcul en tonnes*

Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025

Prox-iti
DÉCHÈTERIE MOBILE

Quantité de déchets réceptionnés - PROX-ITI

	UNITÉS	2024-25*
Sources lumineuses	t	0,18
Batteries, piles et accus	t	3,26
Appareils électriques et électroniques	t	26,64
Encombrants	t	136
Inertes	t	18,32
Ferraille	t	50,38
Huiles minérales	t	0,45
Huiles végétales	t	0,35
Bouteilles PET	t	0,02

** mise en service 01.01.2025*

145 t
bio-déchets

333 t
verre

510 t
papier et carton

298 t
ferraille et aluminium

2024-25 COMPTES

BILAN AU 30 SEPTEMBRE 2025

ACTIF	ANNEXE N°	30.09.2025 CHF	30.09.2024 CHF
Caisses		30'088.75	31'097.70
Avoirs bancaires		11'977'927.95	7'933'458.07
Trésorerie et équivalents de trésorerie		***12'008'016.70***	***7'964'555.77***
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services			
- envers des tiers		1'993'708.89	1'824'552.75
- envers des détenteurs de participations et des organes		3'854'469.20	3'922'358.95
Correction de valeur sur créances résultant de la vente de biens et de prestations de services		-42'700.00	-94'900.00
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services		***5'805'478.09***	***5'652'011.70***
Autres créances à court terme		1'390'022.31	1'484'702.88
Dépôts à court terme	3.1	32'718'205.11	39'016'410.02
Stocks		2.00	2.00
Actifs de régularisation		801'043.30	844'184.98
ACTIFS CIRCULANTS		**52'722'767.51**	**54'961'867.35**
Dépôts à moyen et long terme	3.2	139'783.97	188'783.97
Participations	3.3	305'000.00	305'000.00
Immobilisations en cours de construction		3'425'988.94	3'068'967.50
Vadec_*évolution*		14'706'778.26	12'534'009.98
Immobilisations en cours de construction		***18'132'767.20***	***15'602'977.48***
Bennes		608'196.10	621'587.23
Déchèteries (Crêt-du-Locle et Dilac)		1'635'334.14	1'738'502.70
Immeubles		6'857'784.69	7'095'018.46
Informatique		327'051.03	206'798.80
Installations de production		3'391'203.47	4'052'276.72
Projets globaux		914'929.48	1'030'819.96
Terrains		5'071'390.27	5'161'590.31
Véhicules		492'530.90	794'612.18
Voies ferrées et routes		91'447.36	148'418.92
Immobilisations corporelles		***19'389'867.44***	***20'849'625.28***
ACTIFS IMMOBILISES		**37'967'418.61**	**36'946'386.73**
ACTIF		**90'690'186.12**	**91'908'254.08**

Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025

BILAN AU 30 SEPTEMBRE 2025

PASSIF	ANNEXE N°	30.09.2025 CHF	30.09.2024 CHF
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services			
- envers des tiers		1'952'783.91	3'312'534.35
- envers des détenteurs de participations et des organes		257'882.95	420'337.00
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services		***2'210'666.86***	***3'732 871.35***
Autres dettes à court terme	3.4	3'674'533.16	3'798'275.66
Passifs de régularisation	3.5	515'214.46	1'283'766.87
Provisions à court terme	3.6	581'011.55	674'437.60
Passifs de régularisation et provisions à court terme		***4'770'759.17***	***5'756'480.13***
CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME		**6'981'426.03**	**9'489'351.48**
Provisions activité 1 - Incinération	3.7	10'115'800.00	8'238'563.15
Provisions activité 2 - Bio-déchets		157'000.00	147'000.00
Provisions activité 3 - Centres logistiques régionaux	3.8	1'724'321.49	2'268'270.41
Provisions activité 4 - Boues de STEP		1'907'500.00	1'907'500.00
Provisions activité 5 - Autres activités d'exploitation		313'600.00	280'471.81
Provisions activité 6 - Déchèteries	3.9	0.00	89'621.49
Provisions		***14'218'221.49***	***12'931'426.86***
Provision assainissement CPCN		196'639.00	196'639.00
Provision alimentée par l'excédent de couverture de l'ancienne Caisse de pensions de Cridor SA (ex-CPC) dédiée aux mesures d'assainissement éventuelles de CPCN		1'189'162.80	1'189'162.80
Provisions dédiées aux mesures d'assainissement éventuelles de CPCN		***1'385'801.80***	***1'385'801.80***
CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME		**15'604'023.29**	**14'317'228.66**
CAPITAUX ETRANGERS		**22'585'449.32**	**23'806'580.14**
Capital-actions	3.10	18'000'000.00	18'000'000.00
Réserve légale issue du bénéfice		5'800.00	4'800.00
Résultat de l'exercice		2'490.16	7'112.88
Réserves et fonds			
Fonds de renouvellement	3.11	50'000'612.07	50'000'039.37
Résultat reporté activité 1 - Incinération		0.00	0.00
Résultat reporté activité 2 - Bio-déchets		21'317.24	20'697.02
Résultat reporté activité 3 - Centres logistiques régionaux		7'687.57	6'947.31
Résultat reporté activité 4 - Boues de STEP		28'776.32	29'654.11
Résultat reporté activité 5 - Autres activités d'exploitation		26'733.46	21'143.37
Résultat reporté activité 6 - Déchèteries		11'319.98	11'279.88
Réserves facultatives issues du bénéfice		***50'096'446.64***	***50'089'761.06***
CAPITAUX PROPRES		**68'102'246.64**	**68'101'673.94**
PASSIF		**90'690'186.12**	**91'908'254.08**

COMPTE DE RÉSULTAT / VADEC SA

	BOUCL. 2023-24 CHF	BUDGET 2024-25 CHF	BOUCL. 2024-25 CHF		ÉCART SUR BUDGET CHF	
PRODUITS D'EXPLOITATION						
Produit clients	20'531'056.76	20'753'544	20'507'353.42			
Produit de vente d'électricité à Viteos	6'823'271.48	4'797'800	4'650'021.00			
Produit de vente de chaleur aux CAD	4'050'949.16	3'980'000	4'286'648.25			
Produit des repreneurs de déchets	922'570.65	995'080	803'141.16			
Autres produits	1'238'451.97	4'404'745	1'036'271.39	*000)*		
Ristourne de la rétribution des repreneurs	-872'369.91	-763'120	-573'940.32	*000)*		
Pertes sur débiteurs	-16'645.55	-	39'429.84			
Total produits d'exploitation	***32'677'284.56***	***34'168'049***	***30'748'924.74***			
CHARGES D'EXPLOITATION						
Evacuation des déchets et résidus	6'198'980.43	9'214'350	6'128'312.66	*000)*		
Frais de location	153'065.05	196'740	136'129.04			
Variation provision stock de balles	-169'800.00	-	-229'200.00			
Total charges d'exploitation	***6'182'245.48***	***9'411'090***	***6'035'241.70***			
PRODUIT NET D'EXPLOITATION	**26'495'039.08**	**24'756'959**	**24'713'683.04**		**-43'275.96**	**-0.17%**
CHARGES DE PERSONNEL	9'323'149.33	11'026'085	10'224'272.31	*001)*		
CHARGES DE SUPPORT - TECHNIQUE ET ENVIRONNEMENT						
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	4'796'039.48	4'806'400	4'913'188.64			
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	1'617'914.40	1'901'950	1'836'097.57			
CHARGES DE SUPPORT - ADMINISTRATION	2'540'042.81	2'861'670	2'385'219.23	*002)*		
Total charges de personnel et de support	***18'277'146.02***	***20'596'105***	***19'358'777.75***			
EBITDA (MARGE NIV. FONC.)	**8'217'893.06**	**4'160'854**	**5'354'905.29**		**1'194'051.29**	**28.69%**
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION						
Amortissements	3'172'526.39	2'795'985	3'693'522.83	*003)*		
EBIT (EBITDA - AMORTISSEMENTS)	**5'045'366.67**	**1'364'869**	**1'661'382.46**		**296'513.46**	
Produits et charges financiers	-551'601.61	-40'983	-271'029.85	*004)*		
EBT (RÉSULTAT D'EXPLOITATION)	**5'596'968.28**	**1'405'852**	**1'932'412.31**		**526'560.31**	
Résultat exceptionnel et hors exploitation	-17'495.19	-	-540'465.59	*005)*		
Amortissement extraordinaires	67'336.91	-	-			
Attribution au fonds de renouvellement	2'127'663.68	-	572.70			
Attribution aux provisions activité 1	2'939'050.00	1'382'000	2'283'186.85			
Attribution aux provisions activité 2	64'000.00	-	10'000.00			
Attribution aux provisions activité 3	273'000.00	-	143'500.00			
Attribution aux provisions activité 4	106'500.00	-	-			
Attribution aux provisions activité 5	14'800.00	-	33'128.19			
RESULTAT BOUCLEMENT	**7'112.88**	**23'852**	**2'490.16**			

L'exercice 2024-25 boucle avec un résultat au-dessus des attentes. Il confirme la bonne tenue des différentes activités en général et une bonne maîtrise des charges, ceci malgré plusieurs arrêts techniques non-planifiés des 3 lignes d'incinération.

Les comptes sont commentés de manière plus détaillée dans les différentes activités.

000 Lors de l'audit des comptes de l'exercice 2023-24, l'organe de révision a demandé de dissocier les autres produits des produits de la facturation interne. De plus les produits de la facturation interne s'annulent avec les charges qui leur correspondent. Toutefois, en vue de déterminer le chiffre d'affaires propre à chaque activité, les produits et les charges de la facturation interne restent séparés. En conséquence, sur les natures comptables concernées, il est plus difficile d'établir des comparaisons entre le bouclement 2023-24, le budget 2024-25 (validé en septembre 2024) et le présent bouclement 2024-25.

001 Le delta par rapport au budget s'explique par le fait que les engagements de personnel validés dans le cadre de la procédure budgétaire n'ont pas été complètement réalisés durant cet exercice, montrant ainsi les difficultés de recrutement auxquelles Vadec est confrontée.

002 C'est principalement la prime de l'assurance all-risk qui explique cet important écart. Nous avions budgété une prime de kCHF 521 pour une couverture à 100% alors que pour l'exercice 2024-25 la prime définitive s'est montée à kCHF 434 pour une couverture à hauteur de 83.75%.

De plus, les budgets pour les frais de mandats techniques et administratifs n'ont pas été complètement utilisés.

003 La différence entre le budget et le résultat s'explique par la mise en exploitation de projets qui se sont terminés en cours d'exercice, amortis prorata temporis et non-terminés lors de la procédure budgétaire. Elle s'explique aussi par l'amortissement complet de machines (déchiqueteur des bio-déchets et chargeuse) par dissolution de la provision dédiée (voir commentaire 005).

004 Les intérêts créditeurs n'ont volontairement pas été budgétés compte tenu des diminutions successives des taux directeurs de la BNS.

Toutefois, les placements des liquidités non-nécessaires ont été positifs ; ils sont en partie composés de placements à court terme auprès d'établissements bancaires ainsi qu'auprès de collectivités et/ou institutions parapubliques par l'entremise de la plateforme Loanboox.

005 Cette position du résultat regroupe entre autres :
- *Vente de bennes;*
- *Vente/reprise d'anciens véhicules;*
- *Liquidation de la refacturation aux assurances pour les années 2018 à 2023;*
- *Liquidation d'écart de refacturation des transports datant des exercices 2022-23 et 2023-24;*
- *Dissolution de provisions pour achat de machines.*

Pour le détail, voir note 5 de l'annexe aux comptes.

ACTIVITÉ 1 - INCINÉRATION

	BOUCL. 2023-24 CHF	BUDGET 2024-25 CHF	BOUCL. 2024-25 CHF		ÉCART SUR BUDGET CHF	
PRODUITS D'EXPLOITATION						
Produits clients	16'127'849.25	15'987'100	15'940'648.31	*100)*		
Produits de vente d'électricité à Viteos	6'823'271.48	4'797'800	4'650'021.00	*101)*		
Produits de vente de chaleur aux CAD	4'050'949.16	3'980'000	4'286'648.25	*102)*		
Produits en lien avec la facturation interne	-	-	1'113'732.68	*103)*		
Autres produits	1'124'489.10	1'099'350	44'315.25	*103)*		
Pertes sur débiteurs	-15'871.53	-	37'596.35			
Total produits d'exploitation	***28'110'687.46***	***25'864'250***	***26'072'961.84***			
CHARGES D'EXPLOITATION						
Evacuation des déchets et résidus	5'627'914.65	5'112'255	4'312'446.44	*104)*		
Charges en lien avec la facturation interne	-	-	1'023'496.11	*104)*		
Ristourne de la rétribution des repreneurs (rabais conjoncturel)	279'355.93	176'000	80'664.44	*105)*		
Frais de location	71'443.10	65'900	66'973.94			
Variation provision stock de balles	-169'800.00	-	-229'200.00	*106)*		
Total charges d'exploitation	***5'808'913.68***	***5'354'155***	***5'254'380.93***			
PRODUIT NET D'EXPLOITATION	**22'301'773.78**	**20'510'095**	**20'818'580.91**		**308'485.91**	**1.5%**
CHARGES DE PERSONNEL	7'469'228.46	8'905'745	8'486'842.79	*107)*		
CHARGES DE SUPPORT - TECHNIQUE ET ENVIRONNEMENT						
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	4'079'758.26	3'989'500	4'175'383.47	*108)*		
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	1'597'421.39	1'879'500	1'816'621.24	*109)*		
CHARGES DE SUPPORT - ADMINISTRATION	2'313'529.06	2'607'970	2'043'273.70	*110)*		
Total charges de personnel et de support	***15'459'937.17***	***17'382'715***	***16'522'121.20***			
EBITDA (MARGE AU NIVEAU FONCTIONNEMENT)	**6'841'836.61**	**3'127'380**	**4'296'459.71**		**1'169'079.71**	**37.38%**
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION						
Amortissements	2'337'869.58	1'915'235	2'301'052.19	*111)*		
EBIT (EBITDA - AMORTISSEMENTS)	**4'503'967.03**	**1'212'145**	**1'995'407.52**		**783'262.52**	
Produits et charges financiers	-575'364.17	-145'490	-304'693.14	*112)*		
EBT (RÉSULTAT D'EXPLOITATION)	**5'079'331.20**	**1'357'635**	**2'300'100.66**		**942'465.66**	
Résultat exceptionnel et hors exploitation	12'617.52	-	16'341.11	*113)*		
Attribution au fonds de renouvellement	2'127'663.68	-	572.70			
Provision: fonds de démantèlement	1'034'000.00	927'000	937'186.85	*114)*		
Provision: travaux de remplacement et réparation à venir	1'728'300.00	455'000	1'346'000.00	*115)*		
Provision: rabais conjoncturel sur tarif incinération actionnaires	176'750.00	-	-			
RESULTAT BOUCLEMENT	**0.00**	**-24'365**	**0.00**			

L'entier de notre zone d'apport applique d'une manière ou d'une autre le principe de la taxe causale. Les quantités de déchets incinérables des ménages à traiter ne fluctuent donc plus de manière significative. Nous sommes, depuis plusieurs années, dans une situation où nous pouvons assurer la saturation de nos installations avec les déchets d'origine industrielle en direct ou transitant par des centres de tri (déchets de chantiers par exemple).

Nos 3 lignes d'incinération ont eu un niveau de disponibilité supérieur à l'exercice 2023-24 avec un total de 23 736 h (+593 h ou 2.56%), soit +448 h sur L1, +34 h sur L2 (UVTD_COL) et enfin +111 h sur L3 (UVTD_CDF). Pour rappel, fonctionnant 24/24 h, tout arrêt non-programmé d'une ligne ne peut être rattrapé et engendre automatiquement un manque à gagner et des charges supplémentaires.

Au niveau de l'électricité, les quantités produites affichent un résultat en-dessous du budget de -1'300 MWh ou -3.09% à 40'700 MWh. En revanche la production d'électricité est supérieure de +3.24% par rapport à l'exercice précédent (39'421 MWh).

Les ventes de chaleur des chauffages à distance (CAD) sont en augmentation de +6'148 MWh ou +6.61% à 99'148 MWh par rapport au budget et supérieure de +5'783 MWh ou 6.19% par rapport à l'exercice précédent. Cela dit, nous sommes encore en-deçà du résultat de l'exercice 2020-21 (102'237 MWh) et ce malgré une extension du réseau sur le CAD de La Chaux-de-Fonds.

Avec la suppression des subventions à la construction des usines de valorisation thermique des déchets (UVTD), il appartient à Vadec, conformément à l'art. 32a LPE[1)] al. 3, de constituer les provisions nécessaires afin d'assumer les coûts d'agrandissement et/ou de remplacement des installations. L'objectif de kCHF 50'000 a été atteint lors de l'exercice 2023-24.

100 Le tonnage facturé de 110'425 t est conforme au budget et le tarif moyen se situe à CHF 144.35/t, très proche de la valeur budgétée (-0.29%).

101 La production électrique vendue est de 40'700 MWh engendrant un résultat de kCHF 4'650, en deçà du budget (-3.18% à kCHF 4'797.8). Il n'est pas pertinent de comparer l'exercice sous revue avec le précédent compte tenu de la fluctuation importante des tarifs de reprise.

102 Les produits de l'énergie thermique vendue (chauffage à distance CAD) sont de kCHF 4'286.7, soit +7.15% par rapport au budget et +5.81% par rapport à l'exercice précédent.

103 Voir commentaire 000.

En complément au commentaire 000 et à des fins de comparabilité, les produits de la facturation interne (NC302.100) s'additionnent aux autres produits (NC302.nnn); le budget de l'exercice sous revue a été élaboré AVANT la demande de l'organe de révision.

Le surplus des autres produits provient principalement de l'augmentation des tonnages de boues injectés (voir commentaire 400).

104 Voir commentaire 000.

En complément au commentaire 000 et à des fins de comparabilité, les charges de la facturation interne s'additionnent aux autres charges d'évacuation des déchets et résidus (NC40n.nnn); le budget de l'exercice sous revue a été élaboré AVANT la demande de l'organe de révision.

L'augmentation des coûts de transport par la route par rapport au budget (fluctuation des coûts du carburant) et l'augmentation des coûts de traitement des résidus de l'incinération (poussières/boues) expliquent la différence.

105 La dissolution de la provision pour rabais conjoncturel pour le 1er trimestre de l'exercice sous revue a été intégrée au présent bouclement; une sous-estimation des tonnages facturés laisse apparaître un coût supplémentaire de kCHF 95.3 par rapport au budget.

106 Notre stock de balles à Celtor a été diminué de 1'528 t par rapport à l'exercice précédent pour une quantité totale de 4'928 tonnes. Pour rappel, nous sommes tenus de provisionner les coûts d'élimination de ce stock.

107 Voir commentaire 001.

108 Des travaux complémentaires de maintenance ont été réalisés sur les installations des deux sites durant l'exercice sous revue. Il ne faut pas oublier que nous fonctionnons avec des installations qui ont pour certaines plus de 50 ans.

109 La stabilisation des prix à la suite de la forte inflation liée aux événements géopolitiques mondiaux post-COVID, une diminution de la consommation de la soude caustique et des frais d'ammoniaque expliquent cette diminution des coûts.

110 Voir commentaire 002.

111 Voir commentaire 003.

112 Voir commentaire 004.

113 Voir commentaire 005.

114 Alimentation de la provision pour le démantèlement de nos installations à l'horizon 2032.

115 Afin de faire face aux nombreux investissements qui seront encore nécessaires jusqu'à la mise en exploitation de Vadec_évolution et qui, pour certains, ne pourront pas être amortis sur une durée suffisante, il est essentiel de pouvoir alimenter la provision pour les travaux de remplacement et de réparation à venir appuyée par l'analyse de risques régulièrement actualisée.

1) Loi fédérale du 7 octobre 1983 sur la protection de l'environnement (Loi sur la protection de l'environnement, LPE), RS 814.01.

ACTIVITÉ 2 - BIO-DÉCHETS

	BOUCL. 2023-24 CHF	BUDGET 2024-25 CHF	BOUCL. 2024-25 CHF		ÉCART SUR BUDGET CHF	
PRODUITS D'EXPLOITATION						
Produits clients	1'164'446.39	1'023'000	1'114'280.70	*200)*		
Autres produits	2'144.95	9'030	502.26			
Pertes sur débiteurs	-310.44	-	735.37			
Total produits d'exploitation	***1'166'280.90***	***1'032'030***	***1'115'518.33***			
CHARGES D'EXPLOITATION						
Evacuation des déchets et résidus	776'247.67	664'500	600'385.86	*201)*		
Charges en lien avec la facturation interne	-	-	147'798.40	*201)*		
Frais de location	21'932.63	27'500	18'139.65	*202)*		
Total charges d'exploitation	***798'180.30***	***692'000***	***766'323.91***			
PRODUIT NET D'EXPLOITATION	**368'100.60**	**340'030**	**349'194.42**		**9'164.42**	**2.69%**
CHARGES DE PERSONNEL	175'103.02	189'270	185'986.41			
CHARGES DE SUPPORT - TECHNIQUE ET ENVIRONNEMENT						
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	34'370.16	57'500	45'288.56			
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	13'088.53	11'500	13'989.67			
CHARGES DE SUPPORT - ADMINISTRATION	56'316.53	58'000	43'722.31	*203)*		
Total charges de personnel et de support	***278'878.24***	***316'270***	***288'986.95***			
EBITDA (MARGE AU NIVEAU FONCTIONNEMENT)	**89'222.36**	**23'760**	**60'207.47**		**36'447.47**	**153.39%**
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION						
Amortissements	35'551.05	33'470	33'661.88			
EBIT (EBITDA - AMORTISSEMENTS)	**53'671.31**	**-9'710**	**26'545.59**		**36'255.59**	
Produits et charges financiers	-11'195.71	-2'843	-5'954.18			
EBT (RÉSULTAT D'EXPLOITATION)	**64'867.02**	**-6'867**	**32'499.77**		**39'366.77**	
Résultat exceptionnel et hors exploitation	246.80	-	21'905.59	*204)*		
Provision: acquisition broyeur DV	64'000.00	-	-			
Provision: amort. suppl./extra	-	-	10'000.00			
RESULTAT BOUCLEMENT	**620.22**	**-6'867**	**594.18**			

SITE DE LA CHAUX-DE-FONDS

Seul le site de La Chaux-de-Fonds exploite une installation de transformation des déchets verts en compost. Ce compost est ensuite mis à disposition gratuitement aussi bien auprès des agriculteurs que des particuliers qui peuvent l'utiliser à leur convenance.

SITE DE COLOMBIER NE

Pour rappel, les prestations de Vadec SA se limitent au
- pesage des entrées;
- rechargement pour acheminement au centre de méthanisation d'Axpo Biomasse à Chavornay.

200 Le résultat financier est supérieur au budget (+8.2%) pour 10'063 t de biodéchets facturés. Une quantité de 1'452 t de compost a été produit à CDF.

201 Voir commentaire 000.

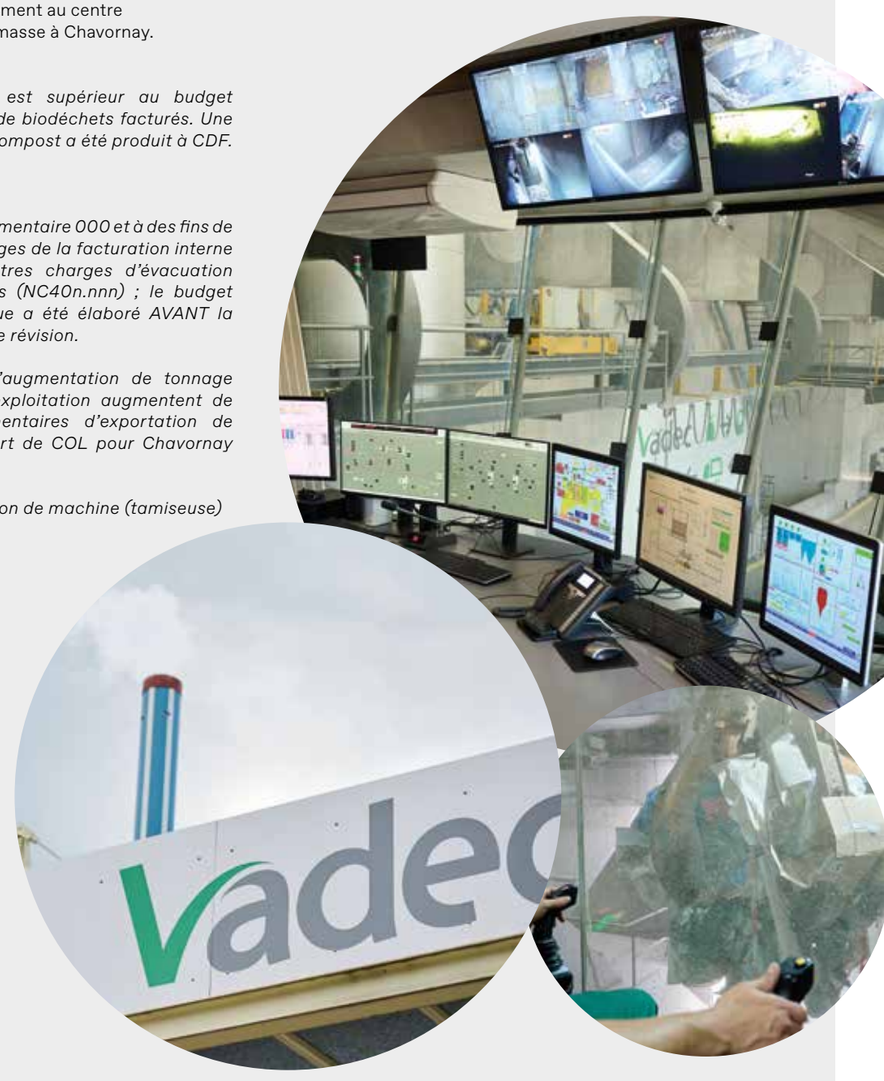
En complément au commentaire 000 et à des fins de comparabilité, les charges de la facturation interne s'additionnent aux autres charges d'évacuation des déchets et résidus (NC40n.nnn) ; le budget de l'exercice sous revue a été élaboré AVANT la demande de l'organe de révision.

En conséquence de l'augmentation de tonnage traité, les charges d'exploitation augmentent de facto (coûts supplémentaires d'exportation de déchets verts au départ de COL pour Chavornay par exemple).

202 Moins de frais de location de machine (tamiseuse) que budgétés.

203 Voir commentaire 002.

204 Voir commentaire 005.



ACTIVITÉ 3 - CENTRES LOGISTIQUES RÉGIONAUX

	BOUCL. 2023-24 CHF	BUDGET 2024-25 CHF	BOUCL. 2024-25 CHF		ÉCART SUR BUDGET CHF	
PRODUITS D'EXPLOITATION						
Produits clients	21'564.68	698'432	817'764.94	*300)*		
Produits des repreneurs de déchets	879'443.02	959'080	803'141.16			
Produits en lien avec la facturation interne	-	1'054'430	2'086'966.50			
Autres produits	3'052'554.08	1'803'015	597'518.58			
Total produits d'exploitation	***3'953'561.78***	***4'514'957***	***4'305'391.18***			
CHARGES D'EXPLOITATION						
Evacuation des déchets et résidus	1'068'966.39	1'315'995	267'611.69			
Charges en lien avec la facturation interne	-	-	1'022'168.83			
Ristourne de la rétribution des repreneurs	593'013.98	587'120	493'275.88			
Frais de location	14'932.02	64'620	37'015.45			
Total charges d'exploitation	***1'676'912.39***	***1'967'735***	***1'820'071.85***			
PRODUIT NET D'EXPLOITATION	**2'276'649.39**	**2'547'222**	**2'485'319.33**	*301)*	**-61'902.67**	**-2.43%**
CHARGES DE PERSONNEL	926'989.11	1'194'980	1'002'734.42			
CHARGES DE SUPPORT - TECHNIQUE ET ENVIRONNEMENT						
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	471'056.14	543'300	475'955.53			
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	968.55	2'100	2'616.63			
CHARGES DE SUPPORT - ADMINISTRATION	116'889.87	134'070	253'827.21	*302)*		
Total charges de personnel et de support	***1'515'903.67***	***1'874'450***	***1'735'133.79***			
EBITDA (MARGE AU NIVEAU FONCTIONNEMENT)	**760'745.72**	**672'772**	**750'185.54**		**77'413.54**	**11.51%**
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION						
Amortissements	494'433.50	595'400	1'176'047.04	*303)*		
EBIT (EBITDA - AMORTISSEMENTS)	**266'312.22**	**77'372**	**-425'861.50**		**-503'233.50**	
Produits et charges financiers	-	52'600	48'508.89			
EBT (RÉSULTAT D'EXPLOITATION)	**266'312.22**	**24'772**	**-474'370.39**		**-499'142.39**	
Résultat exceptionnel et hors exploitation	-7'428.04	-	-617'929.92	*304)*		
Provision: acquisition machines	100'000.00	-	-			
Provision: amélioration détection incendie	173'000.00	-	91'700.00	*305)*		
Provision: Prox-iti	-	-	37'500.00	*305)*		
Provision: Dilac	-	-	14'300.00	*305)*		
RESULTAT BOUCLEMENT	**740.26**	**24'772**	**59.53**			

Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025

SITE DE LA CHAUX-DE-FONDS:

Le centre logistique régional des Bulles (CLR_CDF) travaille en sous-traitance pour l'incinération : déchiquetage des encombrants et du bois usagé, et transbordement des déchets ménagers lors de la grande révision. Il permet aussi la réception et le transbordement de matières recyclables (exemple : papier/carton de la ville de La Chaux-de-Fonds).

SITE DE COLOMBIER:

Pour rappel, le CLR_COL est organisé en trois espaces distincts :

- Une déchèterie professionnelle, qui se veut complémentaire aux déchèteries intercommunales publiques de la région prenant en charge les matières recyclables des entreprises et de l'artisanat. Organisée autour d'une structure de méga-blocs, elle se veut flexible et adaptable aux besoins futurs;
- Un couvert abrite l'activité de déchiquetage des déchets encombrants incinérables et du bois usagé en provenance des collectivités et des entreprises. Ces déchets sont ensuite valorisés dans l'UVTD voisine sous forme de chaleur pour le chauffage à distance et la production d'électricité. Cet espace est complété par une surface de conditionnement de bio-déchets issus des collectivités et paysagistes et destinés à une valorisation énergétique en bio-méthanisation par Axpo Biomasse à Chavornay;
- Une halle qui abrite une chaîne de tri papier-carton permettant de séparer ces deux matières; tri rendu nécessaire pour répondre aux exigences de qualité des différentes filières. Pour rappel, la chaîne de tri est exploitée en partenariat public-privé (PPP) avec Retripa SA, au travers de la société d'exploitation Vatri SA.

Pour l'activité 3 relative à l'exercice sous revue, des comparaisons avec le budget et/ou le bouclement 2023-24 sont rendues difficiles. En effet, c'est au 1er janvier 2025 que la déchèterie mobile Prox-iti pour Déchèterie mobile des Franches-Montagnes et La Ferrière (fonctionnement sur des années calendaires) a été mise en service et intégrée dans les activités des CLR. À contrario de Prox-iti, la déchèterie DILAC dispose d'un roulement comptable identique à celui de Vadec SA (exercice s'étendant du 01.10.N au 30.09.N+1).

300 *DILAC – Produits de la facturation supérieurs de 65 habitants vs budget.*

Prox-iti – Produits de la facturation: kCHF 119 équivalent à 3 trimestres pour une population de quelque 7'900 habitants.

301 *Les tendances sur les matières recyclables principales traitées par rapport à l'exercice précédent :*

- Augmentation du tonnage de verre transbordé sur le CLR de Colombier (+2.19%) à 5'863 t;

- Baisse de la quantité de papier récupérée (-2.52%) à 1'507 t;

- Baisse des tonnages de carton récupérés (-7.89%) à 10'576 t.

Pour la filière papier/carton, nous constatons une baisse des tonnages due à une sensibilité plus aiguë aux aléas du marché.

Au niveau financier et toutes filières confondues, le produit net d'exploitation (produits totaux moins les charges d'exploitation) boucle en baisse due à la diminution des tonnages évoqués ci-dessus.

302 *L'augmentation est due à la liquidation des 2 sinistres (débuts d'incendie) survenus au CLR de La Chaux-de-Fonds aux Bulles sans possibilité de recours aux assurances (hors périmètre de couverture pour l'ECAP et le montant des dégâts inférieurs à la franchise de kCHF 150 pour la all-risk).*

303 *Il s'agit ici de projets mis en immobilisation en cours d'année et amortis prorata temporis (hall papier/carton, amortissements opérés sur des véhicules acquis).*

304 *En complément au commentaire 005, une provision pour acquisition de machines (chargeuse et broyeurs DV/papier et carton) a été dissoute.*

305 *Ceci permet tout de même de constituer/alimenter les provisions suivantes :*
- Amélioration détection incendies aux CLR;
- Prox-iti sur son propre compte de résultat;
- Provision Dilac sur son propre compte de résultat.

ACTIVITÉ 4 – TRAITEMENT BOUES

	BOUCL. 2023-24 CHF	BUDGET 2024-25 CHF	BOUCL. 2024-25 CHF		ÉCART SUR BUDGET CHF	
PRODUITS D'EXPLOITATION						
Produits clients	2'315'528.97	2'238'000	2'491'554.10	*400)*		
Produits en lien avec la facturation interne	47'989.97	46'000	62'235.60			
Autres produits	60'354.69	3'000	34'937.12			
Pertes sur débiteurs	-463.58	-	1'098.12			
Total produits d'exploitation	***2'423'410.05***	***2'287'000***	***2'589'824.94***			
CHARGES D'EXPLOITATION						
Evacuation des déchets et résidus	1'863'052.18	1'840'350	947'868.67	*400)*		
Charges en lien avec la facturation interne	-	-	1'113'732.68	*400)*		
Frais de location	14'000.00	14'000	14'000.00			
Total charges d'exploitation	***1'877'052.18***	***1'854'350***	***2'075'601.35***			
PRODUIT NET D'EXPLOITATION	**546'357.87**	**432'650**	**514'223.59**		**81'573.59**	**18.85%**
CHARGES DE PERSONNEL	234'869.28	246'090	245'934.60			
CHARGES DE SUPPORT - TECHNIQUE ET ENVIRONNEMENT						
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	145'952.46	125'300	166'125.46			
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	856.63	2'100	612.53			
CHARGES DE SUPPORT - ADMINISTRATION	43'856.42	46'230	44'396.01			
Total charges de personnel et de support	***425'534.79***	***419'720***	***457'068.60***			
EBITDA (MARGE AU NIVEAU FONCTIONNEMENT)	**120'823.08**	**12'930**	**57'154.99**		**44'224.99**	**342.03%**
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION				*401)*		
Amortissements	42'550.81	3'300	65'999.12			
EBIT (EBITDA - AMORTISSEMENTS)	**78'272.27**	**9'630**	**-8'844.13**		**-18'474.13**	
Produits et charges financiers	-16'718.47	-4'250	-8'891.42			
EBT (RÉSULTAT D'EXPLOITATION)	**94'990.74**	**13'880**	**47.29**		**-13'832.71**	
Résultat exceptionnel et hors exploitation	-11'631.47	-	-397.32			
Provision: récupération du phosphore	106'500.00	-	-			
Alimentation réserve légale 2022-2023	1'000.00	-	-			
RESULTAT BOUCLEMENT	**-877.79**	**13'880**	**444.61**			

Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025

La dénomination a été modifiée afin de pouvoir mieux coller à la réalité de l'activité. Ce changement nous permet ainsi d'accueillir non seulement des boues de STEP mais également les boues issues du curage de sacs de routes et/ou, à futur, d'autres matières similaires.

400 *Durant l'exercice sous revue, nous avons poursuivi le traitement des boues issues du curage de sacs de routes en privilégiant leur injection dans l'installation de l'UVTD_CDF permettant de la saturer. À la suite de problèmes d'exploitation conduisant à des arrêts d'injection vraisemblablement liés à la nature de boues, nous avons décidé de sursoir à leur traitement en cours d'année. Des investigations sont en cours.*

Si ce sont 15'769 t qui ont été facturées (+ 6.53%) par rapport à l'exercice précédent, se sont 13'987 t qui ont été traitées dans nos installations. En outre, parmi ces 13'987 t traitées, 1'907 t sont les boues de sacs de routes livrées par Diviza et qui sont incinérées dans l'activité 4.

Les apports étant irréguliers et saisonniers ainsi que les pannes et arrêts ont nécessité une exportation supplémentaire de quelque 1'624 t (par rapport au budget à 2'650 t), principalement sur l'exutoire de SAIDEF.

401 *Mise en amortissements du projet d'ajouts de broyeurs sur les silos à boues pour L1 et L2 (UVTD_COL). Cette immobilisation a été décidée après la validation du budget de l'exercice en révision.*

ACTIVITÉ 5 – AUTRES ACTIVITÉS

	BOUCL. 2023-24 CHF	BUDGET 2024-25 CHF	BOUCL. 2024-25 CHF		ÉCART SUR BUDGET CHF	
PRODUITS D'EXPLOITATION						
Produits clients	206'915.47	119'300	143'105.37	*500)*		
Produits en lien avec la facturation interne	-	-	44'261.24			
Autres produits	362'176.50	389'920	358'998.18			
Total produits d'exploitation	***569'091.97***	***509'220***	***546'364.79***			
CHARGES D'EXPLOITATION						
Evacuation des déchets et résidus	1'630.40	-	-			
Frais de location	6'065.50	-	-			
Total charges d'exploitation	***7'695.90***	***-***	***-***			
PRODUIT NET D'EXPLOITATION	**561'396.07**	**509'220**	**546'364.79**		**37'144.79**	**7.29%**
CHARGES DE PERSONNEL	305'997.35	290'000	302'774.09	*501)*		
CHARGES DE SUPPORT - TECHNIQUE ET ENVIRONNEMENT						
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	41'999.94	60'000	50'435.62			
Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	6'425.53	4'000	2'257.50			
CHARGES DE SUPPORT - ADMINISTRATION	-	10'000	-			
Total charges de personnel et de support	***354'422.82***	***364'000***	***355'467.21***			
EBITDA (MARGE AU NIVEAU FONCTIONNEMENT)	**206'973.25**	**145'220**	**190'897.58**		**45'677.58**	**31.45%**
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION						
Amortissements	130'546.25	124'020	116'762.60			
EBIT (EBITDA - AMORTISSEMENTS)	**76'427.00**	**21'200**	**74'134.98**		**52'934.98**	
Produits et charges financiers	-	6'100	-			
EBT (RÉSULTAT D'EXPLOITATION)	**76'427.00**	**15'100**	**74'134.98**		**59'034.98**	
Résultat exceptionnel et hors exploitation	-11'300.00	-	39'614.95			
Amortissements extraordinaires	67'336.91	-	-			
Provision: bennes AJD	14'800.00	-	33'000.00	*502)*		
Provision: ajustement	-	-	128.19			
RESULTAT BOUCLEMENT	**5'590.09**	**15'100**	**1'391.84**			

Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025

Cette activité regroupe les filières suivantes :

- Exploitation de bennes et de conteneurs aériens;
- Prestations d'exploitation au CAD de Viteos à La Chaux-de-Fonds;
- Prestations d'exploitation au CAD de CADBAR à Colombier;
- Droits de superficie pour la FNAA et la SPANE sur le site de Colombier;
- Frais administratifs (pesages et factures à la suite d'audits de réception déchets «non conformes»);
- Prestations diverses à des tiers (ex. : refacturation des prestations administratives pour le compte de la Fondation Arc Jurassien Déchets).

Au niveau financier, les filières de prestations d'exploitation aux CAD sont équilibrées.

Au 30 septembre 2025, Vadec a près de 914 conteneurs aériens (782 en location et 132 vendus) pour desservir les éco-points de certaines communes et 104 bennes et autres compacteurs.

500 Le principal écart provient de l'activation de nouvelles conventions d'amortissements de conteneurs aériens.

501 La différence constatée par rapport au budget provient d'un nombre plus important d'heures de personnel pour des travaux de maintenance sur les bennes.

502 Attribution à la provision dédiée à l'acquisition et à l'entretien des bennes AJD pour kCHF 33.

2024-25

ANNEXE

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

1. NOM, FORME JURIDIQUE ET SIÈGE DE L'ENTREPRISE

Vadec SA, La Chaux-de-Fonds
La société est exonérée fiscalement.

2. INFORMATIONS SUR LES PRINCIPES COMPTABLES MIS EN APPLICATION DANS LES COMPTES ANNUELS

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux directives de la loi suisse, particulièrement les articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes selon art. 957 à art. 962 CO.

Liquidités : les comptes courants bancaires, PostFinance et les caisses sont considérés comme liquidités.

Débiteurs : la provision pour perte sur débiteurs est calculée à 100% après le 2ème rappel.

Immobilisations corporelles : elles sont amorties de façon indirecte. Les amortissements sont effectués selon la méthode linéaire.

Il a été procédé à des reclassements permettant d'assurer une comparabilité entre les exercices, sans impacter les résultats.

Les états financiers présentés annulent et remplacent ceux précédemment publiés. En effet, contrairement à ce qui avait été entériné par l'Assemblée générale du 26 mars 2026, le Conseil d'administration de Vadec SA a souhaité revoir sa position s'agissant de la présentation du fonds de renouvellement figurant au passif du bilan et revenir sur le reclassement des fonds propres vers les fonds étrangers opérés dans les états financiers au 30 septembre 2025. Ce fonds est dès lors à nouveau présenté comme une réserve facultative issue du bénéfice, dans la continuité des exercices précédents. Afin de respecter les dispositions légales applicables, une attribution de 5% à la réserve légale issue du bénéfice a été introduite dans la proposition d'emploi du résultat, laquelle sera soumise à l'approbation de l'Assemblée générale.

3. NOTES SUR CERTAINES RUBRIQUES DES ÉTATS FINANCIERS

3.1. DÉPÔTS/PRÊTS À COURT TERME

	30.09.2025/CHF	30.09.2024/CHF
Strid SA (prêt)	0.00	500'000.00
Placements à court terme (Vadec SA)	4'100'000.00	28'500'000.00
Placements à court terme (SacNEVa)	0.00	1'400'000.00
Vivaldis (prêts)	6'500'000.00	6'500'000.00
Banque Raiffeisen des Montagnes Neuchâteloises (placement à CT)	22'118'205.11	2'116'410.02
Total	***32'718'205.11***	***39'016'410.02***

3.2. DÉPÔTS/PRÊTS À MOYEN ET LONG TERME

	30.09.2025/CHF	30.09.2024/CHF
Vatri SA (prêts)	139'783.97	188'783.97
Total	***139'783.97***	***188'783.97***

3.3. PARTICIPATIONS

SOCIÉTÉ, FORME JURIDIQUE ET SIÈGE	% PARTICIPATION – PART AU DROIT DE VOTE/CAPITAL	30.09.2025/CHF	30.09.2024/CHF
ISDS Oulens SA, Oulens-sous-Echallens	10%	20'000.00	20'000.00
COSEDEC, coopérative, Yverdon-les-Bains	16.67%	40'000.00	40'000.00
Vatri SA, Colombier NE/Milvignes	49%	245'000.00	245'000.00
Total		***305'000.00***	***305'000.00***

3.4. AUTRES DETTES À COURT TERME (SacNEVa ENTRE AUTRES)

Selon convention, le Conseil d'État a chargé Vadec SA de faire fabriquer et distribuer les sacs poubelles, d'encaisser et gérer les taxes, d'établir un décompte annuel détaillé des montants des taxes au sac perçues et finalement de rétrocéder aux communes la part de la taxe leur revenant.

Pour éviter toute contestation sur l'utilisation des taxes encaissées, deux comptes bancaires particuliers ont été ouverts pour traiter toutes les transactions se rapportant aux taxes perçues et leur redistribution. Fin septembre 2025, le solde des comptes ouverts auprès de la BCN et de la Raiffeisen, figurant dans les avoirs bancaires, se montent à CHF 4'509'175.02 (CHF 4'504'748.69 à fin septembre 2024).

Présentée sous la rubrique «autres dettes à court terme», la provision pour le produit de la taxe au sac à restituer aux communes s'élève à CHF 3'315'556.75 (CHF 3'559'131.00 à fin septembre 2024). Celle-ci s'est faite au prix de CHF 170.00 par tonne (CHF 175.00 l'année précédente).

3.5. PASSIFS DE RÉGULARISATION

	30.09.2025/CHF	30.09.2024/CHF
Solde des frais de transports	1'917.70	3'729.01
Provision 13e salaires	423'391.65	397'515.40
Factures à recevoir	89'905.11	882'522.46
Total	***515'214.46***	***1'283'766.87***

3.6. PROVISIONS À COURT TERME

	30.09.2025/CHF	30.09.2024/CHF
Provision pour heures supplémentaires et vacances	581'011.55	674'437.60
Total	***581'011.55***	***674'437.60***

3.7. PROVISIONS ACTIVITÉ 1

Le total de cette provision se monte au 30.09.2025 à CHF 10'115'800.00 (CHF 8'238'563.15 au 30.09.2024) et est entre autres composée de :

- L'estimation du démantèlement des actuelles installations est basée sur des rapports d'experts établis en cours d'exercice 2022-23. Ceux-ci tablaient sur un montant de CHF 9'000'000.00 pour les 2 sites à l'horizon 2032, alimenté à raison de CHF 900'000.00 par année. L'actualisation des rapports précités table désormais sur une plus-value de 4% qui nous conduit à alimenter la provision de CHF 936'000.00 (augmentation de CHF 36'000.00) pour l'exercice sous revue. La provision ainsi ajustée devrait se monter à CHF 9'760'000.00 au 30.09.2032;
- La provision permettant le cas échéant, le traitement et l'évacuation du stock de balles se monte au 30.09.2025 à CHF 739'200.00 pour un équivalent de 4'928 tonnes.

3.8. PROVISION ACTIVITÉ 3

Au 30.09.2025, cette provision d'un total de CHF 1'724'321.49 (CHF 2'268'270.41 au 30.09.2024) est constituée entre autres comme suit :

- Provision pour la transition des activités recyclables au CLR_COL pour un total de CHF 1'310'000.00;
- Provisions provenant de l'ancienne activité 6 pour DILAC pour un total de CHF 89'621.49;
- Provision pour la déchèterie Prox-iti pour un total de CHF 37'500.00;
- Provision pour la prévention et les risques d'incendies aux CLR alimentée de CHF 91'700.00.

3.9. PROVISION ACTIVITÉ 6

Les provisions constituées pour l'ancienne activité 6 ont désormais été reclassées sous l'activité 3, à la suite de l'intégration de cette activité dans les CLR (Centres logistiques régionaux).

3.10. CAPITAL-ACTIONS

Le capital-actions est constitué de 180'000 actions d'une valeur nominale de CHF 100.00 chacune. Il est détenu par les collectivités publiques et entreprises en mains publiques selon la répartition suivante :

ACTIONNAIRES	NBRE ACTIONS	%
Commune de Boudry	3'432	*1.91*
Commune de Brot-Plamboz	64	*0.04*
Commune de Corgémont	1'155	*0.64*
Commune de Cormoret	449	*0.25*
Commune de Cornaux	824	*0.46*
Commune de Cortaillod	2'059	*1.14*
Commune de Cortébert	577	*0.32*
Commune de Courtelary	962	*0.53*
Commune de Cressier	1'098	*0.61*
Commune de La Ferrière	321	*0.18*
Commune de La Grande Béroche	4'324	*2.40*
Commune de La Neuveville	2'128	*1.18*
Commune de La Sagne	706	*0.39*
Commune de Laténa	5'422	*3.01*
Commune de Lignières	412	*0.23*
Commune de Milvignes	5'216	*2.90*
Commune de Montfaucon	641	*0.36*
Commune de Muriaux	385	*0.21*
Commune de Nods	412	*0.23*
Commune de Renan	834	*0.46*
Commune de Rochefort	549	*0.31*
Commune de Saignelégier	1'347	*0.75*
Commune de Saint-Brais	64	*0.04*
Commune de Sonceboz-Sombeval	1'026	*0.57*
Commune de Sonvilier	1'091	*0.61*
A reporter	***35'498***	

ACTIONNAIRES	NBRE ACTIONS	%
Report	*35'498*	
Commune de Soubey	57	*0.03*
Commune de Val-de-Ruz	8'101	*4.50*
Commune de Val-de-Travers	343	*0.19*
Commune de Villeret	834	*0.46*
Commune des Breuleux	1'155	*0.64*
Commune des Planchettes	128	*0.07*
Commune du Bémont	257	*0.14*
Commune du Cerneux-Péquignot	257	*0.14*
Commune du Landeron	2'265	*1.26*
Commune du Noirmont	1'026	*0.57*
Commune La Chaux-du-Milieu	257	*0.14*
Commune Les Bois	770	*0.43*
Commune Les Enfers	64	*0.04*
Commune Les Ponts-de-Martel	962	*0.53*
Commune Plateau de Diesse	1'236	*0.69*
Ville de La Chaux-de-Fonds	27'053	*15.03*
Ville de Neuchâtel	29'086	*16.16*
Ville du Locle	9'936	*5.52*
Ville de St-Imier	5'068	*2.82*
Celtor SA	8'018	*4.45*
SEOD	9'879	*5.49*
SIDP	6'022	*3.35*
STRID SA	13'728	*7.63*
Viteos SA	18'000	*10.00*
Total	**180'000**	*100*

3.11. FONDS DE RENOUVELLEMENT

A la suite de la suppression des subventions à la construction des usines de valorisation thermique des déchets (UVTD), il appartient aux sociétés telles que VADEC SA, conformément à l'art. 32a LPE (Loi sur la protection de l'environnement, LPE du 7 octobre 1983, RS 814.01) de constituer les réserves nécessaires afin d'assumer les coûts d'agrandissements et/ou de remplacement des installations. Le Fonds de renouvellement est une réserve facultative issue du bénéfice constituée dans ce but.

4. DETTE ENVERS LES INSTITUTIONS DE PRÉVOYANCE

4.1. COTISATION ORDINAIRE

	30.09.2025/CHF	30.09.2024/CHF
CPCN (cotisation ordinaire septembre)	130'605.85	123'597.20
Total	**130'605.85**	**123'597.20**

4.2. PART AU DÉCOUVERT

La CPCN est une institution de prévoyance de droit public appliquant le système de capitalisation partielle, fondée sur le principe de pérennité, avec l'approbation de l'Autorité de surveillance et la garantie de la corporation de droit public. La Caisse suit pleinement le chemin de croissance, visant à augmenter son taux de couverture chaque année pour atteindre au moins 80 % d'ici 2052.

Le découvert de la Caisse, c'est-à-dire la part non capitalisée des engagements, doit être garanti par la collectivité publique. Au 1er janvier 2025, sur la base d'un degré de couverture de 81.8 %, la part du découvert de Vadec s'élevait à CHF 6'585'682.00.

5. EXPLICATION CONCERNANT LES POSTES EXCEPTIONNELS, UNIQUES OU HORS PÉRIODE DU COMPTE DE RÉSULTAT

	30.09.2025/CHF	30.09.2024/CHF
Vente de bennes	2'400.00	23'300.00
Vente de véhicules	16'942.67	7'428.04
Liquidation de la refacturation aux assurances pour les années 2018 à 2023	23'451.92	170'339.26
Dissolution de la provision pour l'entretien/acquisition machine aux CLR	644'000.00	0.00
Total des produits exceptionnels		
uniques ou hors période	**686'794.59**	**201'067.30**
Liquidation de la refacturation aux assurances pour les années 2018 à 2023	14'093.74	183'572.11
Correction facture organe de révision	6'052.00	0.00
Rattrapage TVA pour les années 2020 à 2024	7'305.65	0.00
Liquidation d'écart de refacturation des transports datant des exercices 2022-23 et 2023-24.	118'877.61	0.00
Total des charges exceptionnelles		
uniques ou hors période	**146'329.00**	**183'572.11**
Total du résultat exceptionnel		
unique ou hors période	**540'465.59**	**17'495.19**

6. NOMBRE DE COLLABORATEURS

	30.09.2025/CHF	30.09.2024/CHF
Nombre d'IND	83	82
Nombre d'EPT	78.9	77.5

leitenberg+associés

Vadec SA, La Chaux-de-Fonds

Rapport de l'organe de révision
à l'Assemblée générale
Exercice 2024/2025

Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025

leitenberg+associés

Rapport de l'organe de révision à l'Assemblée générale de Vadec SA, La Chaux-de-Fonds

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Vadec SA, comprenant le bilan au 30 septembre 2025 et le compte de résultat pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Paragraphe d'observation

Les comptes annuels présentés annulent et remplacent ceux précédemment publiés. En effet, contrairement à ce qui avait été entériné par l'Assemblée générale du 26 mars 2026, le Conseil d'administration de Vadec SA a souhaité revoir sa position s'agissant de la présentation du fonds de renouvellement figurant au passif du bilan et revenir sur le reclassement des fonds propres vers les fonds étrangers opéré dans les états financiers au 30 septembre 2025. Ce fonds est, dès lors, à nouveau présenté comme une réserve facultative issue du bénéfice, dans la continuité des exercices précédents. Nous vous renvoyons à la note 2 de l'annexe aux comptes annuels pour davantage d'informations à ce propos.
Ce point ne modifie pas notre opinion.

Autres points

Les comptes annuels de l'exercice arrêté au 30 septembre 2024 ont été audités par un autre organe de révision qui a émis, en date du 31 janvier 2025, une opinion d'audit non modifiée concernant ces comptes annuels.

Fiduciaire Leitenberg & Associés SA

Olivier Ecabert
Agent fiduciaire avec brevet fédéral
Expert-réviseur agréé

Jacques Rais
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé

Joane Meyrat
Expert-comptable diplômée
Expert-réviseur agréée

Alexandra Bioche
Expert-comptable diplômée, LL.M. Tax
Expert-réviseur agréée

Membre d'EXPERTsuisse
ASR n° 500958
Membre FIDUCIAIRE | SUISSE
CHE 102.251.683 TVA
www.leitenberg.net

Av. Léopold-Robert 75
2301 La Chaux-de-Fonds
+41 32 910 93 33

Vy-d'Etra 33a
2000 Neuchâtel
+41 32 725 32 27

leitenberg+associés

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de nos rapports correspondants.

Notre opinion sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025

leitenberg+associés

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse : http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres dispositions légales et réglementaires

Conformément à l'article 728a alinéa 1 chiffre 3 CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

La Chaux-de-Fonds, le 28 août 2026

Fiduciaire Leitenberg & Associés SA

Joane Meyrat
Expert-réviseur agréée
Responsable du mandat

Volkan Erceylan
Expert-réviseur agréé

Annexes : Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)
Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan

PROPOSITION D'EMPLOI DU BÉNÉFICE

au 30.09.2025

	30.09.2025/CHF	30.09.2024/CHF
Bénéfice reporté	95'834.57	89'721.69
Bénéfice de l'exercice	2'490.16	7'112.88
Montant à disposition de l'AG	**98'324.73**	**96'834.57**
Attribution à la réserve légale	-1'000.00	-1'000.00
Dividende	0.00	0.00
Report à nouveau	**97'324.73**	**95'834.57**

PROPOSITION D'ATTRIBUTION EXTRAORDINAIRE À LA RÉSERVE LÉGALE ISSUE DU BÉNÉFICE

au 30.09.2025

	30.09.2025/CHF
Montant du fonds de renouvellement	50'000'612.07
Attribution à la réserve légale issue du bénéfice	-2'500'000.00
Montant à nouveau du fonds de renouvellement	**47'500'612.07**

Il a été constaté qu'au cours des exercices précédents la réserve légale issue du bénéfice n'a pas été alimentée, l'entier du résultat de l'activité 1 (Incinération) ayant été attribué au fonds de renouvellement. Afin de régulariser la situation, il est proposé à l'Assemblée générale d'attribuer 5% du fonds de renouvellement arrondi à CHF 2'500'000.- à ladite réserve légale issue du bénéfice.

Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025

RÉSOLUTIONS

L'examen du présent rapport a conduit l'Assemblée générale à valider les résolutions suivantes.

PREMIÈRE RÉSOLUTION

Les rapports, les comptes annuels et le bilan, ainsi que le rapport de l'organe de révision présentés par le Conseil d'administration pour l'exercice portant sur la période du 1er octobre 2024 au 30 septembre 2025 sont approuvés.

DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'attribution du bénéfice de l'exercice de **CHF 2'490.16** aux différents fonds et réserves, selon la proposition d'affectation d'emploi du bénéfice figurant en page 60 du présent rapport ainsi qu'une attribution extraordinaire à la réserve légale issue du bénéfice de CHF 2'500'000.00 sont approuvées.

TROISIÈME RÉSOLUTION

Décharge est donnée aux différents organes de la société pour leur gestion pendant l'exercice 2024-25.

La Chaux-de-Fonds, le 25.09.2026

Au nom du Conseil d'administration
de Vadec SA

Le président
Patrick HERRMANN

Le secrétaire
Jean-Philippe PETITPIERRE

Vadec
Rue de l'Industrie 39
CH-2300 La Chaux-de-Fonds
+41 (0)32 967 68 01
info@vadec.ch / www.vadec.ch

© VADEC SA - 2026

Sites de La Chaux-de-Fonds

UVTD - La Chaux-de-Fonds
Rue de l'Industrie 39
2300 La Chaux-de-Fonds

CLR - Les Bulles
Route de la Charrière 140
2300 La Chaux-de-Fonds

Sites de Colombier

UVTD - Cottendart/Colombier
Route de Cottendart 1
2013 Colombier / NE

CLR - Cottendart/Colombier
Route de Cottendart 5
2013 Colombier / NE

Sites pour particuliers

Déchèterie Dilac
Route de la Croix 5
2016 Cortaillod

Prox-iti - déchèterie mobile itinérante
Le Noirmont, Saignelégier,
Saint-Brais, Montfaucon, Le Bémont,
Les Bois, Muriaux et La Ferrière



Vadec
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 – 2025



Vadec

Rue de l'Industrie 39
CH-2300 La Chaux-de-Fonds
+41 (0)32 967 68 01
info@vadec.ch / www.vadec.ch