



**6<sup>ème</sup> RAPPORT**  
**DE GESTION ET DES COMPTES**

**soumis à l'approbation de l'Assemblée  
générale des actionnaires du 27 mars 2014**

**EXERCICE**  
**2012 - 2013**

## TABLE DES MATIERES

Politique d'entreprise	2-3
Conseil d'administration	4
Organisation	5
Rapport du Conseil d'administration	6-12
Compte de profits et pertes / Vadec SA	13
Compte de profits et pertes / Activité 1 – Incinérables	14-16
Compte de profits et pertes / Activité 2 – Biodéchets	17-18
Compte de profits et pertes / Activité 3 – Recyclables	19-20
Compte de profits et pertes / Activité 4 – Boues de STEP	21-22
Compte de profits et pertes / Activité 5 – Autres activités d'exploitation	23-24
Compte de profits et pertes / Activité 6 – Déchetteries	25-26
Tableau variation des réserves et fonds	27
Bilan consolidé au 30 septembre 2012	28-29
Annexe aux comptes annuels	30
Rapport de l'organe de révision	31-32
Rapport des observateurs	33
Résolutions	34
Inventaire des actions	35-36



## POLITIQUE D'ENTREPRISE

Nous sommes une société anonyme d'intérêt public dont le but est la valorisation énergétique des déchets urbains et combustibles, ceci de façon économique et dans un souci de prévention de la pollution de l'air, du sol et des eaux.



Nous adhérons pleinement au concept de développement durable et sommes persuadés que seule une approche de gestion intégrant les aspects de qualité, d'environnement et de santé - sécurité peut assurer notre pérennité et prospérité en harmonie avec notre milieu. Nous entretenons un système de gestion d'entreprise par processus fondé sur une philosophie d'amélioration continue. Notre encadrement communique la politique, les objectifs et résultats à toutes les parties intéressées de façon régulière et en fonction des besoins.



Le manuel de gestion, les procédures et instructions associées sont des documents ayant force obligatoire et qui font office de référence pour toutes nos activités.

Nous nous engageons à dégager les moyens techniques, financiers et organisationnels nécessaires à la mise en œuvre de cette politique.

Nous conduisons nos activités à un niveau de **qualité** répondant aux attentes de tous nos clients, partenaires et collaborateurs, ceci en adoptant une attitude positive et ouverte aux changements. A ce titre :

- nous travaillons dans l'intérêt de la population et des entreprises de notre bassin de récupération formé à la base par les communes actionnaires. A ce titre, nous conseillons les autorités dans le choix des solutions à mettre en place et sommes à l'écoute des parties intéressées ;
- nous soutenons une politique de gestion du personnel basée sur les 3 principes clés d'équité, de flexibilité et de pérennité de l'entreprise. Cette politique et les règles et directives qui y sont attachées sont valables à tous les niveaux de l'organisation ;
- nous sommes, à titre personnel et collectif, responsables de la qualité de nos prestations. De ce fait, nous sommes en droit de recevoir une formation adéquate et répondant aux besoins du poste et de ses responsabilités ;
- nous nous informons des évolutions commerciales et technologiques par les contacts suivis que nous entretenons avec les branches professionnelles liées au traitement et à la valorisation des déchets. Nous proposons et entreprenons les développements et essais techniques nécessaires pour rester compétitifs ;

Nous œuvrons de manière respectueuse de **l'environnement**, des lois régissant le traitement des déchets et de celles limitant les rejets dans l'air et dans l'eau. Nous encourageons l'application stricte de ces lois par nos partenaires.

---

A ce titre :

- ❑ nous prenons les mesures nécessaires pour prévenir la pollution de l'air, des eaux et du sol ;
- ❑ nous favorisons la préservation des ressources naturelles et matières premières. Par des campagnes régulières, nous donnons à la population desservie les informations permettant de favoriser des comportements rationnels, notamment au travers d'un programme pédagogique sur la sensibilisation au tri des déchets pour les classes primaires. Nous la renseignons sur les résultats obtenus et sur l'évolution des techniques de traitement des déchets ;
- ❑ nous collaborons de manière étroite avec les autorités communales et les Services cantonaux et fédéraux concernés ;
- ❑ nous préservons le patrimoine local par une intégration de nos bâtiments, nos infrastructures et activités dans le milieu environnant ;
- ❑ nous assurons les conditions optimales de fonctionnement des installations de production d'énergie tant du point de vue de la protection de l'environnement, de la santé - sécurité que de la rentabilité. L'économie des combustibles fossiles comme le gasoil et le gaz est un objectif principal.

Nous attachons une grande importance à la **santé - sécurité** et prenons toutes les mesures nécessaires pour la prévention des accidents, ceci tout en répondant de manière optimale aux exigences morales, économiques et légales. A ce titre :

- ❑ nous maintenons un programme d'information et de formation au personnel sur l'identification des risques, sur les mesures et comportements à adopter pour les minimiser et sur l'utilisation des équipements de prévention et d'intervention ;
- ❑ nous nous assurons que tous les dispositifs de sécurité soient opérationnels et conformes aux exigences légales ;
- ❑ nous restons attentifs aux évolutions technologiques pouvant augmenter le niveau de sécurité, tout en respectant les contraintes économiques ;
- ❑ nous collaborons de manière étroite avec la SUVA et les autres organismes officiels pour la promotion de la sécurité ;
- ❑ nous étendons toutes les règles et directives en vigueur dans l'entreprise aux utilisateurs, même occasionnels, de nos installations.

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration se compose de 18 membres, soit :

<b>Président :</b>	<b>Pascal Sandoz*</b> Conseiller communal, Neuchâtel	
<b>Vice-président :</b>	<b>Jean-Charles Legrix*</b> Conseiller communal, La Chaux-de-Fonds	
<b>Secrétaire :</b>	<b>Gérard Meyer*</b> Membre du Comité du SIDP, Porrentruy	
<b>Membres :</b>	<b>Renaud Baume</b> Maire, Les Breuleux	Dès le 28.03.2013
	<b>Agnès Bourquard</b> Maire, Les Breuleux	Jusqu'au 31.12.2012
	<b>Denis De La Reussille</b> Conseiller communal, Le Locle	
	<b>Yves-Alain Fleury</b> Membre du Comité du SEOD, Delémont	
	<b>Josette Frésard*</b> Directrice générale, Viteos SA	
	<b>Gian Carlo Frosio</b> Conseiller communal, Les Ponts-de-Martel	Dès le 28.03.2013
	<b>Christian Hostettler</b> Conseiller communal, Val-de-Ruz	Dès le 28.03.2013
	<b>Michel Jeanneret</b> Conseiller municipal, Saint-Imier	Dès le 28.03.2013
	<b>Jean-François Künzi</b> Conseiller communal, Colombier	Jusqu'au 31.12.2012
	<b>Frédéric Laurent</b> Conseiller communal, Milvignes	Dès le 28.03.2013
	<b>Olivier Maillard</b> Conseiller communal, Dombresson	Jusqu'au 31.12.2012
	<b>Pierre-André Monnard</b> Conseiller communal, La Chaux-de-Fonds	
	<b>Jean-Philippe Petitpierre*</b> Vice-président de STRID SA	
	<b>Remigio Pian</b> Chef Département énergies & produits, Viteos SA	Dès le 28.03.2013
	<b>Alain Ribaux</b> Conseiller communal, Neuchâtel	Jusqu'au 28.05.2013
	<b>Michel Rossi</b> Conseiller communal, Peseux	
	<b>Marie-Claude Schaller</b> Maire, Diesse	
	<b>Jean-Fred Veuve</b> Conseiller communal, Corgémont	Jusqu'au 31.12.2012
	<b>Jean Wenger *</b> Conseiller communal, Hauterive	
	<b>* Membre du Bureau du Conseil</b>	
<b>Réviseur :</b>	<b>Fiduciaire Ernst &amp; Young SA,</b> <b>Pierre-Alain Coquoz</b> Lausanne	
<b>Direction :</b>	<b>Emmanuel Maître</b> Directeur finances & opérations <b>Giovanni Tarantino</b> Directeur technique	

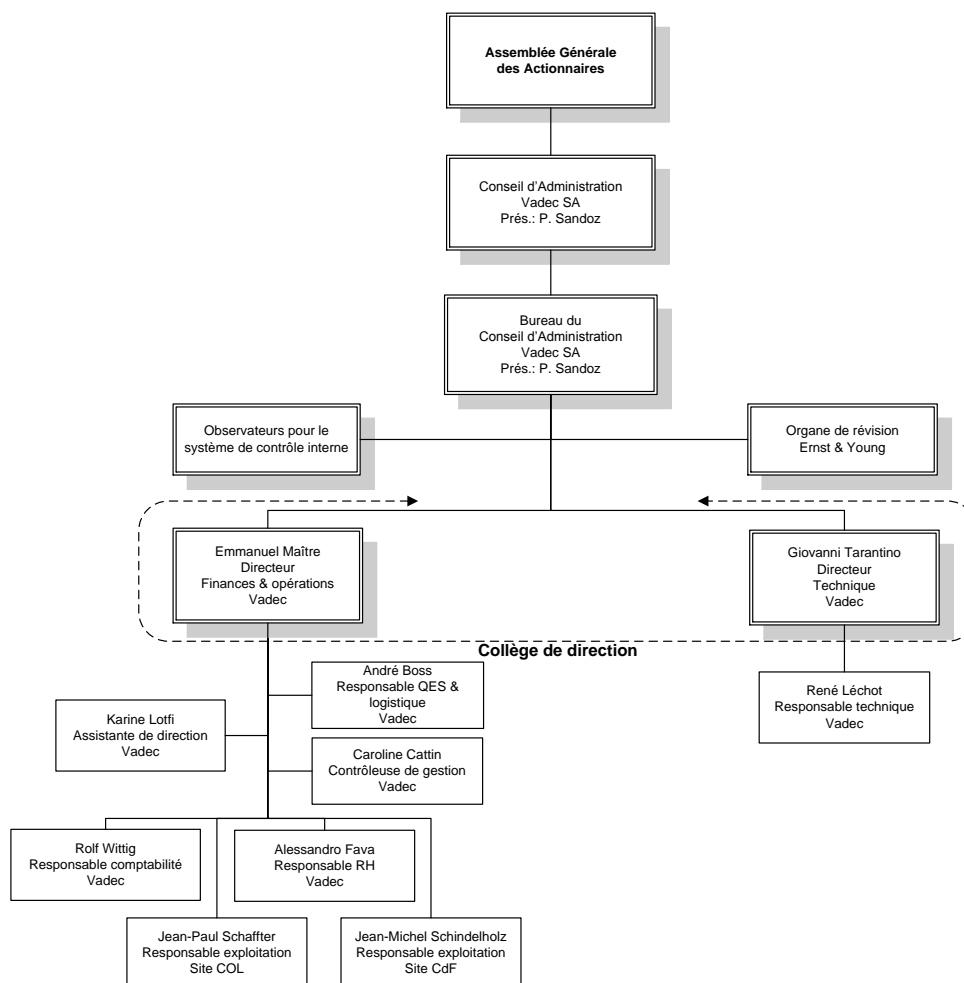
# ORGANISATION

Vadec SA est organisée autour de 6 activités :

- Incinérables
- Biodéchets
- Recyclables
- Boues de STEP
- Autres activités d'exploitation
- Déchetteries

Afin d'assurer une transparence dans la gestion, chaque activité est suivie et comptabilisée séparément. L'année comptable de Vadec commence au 1<sup>er</sup> octobre et se termine au 30 septembre de l'année suivante.

Réparti sur deux sites d'exploitation, le management est organisé en deux départements dirigés par un Collège de direction.



## RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration de la société Vadec s'est réuni à 4 reprises au cours de l'exercice 2012-2013 et le Bureau du Conseil à 16 reprises.

Le Conseil a approuvé deux crédits pour la réfection du traitement des fumées de l'usine de valorisation thermique (UVTD) de La Chaux-de-Fonds. Le premier de **CHF 650'000.- HT** pour le remplacement d'un préchauffeur du processus de dénitrification des gaz qui arrive en fin de vie et le deuxième d'un montant de **CHF 290'000.- HT** pour l'ajout d'un étage supplémentaire de modules catalytiques.

Le Conseil a approuvé le rachat par Vadec SA des parts sociales de Celtor SA dans le bureau CSC Déchets SA. Pour rappel, ce bureau technique a été créé en 2007 par Celtor SA, le syndicat du SEOD et Cridor SA pour mettre en commun des compétences dans la gestion des déchets et ainsi répondre à des besoins de support technique en la matière. La vision de Celtor ayant évolué à ce sujet, un accord de rachat à la valeur nominale d'un montant de **CHF 100'000.-** a été conclu pour assurer la pérennité des activités du bureau.

Un crédit de **CHF 160'000.- HT** a été approuvé par le Conseil pour l'aménagement d'un quai de transbordement de matières sur le site des Bulles à La Chaux-de-Fonds. C'est une première étape dans notre volonté de disposer d'un centre logistique et de tri de matières recyclables et incinérables dans les Montagnes neuchâteloises, la deuxième étape étant la construction d'un couvert permettant le conditionnement de matières recyclables.

Le Conseil a adjugé le contrat de ramassage et de transport des déchets urbains du Plateau de Diesse à l'entreprise Curty Transports SA. Vadec SA est au bénéfice d'une délégation de compétences de la part des communes concernées et ceci pour toute la durée du contrat.

Le Conseil a poursuivi son travail sur la stratégie globale 2012-2030. Il a adopté la vision générale présentée par le bureau du Conseil et la direction, notamment le positionnement actuel et futur de Vadec sur la chaîne de gestion des déchets. Il a également adopté la fiche stratégique couvrant les adaptations organisationnelles nécessaires en lien avec cette vision.

Un travail de fond sur la politique tarifaire de l'activité d'incinération a aussi été mené, ceci pour aller dans le sens du plan qui a été décidé dans le cadre de la stratégie de renouvellement des installations d'incinération. Les résultats de ce travail ont été partagés avec la Surveillance des prix, qui veut s'assurer que la mise en exécution de cette stratégie soit favorable aux actionnaires.

### **Projet VADEC+ :**

En 2011, un comité de pilotage a été créé par le Conseil d'administration pour coordonner le projet VADEC+.

Le COPIL a mené une étude d'opportunité, puis une étude de faisabilité pour le site de Colombier. Cela concerne la production d'énergie thermique

---

qui doit remplacer la combustion des ordures ménagères. Au terme de cet exercice, les résultats de l'étude sont en circulation auprès des membres du COPIL. L'étude sera présentée pour décision par le Conseil en fin d'année 2013.

Durant l'exercice 2012-2013, la composition du COPIL n'a pas changé :

- M. Antoine Grandjean, ancien président de SAIOD, ancien conseiller communal de Neuchâtel, président du COPIL ;
- Mme Edith Aubron Marullaz, conseillère communale de Milvignes ;
- M. Pierre Hainard, ancien président de Vadec ;
- M. Gérard Meyer, administrateur de Vadec, administrateur du SIDP, maire de Courchavon (JU) ;
- M. Didier Gretilat, ancien conseiller communal de Cernier, ingénieur communal adjoint de la Ville de Neuchâtel ;
- M. Jean-Pierre Authier, président du CA de CADBAR SA, observateur ;
- M. Angel Casillas, administrateur de CADBAR SA, conseiller communal de Cortaillod, observateur ;
- M. Giovanni Tarantino, directeur technique de Vadec.

La société CADBAR SA est propriétaire du réseau de chauffage à distance alimenté par l'usine d'incinération du site de Colombier. Elle est concernée directement par le projet VADEC+ et il était logique qu'elle puisse participer officiellement aux séances du COPIL.

Un groupe de travail technique (GTT) a été créé, qui s'occupe des aspects techniques du dossier et qui rapporte au COPIL VADEC+.

Il est constitué de :

- M. Giovanni Tarantino, directeur technique Vadec ;
- M. René Léchet, responsable technique Vadec ;
- M. Jean-Paul Schaffter, responsable d'exploitation Vadec, site de Colombier.

Au niveau des ressources humaines, le groupe de travail qui a été constitué pour superviser la rédaction de la « feuille de route », c'est-à-dire une convention regroupant toutes les mesures nécessaires pour accompagner le personnel lors de la transition sur le site de Colombier, est arrivé à un projet d'accord. Pour rappel, ce groupe de travail est constitué des représentants du syndicat et du personnel, ainsi que des représentants de la direction. Le projet d'accord a été avalisé par le Conseil d'administration et une Assemblée générale du personnel. Vadec dispose maintenant d'un outil permettant de gérer au mieux les changements que cela pourrait engendrer au niveau du personnel.

### **Projet Bellevue :**

Les voies ferroviaires utilisées par les CJ (Chemins de fer du Jura) en gare de La Chaux-de-Fonds vont être supprimées pour permettre la réalisation du plan spécial « Le Corbusier ». Le site de Bellevue, à la sortie de La Chaux-de-Fonds en direction du Jura, a été choisi pour y construire un centre de transbordement rail-route. Les différentes parties intéressées sont les CJ, Vadec et la Ville de La Chaux-de-Fonds. Lors de sa séance du 24 mai 2013, le Conseil de Vadec a accepté une demande de crédit de



---

**CHF 1 mio** pour financer sa participation financière à ce projet, dont le coût total est devisé à **CHF 6 mio**. Les travaux ont commencé en juillet 2013, et la fin du chantier est prévue pour juillet 2014.

#### **Injection de boues de STEP sur le site de La Chaux-de-Fonds :**

Pour rappel, Vadec traite annuellement près de 13'000 tonnes de boues de STEP en provenance des communes actionnaires neuchâteloises et vaudoises.

En juillet 2011, une installation d'injection des boues de STEP a été mise en service sur le site de La Chaux-de-Fonds. Cette installation a fonctionné de manière optimale dès sa mise en exploitation et a donc répondu pleinement aux attentes. Le bon fonctionnement technique a été confirmé lors de l'arrêt annuel en juin 2012 durant lequel aucune usure particulière n'a pu être constatée.

Au niveau financier, le bon résultat de l'activité de traitement des boues de STEP a permis de réduire de **CHF 559'925.89** la perte reportée, qui est maintenant encore de **CHF 4'034'850.92** au 30 septembre 2013. Il faut souligner que ce résultat est en ligne avec les prévisions annoncées lors du lancement du projet.

Au niveau judiciaire, la société SID, à qui les travaux n'ont pas été adjugés, ne reconnaît toujours pas la validité des décisions prises par Vadec. SID a établi en juillet 2012 une demande de dédommagement, et a entamé des poursuites pour un montant de **CHF 585'627.65**. Vadec refuse de payer ce montant et la procédure judiciaire suit son cours.

#### **Caisse de pensions prévoyance.ne :**

Tout au long de l'exercice, le Conseil et la direction ont assuré une veille attentive sur l'évolution de la caisse de pensions prévoyance.ne. Le 7 septembre 2012, prévoyance.ne a annoncé aux employeurs les 6 mesures d'assainissement et de recapitalisation prévues, notamment la constitution d'une réserve de fluctuations de valeur (RFV).

La participation de Vadec à cette réserve est de **CHF 1'676'500.-** au 1<sup>er</sup> janvier 2014, avec un apport supplémentaire de **CHF 372'600.-** au 1<sup>er</sup> janvier 2019.

Le Conseil d'administration a décidé de provisionner **CHF 1'700'000.-** sur l'exercice 2011-12, le complément de **CHF 349'100.-** étant provisionné sur l'exercice 2012-13.

Au terme de l'exercice, Vadec n'a toujours pas reçu la garantie nécessaire pour son découvert. Des discussions sont actuellement en cours avec les organismes de gestion de la caisse de pensions et le Conseil d'Etat compétent pour trouver une solution.

---

## Comptes

Les comptes sont présentés selon la structure comptable de la société organisée autour des 6 activités principales :

1. Incinérables
2. Biodéchets
3. Recyclables
4. Boues de STEP
5. Autres activités d'exploitation
6. Déchetteries

Chaque activité est autonome financièrement et doit présenter ses comptes de profits & pertes séparément, l'objectif étant d'équilibrer les produits et les charges. Les bénéfices et/ou pertes de chaque activité sont ensuite reportés dans le tableau de variation des réserves et fonds.

### Remarque préliminaire :

*La provision complémentaire de **CHF 349'100.-** pour la contribution de Vadec à la constitution d'une réserve de fluctuations de valeur (RFV) de prévoyance ne a été répercutée sur les charges de personnel des activités de la société. De ce fait, il faut garder à l'esprit que les résultats d'exploitation des activités ont été directement affectés par cette décision.*

### 1. Activité de traitement des incinérables :

Le résultat d'exploitation après amortissements ordinaires est de **CHF 4'261'159.51**.

Globalement, les installations d'incinération ont fonctionné techniquement de manière optimale.

L'effet sur les quantités incinérées, suite à l'introduction de la taxe au sac sur le territoire du canton de Neuchâtel au 1<sup>er</sup> janvier 2012, s'est maintenant stabilisé. L'impact est plus difficile à gérer sur nos installations de Colombier qui dépendent essentiellement des apports neuchâtelois. Cela induit une diminution importante des produits. Un effort particulier est fourni pour maîtriser au mieux les charges, tout en assurant des programmes d'entretien pérennes. Le bon fonctionnement des installations contribue aussi à limiter les dépenses liées à un arrêt technique.

Avec la suppression des subventions à la construction des usines de valorisation thermique des déchets (UVTD), il appartient à Vadec, conformément à l'article 32a LPE (Loi sur la protection de l'environnement, 1983), de constituer les provisions nécessaires afin d'assumer les coûts d'agrandissement et/ou de remplacement des installations. De ce fait, un montant de **CHF 2'538'805.80** est affecté au fonds de renouvellement des installations.

L'orientation stratégique pour le renouvellement des installations adoptée par Vadec SA prévoit un arrêt des fours du site de Colombier. Cet arrêt induit les décisions suivantes :

- 
- Une provision « remise en état incinération site COL » a été constituée et un montant de **CHF 200'000.-** est alloué annuellement jusqu'à concurrence de **CHF 1'000'000.-** ;
  - Un amortissement extraordinaire de **CHF 304'149.25** est nécessaire pour éviter de grever les futures activités du site avec des investissements liés à l'activité d'incinération ;
  - Une provision « transition des activités du site COL » est constituée pour financer les coûts de réaménagement de certaines activités du site suite à l'arrêt des fours et la mise en place de nouvelles installations de production de chaleur pour CADBAR. Un montant de **CHF 300'000.-** est alloué au terme de cet exercice avec l'intention de constituer, à terme, une provision de **CHF 1'200'000.-**.

Le résultat de cette activité permet d'accorder une note de crédit de **CHF 20.- /to** au 1<sup>er</sup> janvier 2013. Un montant de **CHF 910'065.-** sera ainsi restitué aux actionnaires.

## **2. Activité de traitement des biodéchets :**

Le résultat de bouclage est de **CHF 26'296.07**.

Le tonnage traité est en ligne avec les attentes et confirme l'augmentation constatée lors de l'introduction de la taxe au sac.

Une provision de **CHF 100'000.-** est constituée pour le remplacement de machines (déchiquteur déchets verts, pelle à pneus, ...) qui arrivent en fin de vie.

## **3. Activité de traitement des recyclables :**

Le résultat de bouclage est de **CHF 6'192.82**.

L'activité des recyclables regroupe essentiellement la gestion du papier/carton, de la ferraille et du verre. D'autres déchets (frigos, appareils, alu, ...) sont collectés sur le site de Colombier, mais les quantités restent marginales.

Pour participer à l'amortissement accéléré des bennes à papier/carton, une contribution de **CHF 70'000.-** est attribuée à l'activité 5.

La provision « fluctuation des prix des matières recyclables » est alimentée de **CHF 20'000.-**.

Une provision pour des « prestations de conseils aux communes dans la gestion des recyclables » est constituée et au bénéfice de laquelle un montant de **CHF 30'000.-** est alloué durant cet exercice. Cette provision a pour but de contribuer au financement de l'appui technique ponctuel que nous donnons aux communes clientes de nos prestations de gestion des recyclables.

---

#### **4. Activité de traitement des boues de STEP :**

Le résultat de boucllement est de **CHF 559'925.89**.

L'activité termine son exercice positivement et en-dessus des prévisions.

L'installation d'injection sur le site de La Chaux-de-Fonds, mise en service en juillet 2011, a pleinement contribué à ce résultat. Pour rappel, ce résultat intègre l'amortissement accéléré des immobilisations, en vue de l'arrêt prévu des fours d'incinération du site de Colombier.

L'objectif est de compenser la perte reportée de cette activité le plus rapidement possible et d'ainsi pouvoir repartir sur des bases saines. La construction d'une installation d'injection sur le site de La Chaux-de-Fonds contribue à cet objectif. Au 30 septembre 2013, le solde de la perte reportée est de **CHF 4'034'850.92**.

#### **5. Autres activités d'exploitation :**

Le résultat de boucllement est de **CHF 4'983.96**.

Cette activité regroupe les filières suivantes:

- Prestations d'exploitation au CAD de Viteos à La Chaux-de-Fonds;
- Prestations d'exploitation au CAD de CADBAR à Colombier;
- Location de terrains et bâtiments sur le site de Colombier;
- Exploitation de bennes et de containers;
- Prestations diverses à des tiers.

Au niveau financier, les filières de fourniture de chaleur aux CAD et de location de terrains et bâtiments sont équilibrées.

Par contre et à l'instar des exercices précédents, la filière d'exploitation de bennes et containers est déficitaire du fait que la période d'amortissement des bennes papier/carton et verre a été ramenée de 20 à 10 ans, doublant ainsi les charges d'amortissement. Cette décision d'amortissement accéléré est principalement motivée par l'intention de certaines collectivités de remplacer, à moyen terme, les bennes à crochets par des containers du type aérien ou des containers enterrés. Intention qui s'est déjà concrétisée. Vadec a d'ailleurs déjà installé de ces containers aériens pour desservir les éco-points de plusieurs communes. L'amortissement de ces containers est pour la première fois comptabilisé dans cet exercice. Cela explique l'augmentation de la charge d'amortissement.

Une contribution de **CHF 70'000.-** de l'activité 3 permet d'atténuer l'effet de l'amortissement accéléré des bennes papier/carton et verre.

---

## 6. Déchetteries :

Le résultat d'exploitation est équilibré.

Cette activité couvre l'exploitation de la déchetterie intercommunale de La Croix à Cortailod. Elle dessert actuellement les communes de Cortailod, de Boudry, de Brot-Dessous et de Milvignes, soit environ 18'679 habitants.

Cette déchetterie a été mise en exploitation en mai 2012 sous une forme provisoire sur un terrain de l'entreprise Duckert avec laquelle nous avons conclu un droit de superficie.

Pour l'exercice 2012-13, les communes adhérentes ont été facturées **CHF 25.- /habitant HT**, y compris la prise en charge des frais de traitement des déchets encombrants. Pour information, la convention d'exploitation prévoit une facturation séparée des déchets encombrants.

## Réserves et fonds

Le tableau de variation des réserves et fonds montre l'allocation des résultats de l'exercice. Il est à noter que le fonds de renouvellement des installations d'incinération a été alimenté de **CHF 2'538'805.80**.

Sur l'ensemble des activités, l'attribution de l'exercice est de **CHF 3'136'204.54**, ce qui est légèrement supérieur à l'exercice précédent.

## Tarif d'incinération actionnaires

Le Conseil a approuvé une baisse du tarif actionnaires de **CHF 20.- /to** à **CHF 180.- /to (HT)** dès le 1<sup>er</sup> janvier 2014.

Le Conseil tient à préciser que le nouveau tarif se décompose de la manière suivante :

- CHF 173.75/to HT pour la prestation de traitement par incinération;
- CHF 6.25/to HT pour les prestations complémentaires, soit:
  - le financement du programme pédagogique de sensibilisation au tri de COSEDEC;
  - les MémoDéchets;
  - les prestations de conseils en matière de gestion des déchets incinérables (groupes de travail, containers enterrés, appels d'offres de ramassage et transport, etc.).

COMPTE DE PROFITS ET PERTES / VADEC SA / EXERCICE 2012-13

		BOUCL. 2011-12	BUDGET 2012-13	BOUCL. 2012-13	ECART S/BUDGET 2012-13	
		CHF	CHF	CHF	CHF	%
<b>3</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>					
	300 000 Produits clients	25'587'835.69	23'728'304	24'162'993.21	434'689	1.8
	301 000 Produits de vente d'électricité à Viteos	3'516'329.48	2'853'900	2'481'415.34	-372'485	-13.1
	301 100 Produits de vente de chaleur aux CAD	3'041'143.52	3'039'880	3'020'324.68	-19'555	-0.6
	301 200 Produits des sorties	1'328'900.71	1'197'265	1'771'534.90	574'270	48.0
	302 Autres produits	802'151.95	765'250	1'461'504.36	696'254	91.0
	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>34'276'361.35</b>	<b>31'584'599</b>	<b>32'897'772.49</b>	<b>1'313'173</b>	<b>4.2</b>
<b>4</b>	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>					
	40X Evacuation des déchets et résidus	7'638'305.75	6'686'425	7'142'670.69	456'246	6.8
	41X Ristourne de la rétribution des repreneurs	731'533.54	747'675	1'218'333.37	470'658	62.9
	46X Frais de location	385'774.14	401'476	419'874.08	18'398	4.6
	<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>8'755'613.43</b>	<b>7'835'576</b>	<b>8'780'878.14</b>	<b>945'302</b>	<b>12.1</b>
	<b>PRODUITS - CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>25'520'747.92</b>	<b>23'749'024</b>	<b>24'116'894.35</b>	<b>367'870.8</b>	<b>1.5</b>
<b>5</b>	<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>	10'504'772.07	8'836'896	9'082'370.57	245'475	2.8
<b>6</b>	<b>CHARGES DE SUPPORT - TECHNIQUE ET ENVIRONNEMENT</b>					
	60X Entretien, réparations, remplacements (ERR)	3'825'624.26	4'435'700	2'977'949.09	-1'457'751	-32.9
	61X Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	1'304'742.06	1'360'300	1'090'778.98	-269'521	-19.8
<b>7</b>	<b>CHARGES DE SUPPORT - ADMINISTRATION</b>	1'948'574.24	1'853'532	1'919'123.70	65'592	3.5
	<b>TOTAL CHARGES DE PERSONNEL ET DE SUPPORT</b>	<b>17'583'712.63</b>	<b>16'486'428</b>	<b>15'070'222.34</b>	<b>-1'416'206</b>	<b>-8.6</b>
	<b>MARGE NIVEAU FONCTIONNEMENT</b>	<b>7'937'035.29</b>	<b>7'262'596</b>	<b>9'046'672.01</b>	<b>1'784'076</b>	<b>24.6</b>
<b>8</b>	<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>					
	80X Produits et charges financiers	-6'653.75	117'500	32'185.88	-85'314	-72.6
	81X Amortissements	5'090'968.12	4'761'423	4'771'350.76	9'928	0.2
	82X Variation provision pertes sur débiteurs	9'399.75	-	-121'219.18	-121'219	-
	83X Variation provision stock de balles	-355'217.85	-	-696'577.65	-696'578	-
	<b>TOTAL AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>4'738'496.27</b>	<b>4'878'923</b>	<b>3'985'739.81</b>	<b>-893'183</b>	<b>-18.3</b>
	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>3'198'539.02</b>	<b>2'383'673</b>	<b>5'060'932.20</b>	<b>2'677'260</b>	<b>112.3</b>
	Résultats exceptionnel et hors exploitation	185'208.30	-	143'355.75		
	Amortissements extraordinaires	20'000.00	-	391'306.88		
	Attribution aux provisions	4'121.49	-	450'000.00		
	Notes de crédit pour rétributions complémentaires	-	-	30'000.00		
	Attribution au fonds de renouvellement	2'591'064.97	1'913'000	2'538'805.80		
	Notes de crédit sur tarif d'incinération actionnaires	-	-	910'065.03		
	<b>RESULTAT BOUCLEMENT</b>	<b>398'144.26</b>	<b>470'673</b>	<b>597'398.74</b>		

1) Y compris la contribution à la constitution de la réserve de fluctuations de valeur de prévoyance.ne de CHF 349'100.- que nous devons verser en 2019. Ce montant est comptabilisé sur cet exercice compte tenu que l'engagement à l'égard de prévoyance.ne a son origine avant la date de clôture du bilan.

**COMPTE DE PROFITS ET PERTES / ACTIVITE 1 - INCINERABLES**

		BOUCL. 2011-12	BUDGET 2012-13	BOUCL. 2012-13	ECART S/BUDGET 2012-13	
		CHF	CHF	CHF	CHF	%
<b>3</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>					
	300 000 Produits incinération	20'149'384.30	14'558'587	18'791'628.30	230'541	1.2
	300 000 Autres produits clients	-	4'002'500	-		
	301 000 Produits de vente d'électricité à Viteos	3'516'329.48	2'853'900	2'481'415.34	-372'485	-13.1
	301 100 Produits de vente de chaleur aux CAD	3'041'143.52	3'039'880	3'020'324.68	-19'555	-0.6
	302 Autres produits	446'184.30	452'000	454'763.94	2'764	0.6
	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>27'153'041.60</b>	<b>24'906'867</b>	<b>24'748'132.26</b>	<b>-158'735</b>	<b>-0.6</b>
<b>4</b>	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>					
	40X Evacuation des déchets et résidus	4'964'726.24	4'691'657	4'472'334.10	-219'323	-4.7
	46X Frais de location	74'547.65	57'000	64'577.13	7'577	13.3
	<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>5'039'273.89</b>	<b>4'748'657</b>	<b>4'536'911.23</b>	<b>-211'746</b>	<b>-4.5</b>
	<b>PRODUITS - CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>22'113'767.71</b>	<b>20'158'210</b>	<b>20'211'221.03</b>	<b>53'011</b>	<b>0.3</b>
<b>5</b>	<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>	9'469'061.74	7'839'623	7'972'996.32	133'373	1.7
<b>6</b>	<b>CHARGES DE SUPPORT - TECHNIQUE ET ENVIRONNEMENT</b>					
	60X Entretien, réparations, remplacements (ERR)	3'577'952.58	4'023'917	2'597'736.88	-1'426'180	-35.4
	61X Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	1'263'851.00	1'326'920	1'052'303.81	-274'617	-20.7
<b>7</b>	<b>CHARGES DE SUPPORT - ADMINISTRATION</b>	1'832'614.13	1'763'621	1'816'391.35	52'770	3.0
	<b>TOTAL CHARGES DE PERSONNEL ET DE SUPPORT</b>	<b>16'143'479.45</b>	<b>14'954'081</b>	<b>13'439'428.36</b>	<b>-1'514'653</b>	<b>-10.1</b>
	<b>MARGE NIVEAU FONCTIONNEMENT</b>	<b>5'970'288.26</b>	<b>5'204'129</b>	<b>6'771'792.67</b>	<b>1'567'664</b>	<b>30.1</b>

		BOUCL. 2011-12	BUDGET 2012-13	BOUCL. 2012-13	ECART S/BUDGET 2012-13	
		CHF	CHF	CHF	CHF	%
<b>8</b>	<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>					
	80X Produits et charges financiers	-110'376.41	-4'735	-102'936.98	-98'202	2'074.1
	81X Amortissements	3'632'761.00	3'294'922	3'399'527.87	104'606	3.2
	82X Variation provision pertes sur débiteurs	5'065.95	-	-89'380.08	-89'380	-
	83X Variation provision stock de balles	-355'217.85	-	-696'577.65	-696'578	-
	<b>TOTAL AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>3'172'232.69</b>	<b>3'290'187</b>	<b>2'510'633.16</b>	<b>-779'554</b>	<b>-23.7</b>
	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>2'798'055.57</b>	<b>1'913'941</b>	<b>4'261'159.51</b>	<b>2'347'218</b>	<b>122.6</b>
	Résultats exceptionnel et hors exploitation	206'990.60	-	208'139.43		
	Amortissements extraordinaires	-	-	304'149.25		
	Attribution aux provisions	-	-	300'000.00		
	Attribution au fonds de renouvellement	2'591'064.97	1'913'000	2'538'805.80		
	Notes de crédit sur tarif d'incinération actionnaires	-	-	910'065.03		
	<b>RESULTAT BOUCLEMENT</b>	<b>-</b>	<b>941</b>	<b>-</b>		

## COMMENTAIRES

De manière générale, les installations d'incinération des sites CDF et COL ont fonctionné à pleine satisfaction au niveau technique. L'impact de l'introduction de la taxe au sac dans le canton de Neuchâtel a été renforcé par son introduction dans le canton de Vaud au 1er janvier 2013. En effet, les sources de déchets externes que nous avons pu utiliser en 2012, se sont tariées au bénéfice des usines lémaniques. La politique tarifaire de Vadec étant conservatrice, il est difficile d'entrer en concurrence directe. Toutefois, la diminution des frais financiers et des charges d'amortissement ont compensé la diminution du produit d'incinération.

- 1) Site de La Chaux-de-Fonds :  
Le four a fonctionné de manière optimale. Le produit d'incinération est supérieur au budget, mais inférieur à l'exercice précédent.
- 1) Site de Colombier :  
Le produit d'incinération est légèrement inférieur au budget. Par contre, la différence avec l'exercice précédent est marquée. Le tarissement de certaines sources externes n'est pas étranger à ce résultat.
- 2) Site de La Chaux-de-Fonds :  
Les ventes d'électricité sont inférieures au budget et bien inférieures à l'exercice précédent. Ce n'est pas lié au fonctionnement ou à la saturation des installations, mais bien à la baisse importante des tarifs de reprise qui sont maintenant en moyenne de CHF 50.- /MWh.  
  
La vente de chaleur est en ligne avec le budget. La diminution de la quantité de déchets n'a pas eu d'impact direct sur ce résultat.
- 2) Site de Colombier :  
Les ventes d'électricité sont inférieures au budget et bien inférieures à l'exercice précédent. C'est une conjonction entre le manque de déchets et une baisse importante des tarifs de reprise qui sont maintenant en moyenne de CHF 50.- /MWh.  
  
Le produit de la vente de chaleur est légèrement supérieur au budget et ceci malgré une diminution du tonnage à incinérer. Une production de vapeur adaptée à la demande de cet hiver particulièrement froid a permis ce résultat.
- 3) Y compris la contribution à la constitution de la réserve de fluctuations de valeur de prévoyance.ne de CHF 349'100.- que nous devons verser en 2019. Ce montant est comptabilisé sur cet exercice compte tenu que l'engagement à l'égard de prévoyance.ne a son origine avant la date de clôture du bilan.



Site de La Chaux-de-Fonds :

Conduite serrée des activités d'entretien des installations, permettant ainsi certaines économies.

- 4) Bonne utilisation de l'eau de la Ronde due à la bonne pluviométrie, ce qui a diminué les coûts d'achat d'eau du réseau. Moins de produits auxiliaires, vu que le four a moins incinéré.

Site de Colombier :

Une économie substantielle a été faite sur les frais d'entretien normaux, en augmentant la part du travail fait en interne et en reportant certaines interventions. Une certaine prudence sera de mise si nous désirons prolonger la durée de vie des équipements.

- 5) On peut observer que la marge de fonctionnement (marge niveau de fonctionnement) est bien supérieure au montant budgété, ce qui démontre un bon fonctionnement des installations et surtout l'attention particulière qui a été portée aux dépenses d'entretien et d'exploitation.

Les stocks de balles COL et CDF ont été comptablement fusionnés. En effet, ils sont utilisés par les deux sites.

- 6) Le stock COL n'a pas été renouvelé en 2013 pour deux raisons. Premièrement, la quantité de déchets réceptionnée est en forte baisse durant la révision et elle peut être absorbée par le four en fonction et/ou par le site CDF. Deuxièmement, cela va dans le sens de ce qui a été convenu avec les riverains pour éviter les odeurs durant la période de stockage.

Site de Colombier :

- 7) Allocation d'un montant de CHF 200'000.- pour la constitution d'une provision pour le démontage des installations d'incinération. Cette provision sera alimentée à chaque exercice jusqu'à concurrence d'au moins CHF 1'000'000.-. Un chiffrage plus précis sera nécessaire pour définir les coûts d'une telle opération.

Site de Colombier :

- 8) Une correction d'amortissement est nécessaire dans l'optique de l'arrêt des installations.

Site de Colombier :

- 9) Une provision est constituée pour financer la transition des activités du site, suite à l'arrêt des installations d'incinération. Elle sera alimentée jusqu'à concurrence d'au moins CHF 1'200'000.-.

- 10) Le résultat permet d'allouer une note de crédit de CHF 20.- /to pour le tonnage traité par les actionnaires, ceci rétroactivement au 1er janvier 2013 et en alimentant le fonds de renouvellement à un niveau similaire à l'exercice précédent.



## COMMENTAIRES

- Site de La Chaux-de-Fonds :  
L'apport de déchets verts des collectivités partenaires est en légère augmentation (4'944 to). La capacité de l'installation de compostage des Bulles étant limitée, 619 to ont été prises en charge par un autre centre de traitement.
- Le produit de traitement des biodéchets est légèrement supérieur au budget et à l'exercice précédent.
- 1) Site de Colombier :  
L'apport de déchets verts des collectivités partenaires est en légère augmentation. La prestation de Vadec se limite à:
- pesage des entrées;
  - rechargement dans un semi pour acheminement à la compostière de Chavornay.
- Certaines collectivités du Littoral ouest utilisent d'autres filières de traitement, notamment les communes de La Béroche qui sont maintenant prises en charge par un agriculteur.
- 2) Site de La Chaux-de-Fonds :  
Les encombrants sont maintenant déchiquetés sur le site des Bulles. Ces prestations sont facturées à l'activité d'incinération (01). Ces prestations engendrent des charges supplémentaires, notamment dans la location de machines.
- 3) Site de La Chaux-de-Fonds :  
Le traitement de déchets verts dans des installations externes par manque de capacité a été limité.
- 4) Y compris la contribution à la constitution de la réserve de fluctuations de valeur de prévoyance.ne de CHF 349'100.- que nous devons verser en 2019. Ce montant est comptabilisé sur cet exercice compte tenu que l'engagement à l'égard de prévoyance.ne a son origine avant la date de clôture du bilan.
- 5) Site de La Chaux-de-Fonds :  
L'installation de compostage arrive en fin d'amortissement.
- 6) Site de La Chaux-de-Fonds :  
Une provision est constituée pour le renouvellement des machines (déchiqueteur déchets verts, pelle à pneus, ...) qui arrivent en fin de vie.

**COMPTE DE PROFITS ET PERTES / ACTIVITE 3 - RECYCLABLES**

		BOUCL. 2011-12	BUDGET 2012-13	BOUCL. 2012-13	ECART S/BUDGET 2012-13	
		CHF	CHF	CHF	CHF	%
<b>3</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>					
	300 Produits des entrées	526'434.44	-	-	-	-
	301 Produits des sorties	1'309'202.96	1'154'130	1'709'256.95	555'127	48.1
	302 Autres produits	17'087.69	-	563'234.12	563'234	-
	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1'852'725.09</b>	<b>1'154'130</b>	<b>2'272'491.07</b>	<b>1'118'361</b>	<b>96.9</b>
<b>4</b>	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>					
	40X Evacuation des déchets et résidus	918'032.31	177'735	710'899.80	533'165	300.0
	41X Ristourne de la rétribution des repreneurs	731'533.54	747'675	1'218'333.37	470'658	62.9
	46X Frais de location	-	-	3'300.00	3'300	-
	<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1'649'565.85</b>	<b>925'410</b>	<b>1'932'533.17</b>	<b>1'007'123</b>	<b>108.8</b>
	<b>PRODUITS - CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>203'159.24</b>	<b>228'720</b>	<b>339'957.90</b>	<b>111'238</b>	<b>48.6</b>
<b>5</b>	<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>	137'172.58	124'256	148'130.79	23'875	19.2
<b>6</b>	<b>CHARGES DE SUPPORT - TECHNIQUE ET ENVIRONNEMENT</b>					
	60X Entretien, réparations, remplacements (ERR)	30'822.98	32'863	37'547.11	4'684	14.3
	61X Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	-	-	-	-	-
<b>7</b>	<b>CHARGES DE SUPPORT - ADMINISTRATION</b>	6'457.33	12'268	13'381.51	1'113	9.1
	<b>TOTAL CHARGES DE PERSONNEL ET DE SUPPORT</b>	<b>174'452.89</b>	<b>169'388</b>	<b>199'059.41</b>	<b>29'672</b>	<b>17.5</b>
	<b>MARGE NIVEAU FONCTIONNEMENT</b>	<b>28'706.35</b>	<b>59'332</b>	<b>140'898.49</b>	<b>81'566</b>	<b>137.5</b>

		BOUCL. 2011-12	BUDGET 2012-13	BOUCL. 2012-13	ECART S/BUDGET 2012-13	
		CHF	CHF	CHF	CHF	%
<b>8</b>	<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>					
	80X Produits et charges financiers	-1'094.69	842	-1'598.76	-2'440	-290.0
	81X Amortissements	9'424.18	9'175	8'526.84	-648	-7.1
	82X Variation provision pertes sur débiteurs	259.60	-	-22'187.54	-22'188	-
	<b>TOTAL AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>8'589.09</b>	<b>10'016</b>	<b>-15'259.46</b>	<b>-25'276</b>	<b>-252.3</b>
	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>20'117.26</b>	<b>49'316</b>	<b>156'157.95</b>	<b>106'842</b>	<b>216.6</b>
	Résultats exceptionnel et hors exploitation	130.09	-	-34.87		
	Amortissements extraordinaires	-	-	-		
	Contribution extraordinaire à l'amort. des bennes P/C	20'000.00	-	70'000.00		
	Notes de crédit pour rétributions complémentaires	-	-	30'000.00		
	Attribution aux provisions	-	-	50'000.00		
	<b>RESULTAT BOUCLEMENT</b>	<b>-12.83</b>	<b>49'316</b>	<b>6'192.82</b>		

## COMMENTAIRES

L'activité des recyclables regroupe essentiellement la gestion du papier/carton, de la ferraille et du verre. D'autres déchets (frigos, appareils, alu, ...) sont collectés sur le site COL, mais les quantités restent marginales.

- 1) | La péréquation sur les recyclables a été arrêtée au 1er octobre 2012. Il n'y a donc plus de facturation d'avances sur les frais de transports.
- 2) | Les frais de transports des recyclables sont pris en charge par Vadec et refacturés aux clients. Cette façon de procéder a été introduite au 1er octobre 2012.
- 3) | La ristourne aux clients pour le verre est maintenant mensuelle. Le changement 2012-13 dans le système de ristourne engendre une augmentation de la ristourne (charges) qui est compensée par l'augmentation de produits liés à la taxe TEA (produits).
- 4) | Y compris la contribution à la constitution de la réserve de fluctuations de valeur de prévoyance.ne de CHF 349'100.- que nous devons verser en 2019. Ce montant est comptabilisé sur cet exercice compte tenu que l'engagement à l'égard de prévoyance.ne a son origine avant la date de clôture du bilan.
- 5) | La perte reportée de l'activité "5 - Autres activités d'exploitation" liée à l'amortissement extraordinaire des bennes pour les recyclables est de CHF - 616'216.20 au 30 septembre 2012. Vu le bon résultat de cet exercice, une contribution de l'activité de gestion des matières recyclables est sollicitée.
- 6) | Rétribution complémentaire de CHF 30'000.- pour le verre.
- 7) | La valorisation des matières recyclables sur le marché est volatile. La provision pour fluctuation du prix des matières n'est que de CHF 24'121.49 au 30 septembre 2012. Une contribution complémentaire de CHF 20'000.- est donc souhaitable. Comme certaines prestations de conseils aux communes pour la gestion des matières recyclables ne feront plus partie de la contribution des prestations actionnaires de l'activité d'incinération, une provision de CHF 30'000.- est sollicitée (ex.: Ecopoints).

**COMPTE DE PROFITS ET PERTES / ACTIVITE 4 - BOUES DE STEP**

		BOUCL. 2011-12	BUDGET 2012-13	BOUCL. 2012-13	ECART S/BUDGET 2012-13	
		CHF	CHF	CHF	CHF	%
<b>3</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>					
	300 000 Produits clients	3'029'208.79	2'838'000	2'998'074.45	160'074	5.6
	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>3'029'208.79</b>	<b>2'838'000</b>	<b>2'998'074.45</b>	<b>160'074</b>	<b>5.6</b>
<b>4</b>	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>					
	40X Evacuation des déchets et résidus	1'117'567.30	1'070'300	1'132'628.39	62'328	5.8
	<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1'117'567.30</b>	<b>1'070'300</b>	<b>1'132'628.39</b>	<b>62'328</b>	<b>5.8</b>
	<b>PRODUITS - CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1'911'641.49</b>	<b>1'767'700</b>	<b>1'865'446.06</b>	<b>97'746</b>	<b>5.5</b>
<b>5</b>	<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>	185'676.74	200'000	209'612.90	9'613	4.8
<b>6</b>	<b>CHARGES DE SUPPORT - TECHNIQUE ET ENVIRONNEMENT</b>					
	60X Entretien, réparations, remplacements (ERR)	49'470.63	91'068	46'478.12	-44'590	-49.0
	61X Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	-	-	-	-	-
<b>7</b>	<b>CHARGES DE SUPPORT - ADMINISTRATION</b>	42'210.08	24'676	40'353.70	15'678	63.5
	<b>TOTAL CHARGES DE PERSONNEL ET DE SUPPORT</b>	<b>277'357.45</b>	<b>315'744</b>	<b>296'444.72</b>	<b>-19'299</b>	<b>-6.1</b>
	<b>MARGE NIVEAU FONCTIONNEMENT</b>	<b>1'634'284.04</b>	<b>1'451'956</b>	<b>1'569'001.34</b>	<b>117'045</b>	<b>8.1</b>

		BOUCL. 2011-12	BUDGET 2012-13	BOUCL. 2012-13	ECART S/BUDGET 2012-13	
		CHF	CHF	CHF	CHF	%
<b>8</b>	<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>					
	80X Produits et charges financiers	102'812.80	121'083	128'012.35	6'929	5.7
	81X Amortissements	917'933.68	849'984	887'777.01	37'793	4.4
	82X Variation provision pertes sur débiteurs	-	-	-6'632.45	-6'632	-
	<b>TOTAL AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1'020'746.48</b>	<b>971'067</b>	<b>1'009'156.91</b>	<b>38'090</b>	<b>3.9</b>
	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>613'537.56</b>	<b>480'889</b>	<b>559'844.43</b>	<b>78'955</b>	<b>16.4</b>
	Résultats exceptionnel et hors exploitation	507.02	-	-81.46		
	Amortissements extraordinaires	-	-	-		
	Réserve de fluctuation des coûts des partenaires	-	-	-		
	<b>RESULTAT BOUCLEMENT</b>	<b>613'030.54</b>	<b>480'889</b>	<b>559'925.89</b>		

## COMMENTAIRES

### Site de La Chaux-de-Fonds :

L'exercice 2012-13 est la deuxième année d'exploitation complète de l'installation d'injection des boues du site de La Chaux-de-Fonds.

Cette installation a été mise en fonction en juillet 2011 et a très rapidement atteint sa capacité d'exploitation optimale.

Nous avons injecté 5'113 tonnes, donc en baisse par rapport à l'exercice précédent (5'877 tonnes). Ce n'est pas lié à un problème d'installation, mais bien à une diminution du tonnage incinéré dont seul 15% peut contenir des boues de STEP, ceci pour éviter les imbrûlés.

### Site de Colombier :

Durant cet exercice, 5'002 to de boues ont été injectées dans le four COL (5'766 to pour l'exercice précédent) et 2'690 to ont été exportées (2'320 to pour l'exercice précédent) dans des installations autres que celle de CDF. Cette baisse s'explique par une diminution du tonnage incinéré qui ne peut contenir que 15% de boues (pour éviter les imbrûlés).

- 1) | Y compris la contribution à la constitution de la réserve de fluctuations de valeur de prévoyance.ne de CHF 349'100.- que nous devons verser en 2019. Ce montant est comptabilisé sur cet exercice compte tenu que l'engagement à l'égard de prévoyance.ne a son origine avant la date de clôture du bilan.
  
- 2) | Site de La Chaux-de-Fonds :  
| C'est un amortissement accéléré sur 5 exercices pour répondre à l'incertitude législative sur la durée d'exploitation des installations.

**COMPTE DE PROFITS ET PERTES / ACTIVITE 5 - AUTRES ACTIVITES D'EXPLOITATION**

		BOUCL. 2011-12	BUDGET 2012-13	BOUCL. 2012-13	ECART S/BUDGET 2012-13	
		CHF	CHF	CHF	CHF	%
<b>3</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>					
	300 000 Produits clients	575'919.06	639'559	689'324.93	49'766	7.8
	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>575'919.06</b>	<b>639'559</b>	<b>689'324.93</b>	<b>49'766</b>	<b>7.8</b>
<b>4</b>	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>					
	40X Evacuation des déchets et résidus	2'963.50	2'500	3'956.25	1'456	58.3
	46X Frais de location	7'842.79	10'000	10'211.75	212	2.1
	<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>10'806.29</b>	<b>12'500</b>	<b>14'168.00</b>	<b>1'668</b>	<b>13.3</b>
	<b>PRODUITS - CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>565'112.77</b>	<b>627'059</b>	<b>675'156.93</b>	<b>48'098</b>	<b>7.7</b>
<b>5</b>	<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>	295'733.16	225'000	257'154.59	32'155	14.3
<b>6</b>	<b>CHARGES DE SUPPORT - TECHNIQUE ET ENVIRONNEMENT</b>					
	60X Entretien, réparations, remplacements (ERR)	50'679.08	109'000	37'797.85	-71'202	-65.3
	61X Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	25'564.00	18'000	21'514.15	3'514	19.5
<b>7</b>	<b>CHARGES DE SUPPORT - ADMINISTRATION</b>	5'487.49	2'658	5'629.60	2'972	111.8
	<b>TOTAL CHARGES DE PERSONNEL ET DE SUPPORT</b>	<b>377'463.73</b>	<b>354'658</b>	<b>322'096.19</b>	<b>-32'562</b>	<b>-9.2</b>
	<b>MARGE NIVEAU FONCTIONNEMENT</b>	<b>187'649.04</b>	<b>272'401</b>	<b>353'060.74</b>	<b>80'660</b>	<b>29.6</b>

		BOUCL. 2011-12	BUDGET 2012-13	BOUCL. 2012-13	ECART S/BUDGET 2012-13	
		CHF	CHF	CHF	CHF	%
<b>8</b>	<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>					
	80X Produits et charges financiers	-	-	-	-	-
	81X Amortissements	402'063.80	440'498	420'810.94	-19'687	-4.5
	82X Variation provision pertes sur débiteurs	1'370.15	-	975.85	976	-
	<b>TOTAL AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>403'433.95</b>	<b>440'498</b>	<b>421'786.79</b>	<b>-18'711</b>	<b>-4.2</b>
	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-215'784.91</b>	<b>-168'097</b>	<b>-68'726.05</b>	<b>99'371</b>	<b>-59.1</b>
	Résultats exceptionnel et hors exploitation	-22'442.25	-	-65'253.25		
	Amortissements extraordinaires	20'000.00	-	61'543.24		
	Contribution extraordinaire activité 53 à l'amort. des bennes P/C	-20'000.00	-	-70'000.00		
	Attribution aux provisions	-	-	-		
	Réserve de fluctuation des coûts des partenaires	-	-	-		
	<b>RESULTAT BOUCLEMENT</b>	<b>-193'342.66</b>	<b>-168'097</b>	<b>4'983.96</b>		



## COMMENTAIRES

- 1) Augmentation de containers loués, notamment des containers aériens pour les matières recyclables.
- 2) Y compris la contribution à la constitution de la réserve de fluctuations de valeur de prévoyance.ne de CHF 349'100.- que nous devons verser en 2019. Ce montant est comptabilisé sur cet exercice compte tenu que l'engagement à l'égard de prévoyance.ne a son origine avant la date de clôture du bilan.
- 3) Produit extraordinaire de vente de bennes à verre.

**COMPTE DE PROFITS ET PERTES / ACTIVITE 6 - DECHETTERIES**

		BOUCL. 2011-12	BUDGET 2012-13	BOUCL. 2012-13	ECART S/BUDGET 2012-13	
		CHF	CHF	CHF	CHF	%
<b>3</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>					
	300 Produits des entrées	174'187.50	489'658	455'687.53	-33'970	-6.9
	301 Produits des sorties	19'697.75	43'135	62'277.95	19'143	44.4
	302 Autres produits	-	-	-	-	-
	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>193'885.25</b>	<b>532'793</b>	<b>517'965.48</b>	<b>-14'828</b>	<b>-2.8</b>
<b>4</b>	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>					
	40X Evacuation des déchets et résidus	84'958.50	173'833	226'339.85	52'507	30.2
	41X Ristourne de la rétribution des repreneurs	-	-	-	-	-
	46X Frais de location	16'585.00	24'276	23'644.90	-631	-2.6
	<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>101'543.50</b>	<b>198'109</b>	<b>249'984.75</b>	<b>51'876</b>	<b>26.2</b>
	<b>PRODUITS - CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>92'341.75</b>	<b>334'685</b>	<b>267'980.73</b>	<b>-66'704</b>	<b>-19.9</b>
<b>5</b>	<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>	70'125.05	164'700	198'816.15	34'116	20.7
<b>6</b>	<b>CHARGES DE SUPPORT - TECHNIQUE ET ENVIRONNEMENT</b>					
	60X Entretien, réparations, remplacements (ERR)	457.55	7'220	5'383.90	-1'836	-25.4
	61X Charges eau, énergies, combustibles et produits auxiliaires	235.65	1'000	2'690.75	1'691	169.1
<b>7</b>	<b>CHARGES DE SUPPORT - ADMINISTRATION</b>	3'656.21	9'700	2'743.34	-6'957	-71.7
	<b>TOTAL CHARGES DE PERSONNEL ET DE SUPPORT</b>	<b>74'474.46</b>	<b>182'620</b>	<b>209'634.14</b>	<b>27'014</b>	<b>14.8</b>
	<b>MARGE NIVEAU FONCTIONNEMENT</b>	<b>17'867.29</b>	<b>152'065</b>	<b>58'346.59</b>	<b>-93'718</b>	<b>-61.6</b>

		BOUCL. 2011-12	BUDGET 2012-13	BOUCL. 2012-13	ECART S/BUDGET 2012-13	
		CHF	CHF	CHF	CHF	%
<b>8</b>	<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>					
	80X Produits et charges financiers	5'154.70	-	12'113.50	12'114	-
	81X Amortissements	8'591.10	133'333	20'618.70	-112'714	-84.5
	<b>TOTAL AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>13'745.80</b>	<b>133'333</b>	<b>32'732.20</b>	<b>-100'601</b>	<b>-75.5</b>
	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>4'121.49</b>	<b>18'732</b>	<b>25'614.39</b>	<b>6'883</b>	<b>36.7</b>
	Résultats exceptionnel et hors exploitation	-	-	-		
	Amortissements extraordinaires	-	-	25'614.39		
	Réserve de fluctuation des coûts des partenaires	4'121.49	-	-		
	<b>RESULTAT BOUCLEMENT</b>	<b>-</b>	<b>18'732</b>	<b>-</b>		

## COMMENTAIRES

L'activité 56 comprend la gestion de la déchetterie de La Croix à Cortaillod.

La déchetterie a été mise en exploitation début mai 2012. Nous avons donc maintenant un certain recul.

La convention Vadec-Communes prévoit un coût par habitant de CHF 25.- HT et une facturation séparée des frais de prise en charge des déchets encombrants, ce qui correspond à CHF 5.60 par habitant pour l'exercice 2012-13.

Toutefois, le résultat nous permet d'absorber les encombrants dans les charges d'exploitation sans devoir les facturer séparément. Les communes sont donc facturées à CHF 25.- HT /habitant.

- 1) | Allocation d'un montant supplémentaire pour l'amortissement de la déchetterie provisoire

## TABLEAU VARIATION DES RESERVES ET FONDS

	<b>30.09.2011</b> <b>CHF</b>	<b>Attribution</b> <b>de l'exercice</b>	<b>30.09.2012</b> <b>CHF</b>
Fonds de renouvellement UIOM	28'763'598.96	2'591'064.97	31'354'663.93
Résultat reporté Vadec - Incinérables	0.00	0.00	0.00
Résultat reporté Vadec - Biodéchets	0.00	-21'530.79	-21'530.79
Résultat reporté Vadec - Recyclables	-4'520.05	-12.83	-4'532.88
Résultat reporté Vadec - Boues de STEP	-5'207'807.35	613'030.54	-4'594'776.81
Résultat reporté Vadec - Autres activités d'exploitation	-422'873.54	-193'342.66	-616'216.20
Résultat reporté Vadec - Déchetteries	0.00	0.00	0.00
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	23'128'398.02	2'989'209.23	26'117'607.25
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
	<b>30.09.2012</b> <b>CHF</b>	<b>Attribution</b> <b>de l'exercice</b>	<b>30.09.2013</b> <b>CHF</b>
Fonds de renouvellement UIOM	31'354'663.93	2'538'805.80	33'893'469.73
Résultat reporté Vadec - Incinérables	0.00	0.00	0.00
Résultat reporté Vadec - Biodéchets	-21'530.79	26'296.07	4'765.28
Résultat reporté Vadec - Recyclables	-4'532.88	6'192.82	1'659.94
Résultat reporté Vadec - Boues de STEP	-4'594'776.81	559'925.89	-4'034'850.92
Résultat reporté Vadec - Autres activités d'exploitation	-616'216.20	4'983.96	-611'232.24
Résultat reporté Vadec - Déchetteries	0.00	0.00	0.00
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	26'117'607.25	3'136'204.54	29'253'811.79
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## BILAN AU 30 SEPTEMBRE 2013

<b>ACTIF</b>	<b>30.09.2013 CHF</b>	<b>30.09.2012 CHF</b>
Liquidités	27'971'998.19	26'306'615.51
Débiteurs tiers	2'176'707.50	3'438'475.72
Ducroire	-28'218.35	-168'533.05
Débiteurs, personnes proches	5'524'336.65	4'408'424.55
Débiteurs divers	100'554.24	87'213.98
Actifs transitoires	965'194.65	302'552.05
Stock pièces de rechange	2.00	2.00
<b>Total actifs circulant</b>	<b>36'710'574.88</b>	<b>34'374'750.76</b>
Bâtiments	1'998'910.15	2'771'130.04
Bennes	205'577.30	659'572.65
Installations de production	9'667'995.89	12'837'104.61
Matériel administratif	38'856.40	60'094.00
Mobilier, agencement	31'538.18	50'365.82
Informatique	187'282.13	202'146.12
Terrains	2'272'499.40	2'360'000.60
Voies ferrées et routes	294'600.60	152'899.40
Projets globaux	2'987'335.85	2'269'612.14
Véhicules	51'970.30	32'800.15
Projet "Incinérables 2015"	1'488'601.85	961'740.95
Immobilisations en cours de construction	1'854'684.73	2'100'916.82
Titres	8'660'000.00	8'512'000.00
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>29'739'852.78</b>	<b>32'970'383.30</b>
<b>Total actif</b>	<b>66'450'427.66</b>	<b>67'345'134.06</b>

## BILAN AU 30 SEPTEMBRE 2013

<b>PASSIF</b>	<b>30.09.2013 CHF</b>	<b>30.09.2012 CHF</b>
Fournisseurs, créanciers divers	3'021'836.65	2'291'126.08
Engagements personnes proches	826'578.05	624'365.55
Passifs transitoires	2'708'818.73 1)	2'233'900.12
SacNEVa	3'958'653.94 2)	4'638'385.67
<b>Total fonds étrangers à court terme</b>	<b>10'515'887.37</b>	<b>9'787'777.42</b>
Emprunts	4'000'000.00	9'000'000.00
Provision achat, renouvellement bennes et machines	247'050.86	208'594.10
Provision stock de balles	539'643.00	1'236'220.65
Provision remise en état	1'770'813.15	1'270'813.15
Provision pour fluctuation du prix des matières	74'121.49	24'121.49
Provision assainissement prévoyance.ne	2'049'100.00	1'700'000.00
<b>Total fonds étrangers à long terme et provisions</b>	<b>8'680'728.50</b>	<b>13'439'749.39</b>
Capital-actions	18'000'000.00	18'000'000.00
Réserves et fonds	26'117'607.25 3)	23'128'398.02
- Fonds de renouvellement UIOM	2'538'805.80	2'591'064.97
- Résultat activité 1 - Incinérables	0.00 4)	0.00
- Résultat activité 2 - Biodéchets	26'296.07 4)	-21'530.79
- Résultat activité 3 - Recyclables	6'192.82 4)	-12.83
- Résultat activité 4 - Boues de STEP	559'925.89 4)	613'030.54
- Résultat activité 5 - Autres activités	4'983.96 4)	-193'342.66
- Résultat activité 6 - Déchetteries	0.00 4)	0.00
<b>Total fonds propres</b>	<b>47'253'811.79</b>	<b>44'117'607.25</b>
<b>Total passif</b>	<b>66'450'427.66</b>	<b>67'345'134.06</b>

1) Provision 13ème salaires : CHF 328'925.10  
 Provision pour heures suppl. et vacances : CHF 606'174.40  
 Créanciers : CHF 1'763'269.23  
 Autres : CHF 10'450.00

2) Dont rétribution aux communes au 30.09.13 : CHF 2'672'692.56

3) Le détail des réserves et fonds est présenté sur un tableau séparé

4) Présentation du résultat par activité

## ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

### Valeurs d'assurance-incendie des immobilisations corporelles :

		<u>2012-2013</u>		<u>2011-2012</u>
- Bâtiments	CHF	93'910'490.19	CHF	91'497'802.33
- Ensemble des installations	CHF	198'000'000.00	CHF	195'000'000.00

### Immobilisations financières :

		<u>2012-2013</u>		<u>2011-2012</u>
- ISDS Oulens SA	CHF	20'000.00	CHF	20'000.00
- CSC Déchets SA	CHF	200'000.00	CHF	52'000.00
- COSEDEC - 4 parts sociales	CHF	40'000.00	CHF	40'000.00

### Dettes envers les institutions de prévoyance :

Le personnel de Vadec est assuré auprès de prévoyance.ne.

Au 1<sup>er</sup> janvier 2012, une cotisation d'assainissement de 1% a été intégrée au plan de base. Une nouvelle cotisation d'assainissement de 1% a été ajoutée au 1<sup>er</sup> janvier 2013. Le plan d'assainissement prévoit à nouveau une augmentation de 1.7%, à 14.7%, pour l'ensemble des employés.

Par ailleurs, le Conseil d'administration a décidé de provisionner **CHF 1'700'000.-** au 30 septembre 2012 pour constituer une réserve de fluctuations de valeur (RFV) et de compléter cette provision d'un montant de **CHF 349'100.-** durant cet exercice. Un premier montant de **CHF 1'676'500.-** sera effectivement versé à prévoyance.ne en janvier 2014.

Le Conseil d'administration a engagé des démarches pour obtenir une garantie du découvert de prévoyance.ne se rapportant au personnel de la société. Cette garantie est une condition expresse de l'affiliation à la caisse selon la Loi.



Ernst & Young SA  
Place Chauderon 18  
Case postale  
CH-1002 Lausanne

Téléphone +41 58 286 51 11  
Téléfax +41 58 286 51 01  
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de

**Vadec SA, La Chaux-de-Fonds**

Lausanne, le 17 janvier 2014

## Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de Vadec SA, comprenant le bilan, le compte de profits et pertes par activité, le tableau de variation des réserves et fonds et l'annexe pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2013.

### Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.



### **Opinion d'audit**

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2013 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

### **Rapport sur d'autres dispositions légales**

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA



Pierre-Alain Coquoz  
Expert-réviseur agréé  
(Réviseur responsable)



Joël Schneuwly  
Expert-réviseur agréé

# RAPPORT DES OBSERVATEURS



LA CHAUX-DE-FONDS

METROPOLE HORLOGERE  
UHRENMETROPOLE  
METROPOLI OROLOGIAIA  
WATCHMAKING METROPOLIS



Rapport à l'Assemblée Générale de  
Vadec SA  
La Chaux-de-Fonds

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons vérifié la mise en place d'un système de contrôle interne pour les processus financiers par la société Vadec SA. Cette année, nous avons analysé la documentation mise à notre disposition par la Direction et avons procédé à quelques sondages dans le domaine de la facturation et effectué le suivi des placements et des emprunts.

Nous avons notamment constaté que :

- Un système de contrôle interne a été mis en place et est documenté;
- La notion de système de contrôle interne a été intégrée au tableau "identification et évaluation des aspects significatifs des processus et système de contrôle interne", notamment au niveau des débiteurs, des créanciers, du bouclage, des ressources humaines et des placements;
- Une procédure d'achat et les logigrammes y relatifs ont été mis en place;
- Des listes de tâches à effectuer et de contrôles ont été établies pour le suivi du pesage des déchets, les débiteurs et les ressources humaines;
- Au niveau des ressources humaines, diverses procédures ont été décrites (engagement, formation, évaluation, licenciement) et des "check-lists" ont été élaborées pour l'arrivée et le départ des collaborateurs;
- Toutes les procédures et les documents figurent sur le site intranet de Vadec.

Nous devons toutefois relever que la recommandation mentionnée dans nos deux derniers rapports relative à la nécessité de mettre en place une politique en matière de placements, de gestion des liquidités et des emprunts est toujours en cours de traitement.

Selon notre appréciation, la société met progressivement en place un système de contrôle interne lui permettant d'identifier ses risques essentiels, d'apprécier leur importance ainsi que leur probabilité d'occurrence, et elle a défini les mesures destinées à les maîtriser.

La Chaux-de-Fonds, le 13 janvier 2014

Contrôle financier  
Ville de La Chaux-de-Fonds

Sylvène Aeschlimann

Contrôle des finances  
Ville de Neuchâtel

Serge Veya

## Contrôle financier

Serre 23 / CH 2301 LA CHAUX-DE-FONDS / T+41(0)32 967 62 26 / F +41 (0)32 722 07 64 / [sylvene.aeschlimann@ne.ch](mailto:sylvene.aeschlimann@ne.ch) / [www.chaux-de-fonds.ch](http://www.chaux-de-fonds.ch)

## RESOLUTIONS

### ***Première résolution***

Les rapports, les comptes et le bilan présentés par le Conseil d'administration pour l'exercice 2012-2013 sont approuvés.

L'excédent net du compte d'exploitation est réparti de la manière suivante:

### ***Deuxième résolution***

Attribution du bénéfice de **CHF 2'538'805.80** de l'activité "incinérables" au fonds de renouvellement des installations d'incinération.

### ***Troisième résolution***

Décharge est donnée aux différents organes de la société pour leur gestion pendant l'exercice 2012-2013.

**AU NOM DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
DE VADEC SA**

Le président



Pascal SANDOZ

Le secrétaire



Gérard MEYER

# INVENTAIRE DES ACTIONS

ACTIONNAIRES	NBRE ACTIONS	NUMERO DU CERTIFICAT D'ACTIONS
Bevaix	1'373	3
Boudry	3'432	6
Brot-Dessous	137	7
Brot-Plamboz	64	8
Celtor	8'018	9
Corcelles-Cormondrèche	2'608	14
Corgémont	1'155	15
Cormoret	449	17
Cornaux	824	16
Cortailod	2'059	18
Cortébert	577	19
Courtelary	962	20
Cressier	1'098	21
Diesse	275	22
Enges	137	24
Fresens	137	29
Gorgier – Chez-le-Bart	1'030	30
Hauterive	1'441	32
La Chaux-des-Breuleux	64	33
La Chaux-de-Fonds	27'053	34
La Chaux-du-Milieu	257	35
La Ferrière	321	36
Lamboing	412	37
La Neuveville	2'128	38
La Sagne	706	39
La Tène	1'716	57 + 81
Le Bémont	257	40
Le Cerneux-Péquignot	257	41
Le Landeron	2'265	42
Le Locle	9'038	43
Le Noirmont	1'026	45
Les Bois	770	47
Les Brenets	898	48
Les Breuleux	1'091	49
Les Enfers	64	50
Les Planchettes	128	53
Les Ponts-de-Martel	962	55
Lignièrès	412	56
Milvignes	5'216	1 + 4 + 13
Montalchez	137	58
Montfaucon	641	59 + 60
Muriaux	385	46 + 62
Neuchâtel	22'634	63
Nods	412	64
A reporter	105'026	

<b>ACTIONNAIRES</b>	<b>NBRE ACTIONS</b>	<b>NUMERO DU CERTIFICAT D'ACTIONS</b>
Report	105'026	
Peseux	3'638	66
Prêles	549	67
Renan	834	68
Rochefort	412	69
Saignelégier	1'347	31 + 54 + 70
Saint-Aubin-Sauges	1'510	71
Saint-Blaise	2'128	72
Saint-Brais	64	73
Saint-Imier	5'068	74
SEOD	9'879	76
SIDP	6'022	77
Sonceboz-Sombeval	1'026	78
Sonvilier	1'091	79
Soubey	57	88
Strid SA	13'728	80
Val-de-Ruz	8'101	5 + 10 + 11 + 12 + 23 + 25 + 26 + 27 + 28 + 44 + 51 + 52 + 61 + 75 + 86
Val-de-Travers	343	82
Valangin	206	83
Vaumarcus	137	84
Villeret	834	85
Viteos SA	18'000	87
<b>TOTAL</b>	<b>180'000</b>	